



**RIDAA**  
Repositorio Institucional  
Digital de Acceso Abierto de la  
Universidad Nacional de Quilmes



Universidad  
Nacional  
de Quilmes

Barberena, Mariano Alejandro

# Conformación y primeros años de la Confederación Nacional de Cooperativas de Trabajo (CNCT) 2009 2015



Esta obra está bajo una Licencia Creative Commons Argentina.  
Atribución - No Comercial - Sin Obra Derivada 2.5  
<https://creativecommons.org/licenses/by-nc-nd/2.5/ar/>

Documento descargado de RIDAA-UNQ Repositorio Institucional Digital de Acceso Abierto de la Universidad Nacional de Quilmes de la Universidad Nacional de Quilmes

*Cita recomendada:*

Barberena, M. A. (2018). *Conformación y primeros años de la Confederación Nacional de Cooperativas de Trabajo (CNCT) 2009 2015. (Trabajo final integrador). Bernal, Argentina* Disponible en RIDAA-UNQ Repositorio Institucional Digital de Acceso Abierto de la Universidad Nacional de Quilmes <http://ridaa.unq.edu.ar/handle/20.500.11807/913>

Puede encontrar éste y otros documentos en: <https://ridaa.unq.edu.ar>

## **Conformación y primeros años de la Confederación Nacional de Cooperativas de Trabajo (CNCT) 2009 – 2015**

*Trabajo final integrador*

**Mariano Alejandro Barberena**

marianobarberena@gmail.com

### **Resumen**

Para este trabajo integrador final, se abordó como caso de estudio a la Confederación Nacional de Cooperativas de Trabajo (CNCT), como organización gremial de tercer grado que agrupa más de treinta Federaciones de Cooperativas de trabajo de toda la Argentina, conformada en el mes de mayo de 2009 en Argentina. El periodo a estudiar es el de su conformación en 2009 hasta el año 2015 como finalización del gobierno de Cristina Fernández de Kirchner. La elección del período obedece a poder analizar el caso de la CNCT en el marco de un gobierno que favoreció la construcción de esta Confederación, para tal vez en un trabajo posterior poder realizar un trabajo comparativo con el gobierno iniciado en diciembre de 2015. El trabajo describe los antecedentes históricos del cooperativismo de trabajo previos a la conformación de la CNCT; el momento de conformación de la CNCT, una breve descripción de las federaciones que la componen; las redes sectoriales que la conforman pero responde a una serie de interrogantes como cuál es el lugar que ocupa la CNCT en la historia del cooperativismo de Trabajo en la Argentina; describe cuales son las experiencias que confluyeron y convergieron en la conformación de la primera Confederación de Cooperativas de Trabajo en la Argentina. Por otra parte a lo largo del trabajo se presentan experiencias de articulación entre el cooperativismo de trabajo y las políticas públicas y con los sindicatos, y particularmente se desarrollan las articulaciones entre políticas públicas y la CNCT. Y cuáles son los aportes de la CNCT en la interlocución entre el cooperativismo de Trabajo y las políticas públicas.

El interés en este caso de estudio, está dado porque la CNCT es la primera Confederación de

Cooperativas de Trabajo en la Argentina. La conformación de la CNCT se considera, tiene por un lado la potencialidad que nuevos actores contribuyan a una mayor democratización de la economía y por el otro interpela al Estado en la necesidad de más y mejores políticas públicas. Las políticas públicas sostenidas desde el año 2003 hasta el año 2015 favorecieron, en forma directa con la creación de cooperativas de trabajo como los del -Programa Ingreso Social Con Trabajo (Argentina Trabaja y Ellas Hacen), o el programa Agua más trabajo, o el Capacitación con Obras- o programas como el Manos a la Obra o el Programa de apoyo al trabajo autogestionado y en forma indirecta vía dinamismo del mercado interno y por la contratación de cooperativas para la obra pública.

Este abordaje cubre, una vacante que el caso particular de la CNCT no se han desarrollado trabajos que indaguen sobre el desarrollo de sus primeros seis años. Por otra parte dentro del cooperativismo de trabajo más tradicional, hay enfoques que no consideran las experiencias de las cooperativas creadas por programas sociales, que han tomado gran relevancia en los últimos años y que en la CNCT han cobrado gran protagonismo. Este trabajo se enmarca dentro de lo que se ha definido como “la Nueva Economía Social”, que constituyen respuestas a profundos cambios estructurales que interpelan de manera práctica la relación entre economía, sociedad y estado democrático.

Directora: Mahuén Gallo

## INDICE

<b>Introducción</b> .....	4
Marco Conceptual .....	6
<b>Capítulo 1: Antecedentes históricos del Cooperativismo de trabajo en Argentina antes de la creación de la CNCT</b> .....	10
El contexto de la reapertura democrática (12/1983) como favorecedor del cooperativismo y de las cooperativas de trabajo en particular .....	12
La extensión de las experiencias de “Empresas Recuperadas” o Cooperativas de Trabajo que recuperan empresas .....	15
<b>Capítulo 2: Contexto de creación de la CNCT</b> .....	17
Creación de la CNCT primera conformación .....	17
<b>Capítulo 3: Primeros años de la CNCT: 2009 – 2015</b> .....	20
<i>Descripción y composición de cada una de las Federaciones que conforman la CNCT</i> .....	20
<i>La conformación de redes sectoriales al interior de la CNCT</i> .....	22
<i>La Red Textil Cooperativa</i> .....	24
<i>La Red Grafica cooperativa</i> .....	26
<i>La red Metalúrgica Cooperativa</i> .....	29
<i>Las cooperativas de construcción en la CNCT y las políticas públicas que la promovieron</i> .....	30
<i>Planes y Programas del periodo 2003 – 2015 que dieron origen a las cooperativas de trabajo y que incidieron en la conformación de la CNCT</i> .....	31
<b>Capítulo 4: Conclusiones</b> .....	35
<i>La CNCT como aporte a la sociedad democrática</i> .....	35
<i>La CNCT como organización y representación de trabajadores que estaban sin representación. Nuevos desafíos de interpelación a la política pública</i> .....	37
<i>La CNCT como enriquecimiento del repertorio de las formas organizativas de los trabajadores</i> .....	39
<b>Bibliografía</b> .....	45

## **Introducción**

### ***Descripción del contexto que da origen al proyecto y Justificación de su relevancia en relación con el mismo***

El contexto que da origen al proyecto se enmarca en lo que se ha definido como “la Nueva Economía Social” que desde fines del siglo XX se ha expandido como una respuesta social a los profundos cambios estructurales que trajo la globalización excluyente, la triple crisis (de la sociedad salarial, ecológica y financiera) con sus reconocidos efectos de exclusión y desigualdad social, extractivismo y degradación ambiental, especulación financiera y concentración económica transnacional. Estas experiencias han replanteado de manera práctica la relación entre economía, sociedad y estado democrático, reivindicando la relación entre lo económico, lo socio-cultural y lo político desde un punto de vista autogestivo y de acción solidaria. Éste es el caso de la mayoría de cooperativas de trabajo, con un abanico muy rico y heterogéneo de experiencias que van desde las empresas recuperadas por sus trabajadores, las cooperativas de trabajo surgidas por programas públicos de ingreso social con trabajo, las desarrolladas por sectores específicos como los recicladores urbanos, las organizadas a partir de la pertenencia a movimientos sociales, las estrategias asociativas de pequeños productores familiares o nuevas cooperativas de comunicación, gráfica o software (EGESS, 2014).<sup>1</sup>

Como parte de las trayectorias de la Nueva Economía Social y Solidaria, surge como un hecho notable en el país, la creación de la primera Confederación de Cooperativas de Trabajo en el año 2009. Se trata de un hecho de gran relevancia ya que propone la actividad gremial sindical para la economía social y comienza a disputar desde esta herramienta un formato distinto –es una confederación-, una escala espacial diferente -es nacional- que supera, pero contiene, las experiencias que fragmentan desde lo territorial o lo sectorial. En este sentido diferentes estrategias de generación y mantenimiento de puestos de trabajo que van desde las viejas cooperativas de trabajo, la experiencia de las fabricas recuperadas por sus trabajadores, pero también a las cooperativas nuevas y a las creadas por programas de ingreso social con trabajo, comienzan a disputar la suerte de su puesto de trabajo y exigen políticas de creación y mantenimiento de puestos de trabajo.

Objetivo General: Sistematizar y analizar la información en el período de conformación y los primeros seis años de existencia de la CNCT

Objetivos Específicos:

- Estudiar la composición de la CNCT, cada una de las federaciones y la integración de las mismas.
- Identificar la conformación de redes sectoriales cooperativas al interior de la CNCT.
- Describir la relación de la CNCT con las políticas públicas de injerencia para el cooperativismo de trabajo.

## Marco Conceptual

Serán consideradas distintas dimensiones: la dimensión que vincula la experiencia de conformación de la CNCT al **Enfoque de las Trayectorias** Empíricas de la Economía Social y Solidaria; la segunda dimensión es la reflexión de **la constitución de actores sociales**; la tercera dimensión es la reflexión en el marco de una **crisis de representatividad** de las identidades tradicionales vinculadas a lo nacional, popular y democrático. (García Delgado, 1996)

### El enfoque de las Trayectorias

Entre las experiencias vinculadas a trayectorias de la ESS, se destacan aquellas que han representado esfuerzos colectivos de dar una respuesta común a un problema compartido, que han constituido experiencias significativas en el sentido de haber sido una opción real, y que han tenido un sostenimiento en el tiempo con una escala considerable.

Dentro de las trayectorias de la ESS el Cooperativismo es una de ellas y el cooperativismo de trabajo una trayectoria específica, que tiene el potencial de aportar a las respuestas que la nueva economía social da a la triple crisis (salarial, ecológica y financiera), La financiera porque construye una respuesta centrada en el trabajo y la producción; la salarial porque va recreando algunos beneficios de la relación salarial con personas que habían estado al margen de las mismas y con pocas posibilidades de insertarse en el mercado de trabajo formal y la crisis ecológica porque la cooperativa de trabajo tiene el potencial de construir un puesto de trabajo que sea sustentable y a la vez que las practicas de cuidado de la naturaleza y su uso racional generen puestos de trabajo que puedan realizarse en cooperativas de trabajo.

**La constitución de Actores Sociales:** El estudio de caso sobre la CNCT se hace tomando en consideración el recorrido histórico en el país, con las transformaciones sociales que se produjeron en la Argentina desde la dictadura de 1976 es que se pasó de una estructura social homogénea por abajo y heterogénea por arriba a una inversa (Villarreal Juan, 1985). La estructura social ha transitado de una clase trabajadora unida y homogénea en sus niveles de ingreso y en su identidad política y grupos propietarios con intereses contradictorios, a un bloque dominante más fuerte y a un bloque popular más débil. En este sentido, el bloque popular es más débil en tanto es más difícil que se constituya como bloque por la heterogeneidad que deja la dictadura y el bloque dominante tiene menor dificultad en constituirse como bloque ya que es más homogéneo y ha perdido parte de las contradicciones que tenía en su interior (Rinesi E, 2006). En tal sentido el estudio de caso se enmarca en conocer la conformación y primeros años de la CNCT como una experiencia que pueda constituir un aporte de articulación de intereses

heterogéneos en la conformación del bloque popular.

La experiencia de la CNCT en perspectiva, resulta de interés como un modelo que puede enriquecer el repertorio de respuestas que permitan compromisos del cuidado del trabajo y que esto puede hacerse en escala.

El concepto de repertorio se utiliza aquí como aquellos formatos disponibles probados de respuestas sociales colectivas que brinda la experiencia histórica que son fácilmente utilizados ante situaciones similares. Es desde las contribuciones de Charles Tilly desde donde se toma el concepto de repertorio y se intentara aprovecharlos desde una perspectiva latinoamericana.

Tilly desarrolla el concepto de repertorio en el marco de sus estudios sobre la acción colectiva, lo piensa como repertorios de contestación; plantea diferentes tipos, repertorios reactivos – para defender derechos- y proactivos, como aquellos donde se enmarcan las acciones dirigidas a conquistar nuevos derechos. La noción de repertorio considera que la producción de demandas se condensa en una cantidad limitada de formatos que se repiten, aunque no exactamente igual con variaciones mínimas, que van constituyendo una colección dentro de la cual los actores potenciales pueden ir desarrollándolas. Entonces, consideramos con Tilly, que los repertorios son un *“limitado conjunto de rutinas que son aprendidas, compartidas y practicadas mediante un relativamente deliberado proceso de selección”* (Tilly, 2007, 45). Tilly conceptualiza los repertorios como modos establecidos de plantear protestas y demandas, pero a la vez como creaciones culturales apreñadas y pertenecientes a identidades colectivas, que se generan en el seno mismo de las luchas políticas e incrementan las capacidades y la experiencia organizativa. Tilly estudia los repertorios realmente existentes, propone estudiar cómo los ciudadanos siguen, aprenden, heredan innovan parcial e incrementalmente los repertorios recibidos, como una suerte de herencia de capital estratégico. Lo plantea como un concepto relacional de modo que las políticas de Estado y las movilizaciones de protesta en mutua interacción van generando modificaciones. De este modo, las políticas del Estado y las movilizaciones de protesta, en mutua interacción, generan a su vez modificaciones en los repertorios. Este enfoque permitirá recuperar los repertorios de la CNCT como expresión de articulación gremial y sindical de las cooperativas de trabajo, como nuevo actor de la nueva Economía Social.

En el estudio de caso trabajado, vemos esta perspectiva relacional entre organización y Estado, de allí que definimos un periodo histórico que tiene una orientación determinada, y también tomamos de Tilly el concepto de capacidad estatal definido como *“el alcance que con las intervenciones de los agentes estatales tiene el Estado sobre las redes, recursos o actividades no estatales, que modifican la distribución previa de esos recursos, redes y actividades y sus mutuas relaciones”*. (Tilly, 2007, página 95) Esta interacción se da en un proceso que según Charles Tilly que puede apreciar desde dos ópticas diferentes, una óptica



desde arriba y una óptica desde abajo. En la óptica “desde arriba”, “*las características del régimen condiciona la apertura o cierre de la estructura de oportunidad*”. En la óptica desde abajo “*la experiencia previa de la movilización consolida los repertorios estables y en mayor o menor medida limitan las opciones estratégicas disponibles efectivamente por los actores. Las formas variadas de la protesta abren nuevas ventanas de oportunidad hasta el momento inexistentes y alteran finalmente los regímenes originarios*” (Tilly, 2007; página 99)

**Crisis de representatividad de las identidades tradicionales vinculadas a lo nacional, popular y democrático**, hace referencia a aquellas identidades que favorecieron menores niveles de desigualdad: Los **sindicatos** y las limitaciones para representar el conjunto de los trabajadores ; el **Estado Nación** y sus capacidades disminuidas, frente a la concentración del poder económico de las corporaciones y de medios de comunicación, y la heterogeneidad de intereses populares para los que debe diseñar y gestionar políticas.

Podríamos suponer que los **sindicatos** ven cuestionada capacidad de representar a la clase trabajadora y en parte su legitimidad. Sectores importantes de la clase trabajadora que antes trabajaban en relación de dependencia se han visto en la situación de generarse su propio trabajo por lo cual quedan fuera de la representación de los sindicatos al menos en las formas tradicionales y más conservadoras de entender la acción sindical ya que existen en Argentina, como veremos en el trabajo, como algunos sindicatos han acompañado y en algunos casos gestado formas cooperativas de trabajo ante el riesgo de la pérdida del puesto de trabajo y estos trabajadores han mantenido su afiliación sindical. Dentro de los sectores tradicionalmente representados por los sindicatos, han ido disminuyendo la cantidad de trabajadores. Por otra parte la credibilidad de los sindicatos se ve dañada por las limitaciones para dar respuesta a sus trabajadores en temas clásicos tales como: la defensa del puesto de trabajo; el mantenimiento o mejoras en la capacidad adquisitiva del salario; la prestación de servicios tanto de salud, como ayudas escolares, turismo, acceso al lote o la vivienda y financiamiento para el acceso a otros bienes de consumo. La dirigencia sindical recibe ataques permanentes de los sectores de mayor concentración, cuestiones que impactan en la no identificación con el sindicato como aquella institución que defiende los intereses de la clase trabajadora y que puede llegar a dañar su legitimidad. En los últimos años han aparecido organizaciones que toman la problemática de la representación sindical de los sectores de la clase trabajadora que se encuentran fuera de los trabajos en relación de dependencia, las dos organizaciones más importantes han sido primero la CNCT en el año 2009 y en diciembre del año 2015 la Central de Trabajadores de la Economía Popular (CTEP).

También se puede pensar que el **Estado Nación** ha visto disminuida su capacidad de estructurar intereses de grandes sectores de la población. Esto plantea un desafío en relación de las nuevas capacidades que deben desarrollar los Estados de interpelar, representar y

contener una heterogeneidad social creciente. Con respecto a las políticas dirigidas a los trabajadores tradicionalmente eran exclusivamente dirigidas al trabajador en relación de dependencia. En el enfoque relacional que mencionamos, las organizaciones que agrupan a trabajadores autogestionados, interpelan al Estado a partir de nuevas demandas, en muchos casos aparecen como reclamos ante políticas existentes que requieren ampliaciones o modificaciones. Todos los avances en términos de derechos en la historia se han correspondido con la explicitación de nuevas necesidades sociales que a partir de procesos de maduración política y la capacidad de establecer exigencias se han ido consolidando. En este sentido la CNCT establece una vinculación con los organismos públicos,-nacionales, provinciales y municipales- que incide en que el Estado tenga que desarrollar capacidades para atender estas nuevas demandas, pero en este caso, con la posibilidad que esta interpelación tome una escala nacional, que como señala Salama que *“existe una larga tradición histórica que hace del nivel local el espacio de la caridad, en oposición al nivel nacional, que se transformara en el de los derechos sociales”* (Salama, , 1996 p 148).

## Capítulo 1: Antecedentes históricos del Cooperativismo de trabajo en Argentina antes de la creación de la CNCT

En el marco de procesos históricos de largo plazo es importante visualizar el propio desarrollo que tuvo en cooperativismo de trabajo en Argentina desde la primera cooperativa de trabajo en la ciudad Pergamino en el año 1928, llamada “La Edilicia”, (CEPAL 1989, P 55) donde un grupo de doce trabajadores de diferentes oficios de la construcción se conforman como cooperativa, es llamativo hay muy poco escrito sobre esta experiencia tan significativa. El cooperativismo de trabajo fue la forma cooperativa más tardía en hacer su experiencia en la rica historia del cooperativismo en Argentina donde para 1928 ya había experiencias de cooperativas de seguro (1898)<sup>2</sup>; cooperativas de vivienda y de consumo (1905)<sup>3</sup>; cooperativas de servicios principalmente eléctricas<sup>4</sup> (1926); cooperativas de crédito; Cooperativas de productores (1904)<sup>5</sup>. Cada una de estas experiencias fue conformando el repertorio de respuestas y tuvo un crecimiento exponencial variando los ritmos de este crecimiento, siendo muy veloz el crecimiento en el caso de las cooperativas de servicios particularmente las cooperativas eléctricas; también el crecimiento de las cooperativas de productores y las cooperativas de consumo, y en el periodo que estudia este trabajo entre el año 2003 y el 2015 el crecimiento exponencial lo tendrán las cooperativas de trabajo.

Sobre las particularidades de cada tipo de cooperativas ya primera ley de cooperativas, plantea algunas disquisiciones *“En la ley 11388<sup>6</sup>, sancionada el 10 de diciembre de 1926, que es la ley de cooperativas, aparece una cierta clasificación en el inciso 17 artículo 2, cuyo apartado a) se refiere a las cooperativas de consumo; el b) a las de producción o de trabajo; el c) a las de adquisición, transformación y venta de productos, que comprenden a las cooperativas de agricultores, de mineros, de artesanos y a las llamadas de provisión; en el d) se mencionan las de crédito”*

El antecedente del análisis de Jorge Del Río<sup>7</sup> sobre el cooperativismo de trabajo en Argentina nos interesa para pensar la importancia de cómo se van conformando las trayectorias empíricas, las reflexiones sobre las mismas que van enriqueciendo el repertorio de respuestas. Del Río, en su participación en el segundo plan quinquenal en el segundo gobierno de Perón, en diversos artículos de la década de 1950 y en su libro cooperativismo de trabajo de 1966 plantea algunos ejes de análisis y señala la importancia del aporte del cooperativismo de trabajo y otras formas asociativas a la democracia:

*“La democracia no será una verdad, mientras sus principios no tengan aplicación en el campo económico, en el gobierno y en los beneficios de las empresas. Mientras subsista el*

*poder de presión y corrupción de los grandes monopolios y de los intereses exclusivamente comerciales, el sufragio universal seguirá perdiendo eficacia en la afirmación efectiva de la democracia. El poder del dinero dispone de los diarios, de la radio, de la televisión.: influye en la vida interna de los partidos políticos y en los factores de poder, como las fuerzas armadas. Las mejores inteligencias, por razones de necesidad, son asalariadas de los monopolios que disponen de los empleos y de los recursos para pagar los mejores honorarios a los profesionales” (Del Rio, 1966, p 13)*

Hace un interesante análisis sobre la estructura económica y las posibilidades del desarrollo de las cooperativas de trabajo: *“Es fácil comprobar que las zonas donde la propiedad rural se encuentra dividida, donde la industria esta mas adelantada, el cooperativismo ha alcanzado mayor índice de progreso” (Del Rio, 1966, p 20).*

Presenta seis experiencias de cooperativas de Trabajo de lo que muchos años mas tarde va a denominarse empresas recuperadas., el caso de la textil C.I.T.A.; la gráfica C.O.G.T,A.L. y dos plantas frigoríficas una de la localidad de Zarate y otra en Córdoba.

Entre las reflexiones que realiza Jorge del Rio se toman dos temas para analizar la continuidad histórica que representa la CNCT, uno es el vínculo entre cooperativas de trabajo y sindicatos y el otro eje el vinculo cooperativas de trabajo con el Estado. En las experiencias recién mencionadas es claro el vínculo y el protagonismo del sindicalismo. En el caso de la C.O.G.T.A.L la cooperativa fue organizada desde el gremio y durante varios años el presidente de la cooperativa fue Raimundo Óngaro, que desde allí llego a ser el Secretario General de la C.G.T de los Argentinos; en el caso de los dos frigoríficos los sindicatos acompañaron y quedó involucrado el que era su secretario general en los dos casos como presidente, tanto en Córdoba como en Zarate.

Otro eje que tomo del análisis de Del Rio es el del vínculo del Estado y las Cooperativas de Trabajo, donde las intervenciones del Estado en Economía son siempre con sectores estratégicos (energía, vivienda, cooperativas de trabajo) y el ubicar a las cooperativas de trabajo en estas políticas hacia los sectores estratégicos. (Barberena, M 2018).

Sobre la función del Estado con relación de las Cooperativas de Trabajo señala que esta no debe limitarse a la fiscalización sino que una de las funciones es la promoción.

Otro punto que tomamos del análisis de Del Rio, es la relación entre Estado y Cooperativas y en particular las cooperativas de trabajo, donde se analiza que en la ley de empresas mixtas, no incorporó la posibilidad de participación de cooperativas. Esto constituye un importante aporte a pensar los repertorios en varios sentidos, por un lado el formato de empresa estatal, son sus diferentes variantes entre la que se encuentra la empresa mixta, y por el otro la posibilidad de combinarlas con cooperativas de trabajo. Señalaba que había experiencias internacionales exitosas, como las de Inglaterra, Francia, Italia, Bélgica y Suecia donde las cooperativas están asociadas con los poderes públicos. En la relación entre las cooperativas de trabajo y el Estado señala la importancia para la Argentina de una estrategia de colaboración entre sindicatos,

cooperativas y la importancia que además de la función contralor el Estado desarrolle una función de fomento y estímulo del cooperativismo:

*“El cooperativismo de trabajo necesita obtener la protección del estado, de los sindicatos y de las demás organizaciones cooperativas. El poder de compra de las reparticiones estatales, sindicatos y cooperativas se encuentra en el deber moral y en el deber cooperativo de volcarse a favor del trabajo organizado” (Del Rio 1966, p 145)*

El primer antecedente de agrupamiento de cooperativas de trabajo es la conformación de la primera Asociación de Cooperativas de trabajo (ACTRA) en 1954, en la que nos interesa señalar la importante presencia de los sindicatos, el trabajo en la sede de Luz y Fuerza, la presencia del Presidente Perón en el acto de presentación de la Asociación que se realiza en el edificio de la CGT, y el acompañamiento de esta iniciativa por parte de Jorge Del Rio.

*El contexto de la reapertura democrática (12/1983) como favorecedor del cooperativismo y de las cooperativas de trabajo en particular*

A lo largo de toda la historia argentina vamos poder observar como es en los periodos democráticos donde crece el cooperativismo en general y el cooperativismos de trabajo en particular y como retrocede en los periodos dictatoriales. Apenas asumido Alfonsín, el decreto presidencial N° 15 de diciembre de 1983 crea la Secretaria de Acción Cooperativa (SAC), que eleva a Secretaria de Estado al anterior Instituto Nacional de Acción Cooperativa y lo ubica en el ámbito del Ministerio de Economía de la Nación. En 1984 de acuerdo a un relevamiento de la SAC hay 474 cooperativas de trabajo. (Salas, Luis, 1988), por iniciativa de la SAC a cargo de Héctor Polino se promueve la ley la ley 23.427 de Desarrollo y Fomento de la Educación y Promoción Cooperativa, que en su decreto reglamentario 1948/87 va a asignar a la SAC la distribución de los fondos y va a ser importante para promover la creación de Institutos de apoyo al cooperativismo en las diferentes provincias

En el estudio más completo sobre el cooperativismo de trabajo en Argentina que escribe Mirta Vuotto, presenta una secuencia que vamos a utilizar para analizar el crecimiento del cooperativismo de trabajo en la Argentina con posterioridad a la reapertura democrática de fines de 1983. Vuotto señala que ACTRA que había sido la primera organización de segundo grado del cooperativismo de trabajo y que tiene fuerza en su origen va perdiéndola y señala como dos hitos la conformación primero de la Federación de Cooperativas de Trabajo (FECOOTRA) y luego la Federación de Cooperativas de Trabajo de Actividades Portuarias Navales y Afines (FECOOPORT). El 24/5/1988 se conforma FECOOTRA que va a ser fundadora de la CNCT en el año 2009 colocando a su primer presidente. La otra Federación de cooperativas que se

constituye en esos años y que va a estar presente en la creación de la CNCT es FECOOAPORT su origen va a estar ligado a las acciones del Instituto de Acción Cooperativa (IPAC) en la Provincia de Buenos Aires. Las otras dos experiencias que van a estar desde el inicio de la CNCT son FACTA y la experiencia de ANTA. Facta se conforma en el año 2006 como herramientas organizativa de las empresas recuperadas, representa a 60 cooperativas de trabajo (Vuotto, 2011, p 25). El caso de la Asociación Nacional de Trabajadores Autogestionados ANTA que funciona dentro de la CTA

*“Se propone actuar como un sindicato que nuclea a trabajadores autogestionados, independientemente de la actividad o forma jurídica de la organización donde desarrollan su trabajo. Participan en la asociación, trabajadores de empresas y fábricas recuperadas, cooperativas de trabajo, emprendimientos barriales o comunitarios, asociaciones civiles y organizaciones de productores agrarios. Su identidad se construye “sin la figura del patrón” y los ejes de su accionar se constituyen en torno al reconocimiento del trabajador autogestionado por parte del Estado, un marco tributario ajustado a las necesidades de los trabajadores, financiamiento para las organizaciones económicas autogestionadas, una obra social y sistema previsional propio”.*(Vuotto, 2011, p 25)

En resumen van confluyendo por el lado de las Trayectorias Empíricas las experiencias de Fecootra, Fecooaport, Facta, Anta y junto con ellas las Federaciones de cooperativas de trabajo que se fueron conformando a partir de cooperativas que nacieron por programas públicos (PRIST; Mejor Vivir, en la construcción de Centros Integradores Comunitarios; Capacitación con Obra, Agua y Cloacas más Trabajo) estas federaciones de cooperativas de trabajo se fueron conformando en diferentes provincias y una de ellas la Federación de Cooperativas de Trabajo Unidas de Florencio Varela va a tener gran gravitación en la fundación de la CNCT.

La creación del Instituto Provincial de Acción Cooperativa (IPAC) en la Provincia de Buenos Aires constituye un hito importante sobre las políticas dirigidas al cooperativismo de trabajo y será un antecedente importante para la conformación de la CNCT. Como organismo impulsó políticas que fortalecieron al cooperativismo de trabajo y fue un espacio de formación de cuadros técnico políticos que entenderán la importancia de la consolidación del sector y que algunos de ellos serán protagonistas de la conformación de la CNCT<sup>8</sup>.

El IPAC jerarquizó la política provincial dirigida al cooperativismo que antes de su creación solo contaba con una dirección de promoción del cooperativismo bajo la órbita del Ministerio de Desarrollo Social. Como organismo se plantea consolidar un equipo técnico profesional, y cuando comienza a administrar los fondos de la ley 23.427 pudo contar con fondos propios, una de sus primeras políticas en el año 1994 fue la de una línea de crédito específica para cooperativas y formas de interés común, que era una línea de crediticia subsidiada en parte por el IPAC y en parte por el Banco Provincia.

Roggi señala que del total de 97 créditos otorgados el 27% se destinó a Cooperativas de Trabajo. El IPAC va a atender a los que luego se van a denominar empresas recuperadas y va a conformar un programa que llamara "Programa de salvataje de empresas en crisis" donde va a promover la organización de cooperativas de trabajadores con trabajadores de las propias empresas. Entre los casos con los que va a trabajar se van a destacar:

*"los casos de las firmas Aurora SIAM, hoy Cooperativa CIAM, el Frigorífico YAGUANE, la cooperativas COTRAVE en Villa Elisa, el sanatorio LAS FLORES SALUD y la Cooperativa de Trabajo de GERMANIA para la recuperación de la ex planta de Parmalat". (Roggi, 2001, p 10)*

Constituye un antecedente de políticas dirigidas al sector, y generará un espacio en la agenda pública para el mismo, el decreto 1495/95 declara de interés provincial al Programa de Promoción de Cooperativas y otras Formas Asociativas Solidarias. También desarrollaran políticas de fiscalización del sector cooperativo desde un enfoque preventivo y no punitivo que favoreció la conformación de federaciones de cooperativas, el primer caso fue el de FECOOAPORT donde en forma conjunta entre trabajadores de cooperativas y el IPAC realizaron un trabajo coordinado donde las cooperativas de trabajo pudieron diferenciarse de formas fraudulentas que querían adoptar el formato de cooperativas de trabajo. En 1998 se va a crear la Federación de Cooperativas de Trabajo de Actividades Portuarias Navales y Afines (FECOOAPORT) que agrupaba a 27 cooperativas portuarias dedicadas al estibaje y al fileteado que agrupaban a 1700 asociados cerca del 70% de la mano de obra que operaba en el puerto de Mar del Plata.

El IPAC desarrolla una articulación muy importante con los sindicatos de los trabajadores de aquellas empresas que se encontraban en crisis y donde el Instituto promovía y acompañaba la creación de cooperativas de trabajo, en algunos casos fue de colaboración y en otras en forma conflictiva, especialmente se vincula. En el mes de abril de 1999 el IPAC auspició el Primer Congreso de Cooperativas de Trabajo de la Provincia de Buenos Aires donde FECOOTRA y FECOOAPORT fueron organizadoras. El IPAC financió la compra de la casa de la cooperación en la ciudad de La Plata donde hoy tiene su sede la FECOOTRA.

Como señalábamos en el marco conceptual que tomábamos de Charles Tilly la noción de repertorio como un concepto relacional de modo que las políticas de Estado y las acciones de las organizaciones en mutua interacción van generando modificaciones. Esta incidencia en desarrollar políticas dirigidas al sector, formar personal calificado para atender al sector y apoyar en forma de subsidios o créditos accesibles a las cooperativas de trabajo que estaban recuperando empresas quebradas, apoyar la conformación de FECOOAPORT, el apoyo en la compra de edificios para la FECOOTRA, establecer vínculos del sector cooperativo con

universidades y con diferentes áreas del gobierno provincial hizo que constituyera un salto muy importante de calidad en las políticas dirigidas al sector y la organización del propio sector del cooperativismo de trabajo. Los períodos de gestiones del sector público que favorecen el desarrollo de cooperativas de trabajo los podríamos analizar siguiendo a Tilly con la óptica “desde arriba” donde las características del régimen abren o cierran estructuras de oportunidad, en ésta óptica miramos las capacidades estatales, en el caso de la gestión del IPAC consideraremos que abren estructuras de oportunidad. Y que son capacidades estatales que marcan un nivel de desarrollo que las organizaciones, en su acumulación de experiencia empiezan a valorar.

Entonces se puede decir que en todo el país luego de la reapertura democrática, se produjo un crecimiento muy importante de las cooperativas de trabajo que en el año 1984 eran 404 Cooperativas de Trabajo y en el año 1994, llegaron a haber 2632. Estas cooperativas de trabajo fueron creciendo entre el año 1984 a 1994, y estaban distribuidas por regiones de la siguiente manera: Región Centro y Litoral (de 303 a 1877); Región Cuyo (de 28 a 74); Nordeste (de 22 a 104); Patagonia (de 17 a 286); Noroeste (de 34 a 291) (Levin y Verbeke 1997; p 12).

#### *La extensión de las experiencias de “Empresas Recuperadas” o Cooperativas de Trabajo que recuperan empresas*

La trayectoria empírica del cooperativismo de trabajo en Argentina que fuimos presentando hasta el momento a lo largo de la historia tiene como común denominador las experiencias de empresas abandonadas por sus dueños o áreas que el estado empresario había dejado de lado, el sector textil, el metalúrgico, el gráfico y el de los frigoríficos mostraban las trayectorias empíricas más importantes, el caso de FECOOAPORT tal vez merezca un análisis diferente que excede los alcances de este trabajo, pero que podríamos decir que el cooperativismo de trabajo se desarrolla contra el fraude patronal, quiero remarcar que una característica del contexto donde se conforma la CNCT tiene que ver con un cambio de escala donde cuantitativamente las experiencias empiezan a ser más significativas:

*“Hasta el año 2001 el cooperativismo de trabajo era fundamentalmente FECOOTRA, FECOOAPORT y lo que había sido ACTRA (que era el cooperativismo histórico, CITA, CAT de Berisso - las dos eran textiles- y muchas de cooperativas de trabajo del sector servicios. FECOOTRA sale de ACTRA y era una organización muy chica, entonces se propone hacer una alianza, en parte con la UOM de Quilmes y empiezan a aparecer la Cooperativa General Mosconi (de garrafas); la cooperativa Gral Savio - las dos cooperativas estaban conformadas por ex trabajadores de YPF; COTRAVESA -que era una estampadora de chapa- ADABOR<sup>9</sup> – que también de chapa, y se ubicaba que esta sobre la ruta 36 en Florencio Varela”.*



Relata Sancha que el tema de las empresas recuperadas empieza a ser visible a partir de una nota publicada en Clarin por el periodista Pablo Calvi<sup>10</sup>,

*“Luego desde el año 2000 desde el INAES – estaba Mary Sanchez en ese momento- empiezo a recorrer como técnico del INAES a muchas de estas empresas que habían quedado a cargo de trabajadores, el caso Vasalli y Zanella y de alguna manera lo llevo a todos lados conmigo a Garay de la cooperativa Ferrograf que era el presidente de FECOOTRA; el planteaba una discusión interesante decía que eran cooperativas de trabajo que recuperaban empresas, no empresas recuperadas, muchos otros las querían seguir llamando empresas recuperadas porque había tenido gran aceptación entre la población y despertaba adhesiones. Empiezo a armar reuniones entre los tres principales referentes sobre fabricas recuperadas; Murua (que venía de IMPA con el Barba Gutiérrez), Abelli, que venía de la experiencia de Rosario y Caro que había abogado de FECOOTRA. Y nace el Movimiento Nacional de Empresas Recuperadas. FECOOTRA no quiso participar porque creían que en realidad tenían que ir todos a FECOOTRA.”<sup>11</sup>*

## Capítulo 2: Contexto de creación de la CNCT

Las políticas públicas implementadas del 2003 a 2015 de promoción de cooperativas de trabajo junto con las políticas tendientes a fortalecer el consumo interno, de reindustrialización y de desarrollo de posibilidades de trabajo van a ser el contexto inmediato donde se va a conformar la CNCT. Entre las políticas públicas de construcción de infraestructura social y viviendas que van a propiciar la creación de cooperativas de trabajo vamos a mencionar las siguientes: del Ministerio de Infraestructura el Programa Federal de Emergencia Habitacional, mejor vivir, agua más trabajo y cloacas más trabajo, la construcción de Centros Integradores Comunitarios, el programa de integración socio comunitaria y del Ministerio de Desarrollo Social de la Nación, el PRIST y Capacitación con Obras.

Un hecho muy importante señala José Sancha que en ese momento era Secretario de promoción y Desarrollo del INAES fue el primer Encuentro Nacional de Cooperativas de Trabajo que bajo el lema “La Autogestión debate su futuro”<sup>12</sup> se reunió en el complejo de Chapadmalal los días 29 y 30 de septiembre y 1 de octubre de 2006.<sup>13</sup> En este encuentro muchas de las Federaciones de Cooperativas de Trabajo que se estaban conformando, fundamentalmente ligados a la construcción refieren que tuvieron el primer contacto entre ellas y va a constituir un hito de los que se fue construyendo por abajo y confluirá en la creación de la CNCT.

Hacia el año 2009 van a confluir en la creación de la CNCT gran parte de las experiencias mencionadas como hitos en el agrupamiento de Cooperativas de Trabajo, las experiencias de FECOOTRA, FACTA, FECOOAPORT, ANTA, y federaciones de cooperativas de trabajo que se habían creado a partir de los programas mencionados, que trajeron consigo una novedad y un dinamismo desconocido por el cooperativismo de trabajo existente hasta ese momento, la Federación más representativa de esto último es la Fecootraun de Florencio Varela.

Así en 2009 con la finalidad de lograr una mayor interlocución se constituye una instancia de tercer grado, la primera Confederación Nacional de Cooperativas de Trabajo (CNCT) de la Argentina, la integran originalmente 25 federaciones que representan a cerca de 30.000 trabajadores asociados.

### *Creación de la CNCT primera conformación*

La creación formal de la CNCT se da el 30/5/2009 en la sede de FECOOTRA en la ciudad de La Plata, participan la *Federación de Cooperativas de Trabajo de la Provincia de Buenos Aires* (FECOOTRA) representada por José Felix Sancha de Diego; FECO Santa Cruz, representada por Alejandro Villarroel; Federación de Cooperativas de Trabajo de Actividades

Portuarias, Navales, Pesqueras y Afines FECOOAPORT; de la República Argentina representada por Alberto Rosa.; Federación de Cooperativas de Trabajo Unidas FECOTRAUN de Florencio Varela, representada por Christian Miño, la Federación de Cooperativas Red Gráfica Cooperativa, representada por Gabriel Rojas, la Federación de Cooperativas de Trabajo Obra Carlos Mujica, representada por Luis Guzman; la Federación Argentina de Trabajadores Autogestionados (FACTA), representada por Fabio Resino, la Federación de Cooperativas de Trabajo de Rosario (FECOTRAR), representada por José Luis Morales, el Instituto para el Financiamiento de Cooperativas de Córdoba IFICOOTRA representado por Gustavo Valdez, la Federación de Cooperativas de Trabajo Unidas de la Provincia de Corrientes FECOOTRAUN Corrientes representada por María Isabel Nicolás, la Unión Misionera de Cooperativas de Trabajo, Producción y Servicios UIMISCOOP, representado por Aurelio Torres, la Federación de Cooperativas de Trabajo Padre Carlos Mujica representada por Pedro Gallardo y la Federación de Cooperativas de Trabajo FEDERART representada por Jorge Robledo.

Como podemos ver hay una importante presencia de las experiencias de FECOOTRA y FECOOAPORT, de las cooperativas gráficas incorporadas en la red Gráfica y de las federaciones de Cooperativas de trabajo del rubro de la construcción que surgieron de las políticas públicas nacidas luego de 2003 como la FECOOTRAUN de Florencio Varela y la de Corrientes donde vemos a la única representante mujer de todas las federaciones. En el objeto del acta constitutiva aparece expresamente la representación y defensa gremial del sector frente a las autoridades públicas, entidades privadas y el movimiento cooperativo. Pero rápidamente se va a ir transformando en una entidad que lleva adelante reivindicaciones y planteos que trascienden lo gremial y avanzan en la discusión de políticas sectoriales.<sup>1</sup>

Como primer presidente de la CNCT será designado José Sancha de Diego y el primer secretario será Cristhian Miño que será el segundo presidente de la CNCT continuando en el cargo hasta el día de hoy. Esta composición de presidente y secretario muestra un equilibrio de la presencia de las federaciones en ese momento donde fueron apareciendo con mucha fuerza y como un actor nuevo las federaciones de cooperativas de trabajo creadas a partir de programas públicos que habían logrado un nivel organizativo importante.

La CNCT contiene a una variedad de experiencias, confluyen en ella experiencias que dejan aprendizajes tanto de los logros como de las dificultades y de los fracasos. Convergen, no sin conflictos internos, contradicciones, diferencias construcciones de diferentes procedencias que fueron ganando volumen en los momentos de mayor discusión democrática. Se señalaba en el marco conceptual en relación a las transformaciones sociales que se produjeron en la Argentina desde la dictadura de 1976 es que se pasó de una estructura social *"homogénea por abajo y heterogénea por arriba a una inversa"* (Villarreal Juan, 1985). Basualdo señala a este

período como de desindustrialización y advierte que luego del 2001 y la salida devaluacionista se va a abrir una etapa que se prolonga en el periodo 2003 y los gobiernos kirchneristas, en el cual los distintos estratos sociales y fracciones del capital intentan definir un patrón de acumulación diferente al de la valorización financiera, pero que no logra ser reemplazada por una nueva matriz de acumulación hegemónica (Basualdo, 2011). En esta lucha política por la definición de una nueva matriz que es de gran intensidad y magnitud es donde vamos a ubicar la aparición de la CNCT y los desarrollos de sus primeros años.

Otros autores como Svampa (2004) han puesto el énfasis en la descolectivización de los trabajadores que va a definir un nuevo entramado popular donde se pasa de una subjetividad definida fuertemente por su inscripción en el mundo del trabajo a una experiencia definida por la desinstitucionalización. En este sentido la conformación de la CNCT muestra un camino de reinscripción de trabajadores, una institucionalización novedosa que se va profundizando en los seis años que toma este trabajo. Esta institucionalización de una trayectoria empírica de la economía social, aunque no solo desde una perspectiva jurídico institucional<sup>14</sup>, sino como una perspectiva institucional de consolidación de la trayectoria empírica, permite consolidar una forma de inclusión al circuito formal de la economía a miles de personas que estaban desocupados o en la marginalidad, esto inclusive lo han remarcado algunos profesionales en relación al importante cambio en la subjetividad los impactos simbólicos aparte de materiales de esta inclusión<sup>15</sup>.

La CNCT es el continente donde gran cantidad de estas experiencias pueden incluirse y donde la interlocución con el Estado, empieza o puede empezar a tener un encuadre que ya no depende de la voluntad o la capacidad de un funcionario, equipo o programa sino que cualquier iniciativa puede ser pensada en escala, en todo el territorio nacional y permite mantener condiciones similares y homologables. De alguna manera se va conformando un repertorio que permite desandar el camino de la descolectivización en un sentido contrario, y una posibilidad a la conformación del bloque popular que incorpora situaciones muy heterogéneas de la clase trabajadora argentina.

### Capítulo 3: Primeros años de la CNCT: 2009 – 2015

*Descripción y composición de cada una de las Federaciones<sup>16</sup> que conforman la CNCT.*

En esta descripción lo que quiero destacar es la heterogeneidad de actores que confluyen en la trayectoria empírica de la CNCT, al interior de cada federación se mencionan sucintamente algunas de las principales acciones que han realizado para dar cuenta de la variedad que contiene la CNCT y que permite pensar la incorporación de sectores y experiencias similares a las ya incorporadas o que inclusive presenten variaciones por lo que da cuenta de la capacidad de la CNCT como Institución de la Economía Social para captar la heterogeneidad de la clase trabajadora que dejó el proceso que se inició con la dictadura.

Que en la CNCT cada cooperativa y federación tenga matrícula es un indicador de avance del sector del cooperativismo de trabajo, uno de los indicadores de retroceso que se puede apreciar diariamente en el Boletín Oficial es la publicación de baja a las matrículas de las cooperativas, desde diciembre de año 2015 se han dado de baja miles de cooperativas. El lector puede buscar al interior de cada Federación la riqueza de experiencias de cada cooperativa en una diversidad de territorios y las historias individual de cada cooperativa, algunos de estos testimonios se pueden obtener buscando en la red. Haré más hincapié en las Federaciones de la región Norte porque la CNCT marca en estas provincias a través de las Federaciones pero también por la experiencia de las cooperativas de trabajo que se conformaron con el programa Capacitación con Obra, que cogestionó la CNCT junto con el Ministerio de Desarrollo Social de la Nación, ocho provincias del norte argentino comienzan a vincularse con el cooperativismo de trabajo en una escala antes desconocida en la historia argentina.<sup>17</sup> A esta información sistematizada no se accede fácilmente sino que requiere de todo un trabajo por los que decidí presentarlo, a continuación las Federaciones organizadas en regiones:

En el Norte del país hay ocho Federaciones, la FECOTRAUN Corrientes<sup>18</sup>; a la FECOOPROJU de Jujuy.<sup>19</sup> La FECOTRAUN Jujuy<sup>20</sup>. La FECOOTRASE.de Santiago del Estero.<sup>21</sup> La UMISCOOP de Misiones.<sup>22</sup> La FECOOTRAUN Catamarca.<sup>23</sup> FECOOSA de Salta<sup>24</sup> y la FE.CO.S.CH de Chaco.<sup>25</sup>

Las Federaciones de la Región Provincia de Buenos Aires que abarca también algunas de CABA son seis, FEDERART de Ensenada<sup>26</sup>. FECOTRAUN-FV<sup>27</sup> han sido la referencia de otras Federaciones vinculadas a la construcción, es la Federación que le agregó a la CNCT un componente de defensa gremial muy significativo, esta federación es la que ha encabezado la

CNCT aportándole a su actual Presidente. Además de esta experiencia se pueden mencionar la FECOT<sup>28</sup> de Mar del Plata. La Federación de Cooperativas de Trabajo de 1 de Mayo de Quilmes<sup>29</sup>. La Federación de Cooperativas de Trabajo obra Padre Mugica<sup>30</sup>. Ubicadas en La Matanza y en la ciudad Autónoma de Buenos Aires. LA CENTRAL. Federación de Cooperativas de Trabajo de la Central de Trabajadores Argentinos (CTA) de la Provincia de Buenos Aires Ltda. Nuclea a diferentes cooperativas que se identifican con la Central.

En la región Centro hay seis Federaciones: FECOTRAR de Rosario.<sup>31</sup> COOTRAFER<sup>32</sup> de Entre Ríos. IFICOOTRA<sup>33</sup> de Córdoba. FECOOPER<sup>34</sup> de Entre Ríos. FECOOTRAR de Reconquista.<sup>35</sup> Federación de Cooperativas de Trabajo de Embalse<sup>36</sup> (Córdoba).

En la región sur<sup>37</sup> hay dos Federaciones MOCARA en la provincia de Chubut, Y la Federación de Cooperativas de Tierra del Fuego Ltda.

Las Federaciones Nacionales de Cooperativas de trabajo que componen la CNCT son tres, tienen la particularidad de contener en su seno a cooperativas de diferentes lugares de la Argentina, la más antigua de ellas es FECOOTRA<sup>38</sup> creada en 1988, luego FACTA del año 2006, que agrupó sobre todo a las experiencias de Fabricas recuperadas y hoy representa a 60 cooperativas de trabajo no solo de recuperadas, que agrupan a 2500 trabajadores autogestionados, está presente en las provincias de: Jujuy, Salta, Santa Fe, Entre Ríos, Córdoba, Mendoza, San Juan, La Rioja, Catamarca, La Pampa, Formosa y Chaco y tiene un desarrollo muy importante de cooperativas adheridas en Buenos Aires y CABA. Las cooperativas de FACTA pertenecen a diferentes industrias y rubros: Textil, Gráfico, Audiovisual, Metalúrgico, Turismo, Gastronómico, Producción de Alimentos, Calzado, Construcción, Pinturas, Vidrio, y por último la Federación de Cooperativas Manuel Belgrano<sup>39</sup> que en sus inicios trató de contener a experiencias asociativas barriales o comunitarias y que luego a medida que estas experiencias se fueron formalizando mantuvo esa capacidad de incorporar lo novedoso y fue conteniendo experiencias muy ricas que fueron encontrando su lugar en la Confederación.

**Las Federaciones y la consolidación de repertorios de demandas:** desde las federaciones se van generando prácticas que las consolidaron y permitieron que se expandan. Estos avances pasan a formar parte del repertorio de demandas, la noción de repertorio considera que la producción de demandas se condensa en una cantidad limitada de formatos de demandas que se repiten. Hemos identificado algunas a las que hemos ido definiendo:

**La orden de compra u orden de contratación:** estipula un trabajo por un tiempo determinado – que da continuidad, cierta estabilidad, permite el mejor funcionamiento y organización del trabajo; da lugar a aprendizajes, interpela al grupo en cuál es la mejor organización que se

puede dar y que funciones deben cumplirse; estimula al grupo y le plantea una perspectiva de que es a lo que puede aspirar a partir de lo que logro.

El **contar con un polo productivo**-, sobre todo en las Federaciones de Cooperativas de Trabajo ligadas a la Construcción, la posibilidad de contar con un espacio donde poder producir (bloques, aberturas, hormigonera, etc) forma parte de las conquistas que se obtuvieron en varias federaciones y comienza a ser parte de un saber hacer, un conocimiento y manejo de variables que hacen a la reducción de costos, lo cual posiciona a las cooperativas integrantes de la federación para conseguir otros trabajos y la posibilidad de más puestos de trabajo o de obtener mayor ingreso por puesto de trabajo;

**El equipamiento de la cooperativa** – el contar con herramientas propias le da independencia para poder tomar nuevos trabajos; se desarrollan destrezas en relación a cada herramienta y se perfilan perfiles especializados en el grupo.

**Espacios de capacitación en el trabajo**; el grupo va desarrollando la capacidad de distinguir y valorar la capacitación en función tanto del crecimiento individual como del desarrollo de las capacidades de trabajo de la cooperativa; permite la vinculación de los cooperativistas con organizaciones de formación – universidades, centros de formación profesional; y también con los responsables de capacitación en forma individual, esto se transforma en un recurso al que pueden recurrir.

**El contar con una sede propia**, es una aspiración de gran parte de las federaciones vinculadas a la construcción, este es el espacio donde se empieza a pensar y se concreta el polo productivo y donde se construye un espacio para la capacitación. También el espacio de reunión y de referencia para poder intercambiar con otros. Se transforma en un lugar generador de identidad y de pertenencia. En la breve historia que presentamos el hito de la compra de la sede de FECOOTRA en la década de 1990 y la compra de la sede de la CNCT significan en 2010. También en el caso de cada Federación el contar con su propio espacio constituye un hito posibilitador de otros logros en la historia de la propia cooperativa o federación.

### *La conformación de redes sectoriales al interior de la CNCT*

Dentro del repertorio de respuestas que nos plantea la CNCT la conformación de redes sectoriales, que en su mayoría se forman en el período 2009 – 2015 con la excepción de la red gráfica pero que crece significativamente en ese período. Vamos prestarle atención a rutinas, que se inician primeros encuentros, donde se plantean ejes en común; que se organizan en general en espacios rotativos, que permiten conocer la experiencia del otro. Luego comienzan con la compra común de insumos, unifican criterios, seleccionar proveedores y diseñan una logística. A esto le sigue algún trabajo asociativo entre miembros de la red, esto requiere un salto

importante en lo organizativo, la coordinación, responsabilidades, criterios comunes. Todo este trabajo en conjunto despierta expectativas porque que cada una por su parte no hubiera podido hacerlo, pero también permite proyectar y mover el horizonte de lo posible. Otras rutinas de este repertorio que intercambian, se prestan y se venden insumos y maquinas. Los técnicos de una cooperativa colaboran con las otras.

La red asume la representación gremial del sector ante poderes públicos, privados, sindicatos, obras sociales, y otras cooperativas. Y se van transformando en una voz autorizada sobre los temas del sector donde empiezan a intercambiar con estas otras voces autorizadas. Se presentan solo tres de los casos de redes como para ejemplificar, la red Textil Cooperativa, la Red Grafica y la Red metalúrgica

Las experiencias de Federaciones que agrupan cooperativas por Sector forman parte del repertorio de respuestas que la CNCT ha ido consolidando, y que la propia iniciativas de las Cooperativas fueron replicando, desde la red gráfica, la red textil, la red de cooperativas metalúrgicas se van replicando otras experiencias.

La primera Federación con un componente sectorial importante es la experiencia de FECOOAPORT. Federación de Cooperativas de Trabajo de Actividades Portuarias y Afines. Esta organización desde sus inicios viene enfrentando a las empresas que pretenden utilizar la figura cooperativa como herramienta de flexibilización laboral. A través de la mutual brindan servicio de salud a más de 5000 grupos familiares.

FADICRA. Federación Asociativa de Diario y Comunicadores Cooperativos de la República Argentina La Federación Asociativa de Diarios y Comunicadores Cooperativos de la República Argentina se fundó en febrero del 2009 en la ciudad de Lincoln y fue la continuidad del proceso de integración iniciado un año antes en La Rioja, cuando los trabajadores de las cooperativas Copegraf, de La Rioja; La Prensa, de Resistencia; Comunicar, de Villa María y Comercio y Justicia de Córdoba conformaron la Asociación de Diarios Cooperativos. Ya en 2009 se incorporaron otras tres cooperativas, que dieron forma a la Federación, que hoy supera las dos decenas de entidades asociadas.

FACTTIC. Federación Argentina de Cooperativas de Trabajo de Tecnología, Innovación y Conocimiento Ltda. Es una alianza de ámbito nacional para que las cooperativas de trabajo del sector intercambien y construyan en conjunto. Su objeto principal es ser un espacio de fortalecimiento de sus miembros y de difusión de esta forma de entender el trabajo y las tecnologías. Está constituido por 16 cooperativas.

RED COLMENA. Red Nacional de Cooperativas de Trabajo de Comunicación. Es un conjunto de cooperativas de trabajo dedicadas a la comunicación en todas sus formas: radial, grafica, audiovisual, institucional, diseño e imagen. La mayor parte de ellas son medios comunitarios. Ofrecen servicios como red que van desde el diseño, desarrollo de imagen,



fotografía, producción radial y audiovisual, comunicación institucional e incluso instalación de radios. La Federación de Organizaciones Productoras de Alimentos Ltda. FOPAL Es una federación de carácter nacional que tiene como objetivo fortalecer la capacidad comercial de las organizaciones en todos los eslabones de la cadena productiva de los alimentos.

A continuación se desarrollan más en detalle los casos de la Red Textil Cooperativa; la Red Grafica Cooperativa y la Red Metalúrgica Cooperativa, ejemplificando la aparición de repertorios nuevos que se dan en el marco de la CNCT en el último tiempo también se ha formado en el marco de la CNCT la Red de Cooperativas de Construcción pero queda fuera del período analizado sin embargo hemos podido adelantar el funcionamiento de hecho que se dio en el intercambio de diferentes federaciones.

### *La Red Textil Cooperativa*

Una primera reunión realizada el 2/8/2012 donde se reúnen cooperativas textiles y se plantean objetivos de corto, mediano y largo plazo; en el corto plazo se plantean objetivos de venta que no podrían alcanzar en forma individual. Desde un primer momento la red textil tiene una convocatoria que trata de implicar por un lado a toda la cadena productiva y por el otro lado una expresión territorial federal. La integran cooperativas de las provincias de Córdoba, Salta; San Luis; La Rioja; Santa Fe; Entre Ríos; Chaco; Corrientes; Buenos Aires.

El primer plenario donde se presenta formalmente la Red Textil Cooperativa se realiza el 26/3/2013 con representantes de 20 cooperativas. El segundo plenario se realiza en la localidad de Devoto, provincia de Córdoba en abril de 2014, allí estuvieron representadas 45 cooperativas. En este encuentro se presentaron experiencias de las diferentes cooperativas y líneas de trabajo, entre ellas la de la Marca colectiva RTC; una estrategia para la comercialización de los productos de la red y la importancia de la organización y la comunicación entre miembros de la red.

Con respecto a la marca Red Textil Cooperativa (RTC) la misma comprende toda la cadena productiva desde el desmonte del algodón por pequeños productores, el hilado, la tejeduría, el corte, el estampado, la confección y la comercialización. El primer avance es la organización de la compra común de insumos textiles (tales como hilo, botones y cierres), la logística de distribución y la posibilidad de contar con una moldería en común. En el mismo sentido de integración de toda cadena productiva un hito importante fue el proyecto al que denominaron Integración Vertical que incluía a pequeños productores cooperativos de algodón de la Provincia del Chaco; en el hilado la hilandería de Villa Ángela y la hilandería y tejeduría "15 de febrero" de la ciudad de San Justo en la Provincia de Santa Fé; en tejeduría también la cooperativa Tejeduría Inimbó de Gran Resistencia en la Provincia del Chaco; la cooperativa CITA de la ciudad de La Plata en la provincia de Buenos Aires y finalmente cooperativas de confección y diseño como La

Maqueta (de La Plata); Cooperativa Unión Obrera (Vera, Santa Fe); Kbrones (CABA) y Elefante Negro (ciudad de Corrientes). Estas dos últimas cooperativas constituyen una experiencia de integración social con sectores que habían sido estigmatizados y discriminados en el mercado laboral tradicional; ya que incluye la primera trabajadores que estaban presos y en la segunda trabajadoras trans y portadores de HIV. Para noviembre de 2013 participan 25 cooperativas de todo el país en una reunión de la Red Textil Cooperativa.

Los primeros trabajos en conjunto requirieron de organización y coordinación donde participaron más de 10 cooperativas Osito Feliz, Amuyen, La Varedense, Anten, Textil Federart 1, Textil Unión Obrera, Puporé, Kabrones, 8 de marzo, 1º de Mayo y La Maqueta). Para este trabajo se compraron los insumos de tela y avíos de forma conjunta entre todas las cooperativas para poder abaratar costos y hacer más homogéneo el producto terminado, que llevará etiquetas con la marca “RTC”.<sup>40</sup>

En cuanto a la vinculación con los programas públicos son significativas tres experiencias, la del Programa Ropa para Todos; la confección de ropa y chalecos anti balas para el Ministerio de Defensa y el Ministerio de seguridad y la confección de remeras y muñecos del dibujo Zamba perteneciente al canal Paka Paka. Con respecto al programa Ropa para Todos, que era un programa que cogestionaba la Confederación General Empresaria (CGE), específicamente la Fundación Pro Tejer y el Estado. La CNCT, a través de la RTC, entre otras acciones con este programa, cogestiono una experiencia muy interesante donde la Cooperativa El Progreso de la localidad de Devoto de la Provincia de Cordoba que coordino con 200 socios de ocho cooperativas<sup>41</sup> textiles de Salta en forma conjunta con el Ministerio de Trabajo de Salta.

Otra experiencia muy importante de la RTC fue la confección de mil chalecos antibalas a pedido del Ministerio de Defensa que fueron entregados al Ministerio de Seguridad. Desde la Dirección General de Fabricaciones militares, se realizó la confección de los paneles que hacen a la protección balística y punzante del chaleco multi – amenazas (antibala) y de su complejo ensamble, el Ministerio de Seguridad estableció las especificaciones técnicas que deben cumplir los chalecos mientras que el Ministerio de Desarrollo Social y la CNCT coordinaron a las cooperativas que intervinieron en la confección de las fundas externas necesarias para la terminación de los mismos. Esta producción fue homologada por el INTI, dependiente del Ministerio de Industria. Sobre esta experiencia el dirigente de la CNCT, Martin Micucci, perteneciente a la Cooperativa Textil Patria Grande que participó del proyecto señaló:

*“nunca antes en la historia de nuestro país se había hecho algo así, donde el Estado argentino alienta la producción por medio de la sustitución de importaciones, y recurre a las cooperativas para hacer nada menos que chalecos antibala para las fuerzas de seguridad. Acá hay inclusión social, hay desarrollo, pero también hay calidad, una mano de obra excelente, es un trabajo de alta gama supervisado por el INTI y donde la CNCT*

*tiene un papel relevante en la logística. Lo que hay que destacar es que todo esto fue posible gracias a una decisión política. Esto se da en el nuevo país, antes era impensado. Pero además hay que agregar que no se trata de una política para los pobres, sino para los trabajadores, porque además de la ministra de desarrollo estaba el ministro de Producción*".<sup>42</sup>

La RTC mantuvo reuniones y realizó acciones en conjuntos con sindicato<sup>43</sup> del sector y con organizaciones que denuncian a los talleres textiles clandestinos. Sobre este tema señaló Joaquín Fernández "cuando la justicia desmantela un taller clandestino es importante que esos compañeros tengan una salida colectiva sin perder ni su trabajo ni su oficio ni su dignidad"<sup>44</sup>, también han participado de otros encuentros internacionales.<sup>45</sup>

La experiencia de la RTC plantea una trayectoria empírica, con una serie de prácticas que los ayudaron a consolidarse y expandirse. Entre estas prácticas podemos destacar la coordinación entre cooperativas, la interlocución con el estado en dos casos que la característica fue la intersectorialidad del Estado llegando a coordinar con cinco ministerios por lo cual marca un antecedente de una capacidad importante de sostener una calidad de interlocución y dar integralidad a enfoques que por función se limitan en lo sectorial.

La coordinación de trabajos requiere de un trabajo complejo, cumplir con plazos, calidad, acordar la remuneración de cada cooperativa participante, armar una logística lo que requiere que en la mayoría de los casos las cooperativas desarrollen capacidades que no tenían y esto se ha logrado por el trabajo de gestión de la red.

Por otra parte la vinculación con actores importantes de la cadena como el sector empresario y los sindicatos pero también con las organizaciones que nuclean a las víctimas del trabajo clandestino que en gran parte pertenecen a los talleres textiles clandestino. La Red Textil fue trabajando sobre propuestas donde estas coordinaciones y articulaciones tuvieron resultados concretos. Muestran un camino y un antecedente histórico fundante que abarca a toda la cadena productiva y que es muy importante que tengamos capacidad de incorporar al repertorio de respuestas colectivas de nuestro pueblo en la defensa del trabajo en un sector que es mano de obra intensivo, que es generador de trabajo y que permite industrializar y agregar valor a materias primas producidas en la argentina tales como el algodón y la lana.

### *La Red Grafica cooperativa*

La red Grafica se conformó en el año 2006 a partir de siete cooperativas<sup>46</sup> que se asociaron. En el año 2012 se llegó a 31 cooperativas que agrupaban aproximadamente a 900 trabajadores. Los rubros que abarcan las cooperativas que integran la red van de, encuadernación, encuadernación de lujo, encuadernación rústica, impresión de formularios

discontinuos, impresión de documentación de valores.

*“Podemos decir que estamos a la altura de cualquier otra empresa con una tecnología más nueva que puede hacer impresiones de calidad. Hacemos libros, revistas, folletería, afiches y eso nos provoca deseos de estar todos juntos, de compartir y repartir los trabajos”*<sup>47</sup>.

En términos formales la incorporación a la red se hace en principio porque se está como una cooperativa del sector gráfico, la cooperativa tiene que avalar a través de un acta de asamblea donde se señala que se quiere integrar la red. Después hacia el interior de la red, hay un fuerte compromiso en dos cuestiones, la primera es que no se sacan clientes de una cooperativa a otra y la otra es que no vamos a competir entre las cooperativas, en la red se suele escuchar *“vamos a hacer negocios pero no vamos a hacer salvajadas”*<sup>48</sup>.

De las 31 empresas que estaban integrando la red en el año 2012 prácticamente el 90 % viene de las experiencias de las empresas recuperadas pero hay otras que nacieron ya con la idea de conformarse como cooperativas. Como señala Plácido Peñarrieta de la Cooperativa Chilavert refiriéndose a los que vienen de la experiencia de recuperación de empresas *“Nosotros nos hicimos cooperativistas por obligación, por necesidad”*<sup>49</sup>.

Con respecto al origen de la Red Gráfica, señala Plácido Peñarrieta *“la idea fue juntarnos para hacer una compra en común, era como ir al mercado central y comprar para varios vecinos en un solo viaje”*. No es lo mismo comprar 10 kg de tinta que entre todos comprar 100 kg. Compramos papel juntos y ganamos en la compra por cantidad. No es lo mismo que uno solo esté con intenciones de comprar una máquina a ir entre varios y hacer una propuesta para comprar dos o tres máquinas.

También está la parte de la transferencia de conocimiento, en algunos casos que trabajadores del sector administrativo conseguían trabajo en otro lado y entre los trabajadores no había quien tuviera esta experiencia, trabajadores de otras cooperativas que conocían el trabajo administrativo brindan la apoyatura a estas cooperativas.

*“En general, vos les contás tu historia y para ellos es súper valiosa. Estuvimos con una empresa gráfica que se está por armar ahora como cooperativa, en Lanús, fuimos con Plácido que es el presidente de la Red y les contamos nuestras experiencias. Vos los ves que hoy están perdidos, que te dicen “no sabemos qué hacer”, o “no nos quedamos con nada”, o que quedan trabajadores pero ninguno con experiencia en administración, entonces el problema es doble porque no saben facturar y ese tipo de cosas, y esa parte de transmitir experiencia me gusta. Tratamos de acompañar y ayudar en lo que podamos, guiarlos en cómo pueden arrancar, en asistirlos desde la Red hasta que ellos puedan arrancar a trabajar y a facturar, armamos como un circuito donde podamos ayudar hasta que ellos puedan arrancar solitos”*<sup>50</sup>.

Con respecto a las compras en común, fueron aprendiendo con el correr del tiempo, por ejemplo en la compra de papel en cantidad se les complicaba porque las diferentes cooperativas compran calidades diversas de papel, entonces se llegó a un acuerdo de compra con el proveedor por una cantidad de toneladas de papel y después cada cooperativa retira la calidad que necesita y lo abona un porcentaje más barato que el precio de mercado, que llega a ser un veinte por ciento menor. Al proveedor le conviene porque está cerrando un acuerdo por cuarenta toneladas de papel y a las cooperativas también porque compran a un veinte por ciento menos<sup>51</sup>.

Otro ejemplo de cooperación con saberes técnicos, el préstamo de insumos y maquinarias entre cooperativas,

*“Hay maquineros, muchachos que manejan una máquina y acá no la conocen, hacemos intercambios para que vengan a enseñarnos o ir a enseñar a otros talleres. Y después en los insumos. Vivimos prestándonos kilos de tinta, algunos líquidos para la impresión o máquinas. Hoy estamos haciendo un inventario de las máquinas ociosas que están dentro de los talleres para fortalecer a otros talleres que las precisan. Hay máquinas que con poca inversión las podemos hacer andar y el que las tiene capaz que se compró una máquina nueva o ya la reemplazó por otra cosa y no la usa. Entonces surgió la propuesta de prestarlas, para generar puestos de trabajo y de paso la máquina está de nuevo cotizada. Así hemos podido reciclar varias máquinas”<sup>52</sup>.*

Desde el principio se mantuvo la relación con el sindicato. De hecho la sede de la red se encuentra en el propio sindicato en la calle Paseo Colon n° 731. Como gran parte de los trabajadores de las cooperativas de trabajo venían de ser obreros del sindicato gráfico esta relación con el Sindicato se fue dando como natural, de hecho la empresa pionera que fue COGTAL tuvo como presidente de la cooperativa al legendario Raimundo Ongaro que desde la cooperativa salto a la representación de la Federación Grafica Bonaerense y allí a ser el titular de la mítica CGT de los Argentinos.

Algunas de las experiencias fueron acompañadas muy de cerca por el Sindicato Gráfico, en el caso de la Cooperativa Campichuelo, que era la imprenta del Boletín Oficial que se privatizó en el principio del gobierno de Menem, para preservar la fuente de trabajo el Sindicato Grafico fue firmante y garante de la constitución de la Cooperativa, y siempre mantuvo la obra social, en otros casos el sindicato directamente propició la creación de cooperativas como el caso de la imprenta Patricios.<sup>53</sup>

Se podría considerar que el gremio gráfico ha sido pionero en reconocer nuevas realidades como lo fue cuando se creó una de los primeros sindicatos en la Argentina que fue la Sociedad Tipográfica Bonaerense. La riqueza de las experiencias, equipamientos, conocimientos de los integrantes de la red hace que cuenten con un gran potencial. También la riqueza de la red está dada porque hay presencia en diferentes provincias<sup>54</sup>. El trabajo al interior de la red grafica está

organizado por áreas, una de compras, una de ventas, una de prensa, una de asistencia, una de capacitación y un equipo de asesores legales y contables. La distribución de los trabajos se hace a partir de una primera consulta a las cooperativas asociadas sobre a quién le interesa y puede hacerlo y también de acuerdo a las características de cada cooperativa.<sup>55</sup>

La Red Gráfica ha sido fundadora de la Confederación Nacional de Cooperativas de Trabajo (CNCT) y esto le ha permitido abordar temáticas comunes a otras cooperativas de trabajo como el de la tenencia de las unidades productivas, los inmuebles, o las maquinarias. *“Hoy por ejemplo en el tema habilitación, el tema medio ambiente, no podemos hacer esos trámites porque no somos dueños. No hay un papel que nos diga aunque sea que somos inquilinos. Hasta un inquilino tiene más derechos que nosotros. Hoy la figura legal que tenemos no sirve para esos trámites”*<sup>56</sup>.

Entre las prácticas que han generado repertorios de respuesta en el caso de la red gráfica me parece muy interesante la complejidad que le agregan a la compra en común de insumos, porque agregan en el repertorio de respuesta el asociar el poder de compra, al estilo del pionero William King, frente al proveedor, pero sin sacrificar lo que cada uno necesita, generando un beneficio a cada cooperativa y al proveedor también.

Por otra parte otro repertorio de respuestas que se desprende claramente de la experiencia de la red gráfica es el acompañamiento del Sindicato, en el que la red también le demanda y se transforma en un interlocutor que le hace mejorar las respuestas al propio sindicato; el tema de la afiliación sindical, la obra social y el aporte previsional, marcan una experiencia que permite pensar otras similares.

### *La red Metalúrgica Cooperativa*

La Red metalúrgica Cooperativa se conformó en el año 2012, está constituida por 20 cooperativas de trabajo, ha tenido en gran parte de las experiencias el apoyo del sindicato, la Unión Obrera Metalúrgica de la seccional Quilmes/ Florencio Varela/Berazategui. La red se plantea objetivos de largo, mediano y corto plazo. En el largo plazo plantean la posibilidad de realización de inversiones y producciones en forma conjunta; a mediano plazos comprar y vender productos en conjunto; organizar compras comunes de insumos; prestarse, alquilarse o venderse máquinas entre las cooperativas; desarrollar instancias de capacitación o de asistencia técnica compartidas; buscar acceso a financiamiento pueden obtener como red que no podrían obtener individualmente. En el corto plazo la apuesta que hacen es a comercializar en forma conjunta, iniciativas como un catálogo común, una página web, un sitio de comercio electrónico.

Entre otras cooperativas las conforman las siguientes cooperativas: 7 de septiembre, la

Esperanza; Mecber; Galaxia; Talleres Universal; Crometal; Coopertei y Cooperar 7 de Mayo, Cooptrar, Impopar, Adabor; INTIPLAC. La red da cuenta de una capacidad productiva importante en una variedad de productos que incluye: extractores de aire, ventiladores, aspiradores de conductos, mecanizados de piezas de aluminio para la industria automotriz, cajas de electricidad, reparación y mantenimiento de cilindros, cajas de velocidad, diferenciales, estanterías metálicas, servicios mecánicos para la industria del petróleo, fabricación de calefactores, termotanques y cocinas.

En el análisis de la red metalúrgica mencionaré en términos potenciales algunas iniciativas que existieron y que tendrían la posibilidad de un desarrollo mucho mayor en el marco de la existencia de la CNCT.

La vinculación con el sistema educativo y con el sistema científico son dos relaciones con el Estado que tienen un potencial de aprovechamiento que puede continuar desarrollándose. Con el sistema educativo a nivel de escuelas secundarias cuando se enseña el período de industrialización por sustitución de importaciones la posibilidad de realizar visitas a estos establecimientos que fueron fundados en ese período. El total de cooperativas que componen la red, excepto INTIPLAC, fueron empresas que originalmente habían sido fundadas en el período de industrialización por sustitución de importaciones. Esto permite que la cooperativa también cuente su experiencia y despierte sensibilidades al igual que lo prepara para una función que no es la tradicional que es la de recibir visitantes y explicar. En algunos casos, estas empresas que han quedado trabajando con una maquinaria que ya es obsoleta, pero representan la única muestra de fabricación de ese producto en el país, y este sentido demostrativo podría ser la manera que el estado financie que esa capacidad se mantenga latente por si necesita desarrollarse en algún momento, y a la vez es un tema de interés para investigadores de carreras como ingeniería y diseño industrial.<sup>57</sup>

También puede recibir pasantes de establecimientos de escuelas técnicas. Por otra parte con respecto a la vinculación con el sistema científico – tecnológico programas de vinculación universidad empresa como el FONTAR o el Foncyt, pueden explorar iniciativas a través de la red, que permiten abordar temas como el de la eficiencia energética, el tratamiento de los residuos, la innovación tecnológica y la imposibilidad de acceder a planes de eficiencia energética o los repros donde las cooperativas de trabajo están excluidas.

### *Las cooperativas de construcción en la CNCT y las políticas públicas que la promovieron*

El que políticas públicas promuevan la creación de cooperativas de trabajo significa un claro sentido en que se expresa la misma, si entendemos que las políticas públicas consisten “en

*el conjunto de acciones de gobierno ejecutadas para alcanzar los fines hacia los que se orienta el ejercicio del poder político” (Vilas Carlos . 2011, p 111) Señala Vilas una diferencia entre políticas públicas y políticas gubernamentales, donde lo público es concebido como una esfera compartida por el Estado y la sociedad, que reivindica el pluralismo político en la elaboración, la implementación y la evaluación de las políticas; donde las mismas responden a demandas e inquietudes de la sociedad. Realiza Vilas consideraciones sobre la dimensión política de las políticas públicas de cuestiones que tienen que ver directa o indirectamente con la construcción y ejercicio de poder político de los actores involucrados en ellas, por lo que “ la calidad de las políticas públicas tanto en su formulación como en sus resultados debe valorarse en una permanente referencia al diseño político más amplio del que la política en examen es una parte y al impacto político de su implementación – tanto en los efectos específicos generados como en el sentido de fortalecer o debilitar las bases de sustentación social del gobierno o el dirigente que la propone o impulsa, y en lo que puede contribuir a la modificación de los escenarios sociales por efecto de su misma implementación” (Vilas Carlos, 2011, p 116).*

Por lo tanto las políticas públicas que se llevaron adelante entre los años 2003 y 2015 y que serán aquí presentadas se van a enmarcar en un cambio de paradigma en las políticas contra la pobreza y la desigualdad que se van a definir como un cambio de la focalización a la integralidad. El punto de partida del paradigma de la integralidad es la preocupación por la desigualdad y la precariedad social, ya no se piensa en términos de pobreza sino de procesos de empobrecimiento, donde también es imprescindible analizar los procesos de enriquecimiento, en este sentido desde el paradigma de la integralidad va a plantear nuevas formas de hacerle frente y entre ellas la inversión en obra pública en infraestructura social realizada por cooperativas de trabajo es la experiencia de políticas que vamos a estar presentando.

La inversión en obras públicas de interés social se visualiza como una deuda impostergable, que trae beneficios en si misma pero al mismo tiempo como una estrategia de generación de puestos de trabajo, con la característica que los mismos cumplirán con una función formativa y los ocuparan sectores sociales que habían estado excluidos del mercado de trabajo.

*Planes y Programas del periodo 2003 – 2015 que dieron origen cooperativas de trabajo y que incidieron en la conformación de la CNCT.*

Dentro de los planes y programas que desarrollaron infraestructura social mediante cooperativas de trabajo podemos mencionar: Programa Federal de Emergencia Habitacional; Centros de Integración Comunitaria, Plan Agua Más Trabajo; Plan Cloacas más Trabajo; Obra



Pública Municipal; Capacitación con Obra. Se puede señalar que gran parte de las cooperativas perdieron su continuidad, lo que sostenemos en este trabajo, que las que conformaron y hoy conforman la CNCT se caracterizaron por tener una continuidad que otras cooperativas no tuvieron y que la pertenencia a la CNCT se puede analizar como una condición que favorece que la cooperativa puede mantenerse activa e inclusive crecer. El caso paradigmático es el de la Federación de Cooperativas de Trabajo Unidas de Florencio Varela, que con 16 cooperativas y 400 asociados llegaron a construir para el año 2011, ochocientas viviendas.

En este apartado se toman como ejemplo dos planes, el Plan Agua Mas Trabajo y el Capacitación con obra, el primero porque es un caso claro de inversión pública en infraestructura social hecha con cooperativas de trabajo y el otro que es un caso de Co Gestión entre un ministerio y la CNCT.

**El Plan Agua + Trabajo** se trata de *“un plan de inversión pública que tiene por objetivo explícito dotar de agua potable a hogares que carecen de ella, en zonas de pobreza y alta vulnerabilidad social, a través de la construcción de obras de expansión del servicio. La mano de obra es aportada por cooperativas de trabajo constituidas al efecto e integradas por trabajadores que por efecto de la crisis 2001-2002 quedaron desocupados y en condición de pobreza, beneficiarios de subsidios a empleos de emergencia. El plan busca generar empleo genuino al mismo tiempo que incorporar a un servicio vital a poblaciones marginadas de él”.* (Vilas Carlos, 2011, p 154)

Este enfoque tiene un carácter superador de los planes de emergencia ya que estos no generan empleo medianamente estable, la prolongación de estos programas en el tiempo genera situaciones de dependencia desvinculadas del trabajo.

El plan trabaja sobre diferentes cuestiones, por un lado sobre la necesidad del agua potable y cloacas de gran parte del conurbano bonaerense ya que el impacto de la falta de agua potable y de saneamiento en la salud de la población provocan enfermedades que son verdaderos indicadores de pobreza por lo cual es aceptado que el agua debe ser considerada una necesidad social y cultural y un derecho humano ; por otro sobre la empresa prestadora que agua que había sido privatizada en 1993 y que para marzo de 2006 fue estatizada debido a que había incurrido en graves y reiterados incumplimientos en materia de expansión y calidad del servicios; y por último el recuperar la idea de inversión pública como parte de las políticas de desarrollo de la gestión gubernamental y el hacer estas obras con cooperativas de trabajo conformadas con personas que se encontraban desocupadas en ese momento tiene el sentido de reintegración de la población al empleo genuino. (Vilas, Carlos, 2011, p 156 y 157) .

El plan coordina, y articula intervenciones de diferentes organismos del Estado Nacional, está a cargo del Ente Nacional de Obras Hídricas y Saneamiento (ENHOSA), también la Subsecretaría de Recursos Hídricos – ambas dependiente del Ministerio de Planificación Federal

e Inversión Pública y Servicios y participan el INAES y la Secretaria de Política Social del Ministerio de Desarrollo Social de la Nación y la Secretaria de Empleo del Ministerio de Trabajo y Seguridad Social. También participaron del Plan gobiernos municipales y cooperativas de trabajo de saneamiento formadas al efecto. El financiamiento proviene de fondos del gobierno nacional afectados a obras de saneamiento en zonas carentes y de alta vulnerabilidad, principalmente el Programa de Saneamiento para Poblaciones en situación de Carencia (PROSAC) administrado por el ENHOSA. Las cooperativas de trabajo se integran con dieciséis miembros cada una; la mitad de ellos, como mínimo, deben ser, al momento de la formación, beneficiarios de los programas Jefes de Hogar y Empleo Comunitario administrados por la Secretaría de Empleo del Ministerio de Trabajo, Empleo y Seguridad Social. (Vilas Carlos, 2011, p 158 y 159).

El plan comenzó a ejecutarse en el año 2004 en el Municipio de La Matanza, ya que la mitad de la población del distrito carecía de agua potable y dos tercios no tenían cloacas, a partir de esa experiencia se extendió a diferentes aéreas de otros municipios que estaban en el área de responsabilidad de la empresa que en 2006 fue estatizada, los municipios de José C Paz; La Plata, Pilar y Florencio Varela. En dos años de puesta en ejecución, tomando hasta el 24/5/2006 el plan invirtió 55 millones de pesos, generó 2404 empleos genuinos directos a través de 137 cooperativas de trabajo, 2404 cooperativistas, que construyeron una red de 1.109 km de cañerías y ha permitido el acceso a agua potable a la red a 103 000 hogares, aproximadamente 460 mil personas que accedieron al agua potable por primera vez en su vida. Se puede visualizar como esta política se diseñó e implemento desde una perspectiva de integralidad que contempla intersectorialidad estatal, resolución de problemas sociales e incorporación de trabajadores.

Como señala Pastore son tres los proceso estructurales implicados a los que el resurgimiento de la economía social en la Argentina busca dar respuesta, la problemática del empleo, la persistencia de la pobreza estructural y la desigualdad social y los déficits en la provisión y acceso a servicios públicos de calidad (Pastore 2010, p 6). En el Plan Agua Más Trabajo y Cloacas Mas Trabajo se pueden apreciar respuestas a los tres procesos estructurales al mismo tiempo. El agua es el tema más relevante de la crisis ecológica, donde por exceso o por su escasez es donde más se siente y se van a sentir los efectos del cambio climático por lo cual la existencia de trabajadores organizados con conocimiento y capacidades para poder trabajar en obras para el acceso, su administración racional, e inclusive para obras de riego que mejoren la productividad se vuelven un tema estratégico por el que esta trayectoria empírica puede empezar a dar respuesta a la triple crisis salarial, financiera y ecológica.

### **El Programa Capacitación con Obras**

La CNCT co-gestiona diversos programas financiados por el Estado Nacional, enmarcados dentro del Programa de Ingreso Social con Trabajo del Ministerio de Desarrollo Social. Se trata

de programas de fomento a partir de la demanda de obras, bienes y servicios por parte de la sociedad canalizados hacia las cooperativas de trabajo.

Uno de estos programas es el denominado Capacitación con Obra que ha permitido el desarrollo de proyectos destinados a obras de infraestructura urbana y trabajos comunitarios distribuidos en 14 provincias, generando miles de puestos de trabajo. La Confederación es la encargada de la administración de los fondos, y la dirección de las obras con la participación de decenas de federaciones locales involucradas, siendo las cooperativas las encargadas de llevar adelante la ejecución.

Entre las experiencias de obra que se desarrollaron con este programa se pueden mencionar la refacción y ampliación de CIC, jardines de infantes y edificios públicos; construcción de veredas, refugios de ómnibus; construcción de albergues estudiantiles; refacción y ampliación de centros de jubilados; construcción de plazas de la salud, de plazoletas y playones deportivos; refacción de cementerios; cartelería de vía pública; acondicionamiento de predio del ferrocarril; núcleos sanitarios de viviendas; recuperación de espacios verdes.

El trabajo de seguimiento de parte de la CNCT se garantizó con ocho técnicos que se organizaron por duplas en cada región, que además de controlar que las obras se hagan, acompañaron a que todas las cooperativas estuvieran legalmente constituidas, que sus integrantes efectivamente estén participando y colaboraron en la articulación entre las cooperativas y los municipios. Sobre los números finales del alcance, por la limitación de las fuentes no he podido llegar a un número definitivo, pero en todos los casos es muy significativo.

De acuerdo a la elaboración propia, a partir de los datos que figuran en la página de la CNCT y que se presenta a continuación, el programa alcanzó a 455 cooperativas en 15 a Provincias y la Ciudad Autónoma de Buenos Aires y a 135 localidades, gran parte de ellas localidades rurales muy pequeñas donde el impacto de las obras y también el impacto en puestos de trabajo ha sido muy significativo. Otras fuentes señalan otros números y agregan la variable proyectos y puestos de trabajo.<sup>58</sup>

## Capítulo 4: Conclusiones

### *La CNCT como aporte a la sociedad democrática*

Como señalaba Del Rio en su libro sobre cooperativas de Trabajo, que la democracia no será una verdad mientras sus principios no tengan aplicación en el campo económico, en el gobierno y en los beneficios de las empresas, reflexionaba sobre el poder del dinero, su capacidad de influir, el poder de los monopolios de disponer de los empleos. Como señalaba en el marco conceptual acerca de la constitución de nuevos actores sociales y las posibilidades de aportar en la construcción de un bloque popular que es cada vez heterogéneo por lo que su articulación se vuelve cada vez más compleja la CNCT es presentada en el camino de aportar a esa construcción.

Cuando rastreamos en la historia debemos remontarnos al menos al golpe de 1955 donde se derroca un gobierno democrático que había sido elegido por el libre voto tanto de hombres como de mujeres, y desde donde hay un conjunto de decisiones tomadas por gobiernos no democráticos que constituyen condicionantes históricamente acumulados que fueron generando consecuencias sociales y económicas que condicionan hasta el día de hoy; el ingreso de Argentina al FMI en 1956, el endeudamiento con el Club de Paris, los cierres de los ramales ferroviarios por el llamado Plan Larkin y su impacto en el devoramiento territorial, las crisis de economías regionales que generaron procesos migratorios que engrosaron las grandes ciudades, no hubieran sido las mismas si hubiera habido gobiernos democráticos, sin proscripciones ya que seguramente se hubieran podido atenuar, se habrían extremado soluciones y algunas de estas tal vez serviría de ejemplo para otras decisiones similares.

Se puede afirmar que las decisiones en democracia no hubieran sido las mismas. Decisiones que contribuyeron a generar crisis de las economías regionales que provocaron o aceleraron marcadamente las migraciones hacia ciudades que no estaban preparadas para brindar calidad de vida, resultando mayor concentración en grandes urbes y despoblamiento de zonas rurales. Hay una tensión que viven nuestras democracias que es entre la soberanía de los países, entendida como capacidad para tomar sus propias decisiones en democracia, y los condicionantes para poder tomarlas, un gobierno democrático puede entender por ejemplo la importancia de reabrir la circulación por un ramal ferroviario cerrado en gobiernos no democráticos<sup>59</sup>, pero su capacidad para tomar esa decisión está condicionada por el costo de su reapertura que también compite con otras necesidades.

Muchas iniciativas de la Economía Social serían viables en zonas rurales con la existencia de un transporte ferroviario y gran cantidad de personas hubieran tenido el derecho a no migrar

que les fue cercenado en algunos casos por gobiernos no democráticos. Una confederación de cooperativas de trabajo porta en si un interrogante sobre la sociedad democrática muy potente porque discute o puede discutir a la vez cuestiones sectoriales estratégicas (transporte, energía, agua, sectores productivos estratégicos) y al mismo tiempo la capacidad de generar trabajo de cada una de estas cuestiones estratégicas, donde el volumen de oportunidades de trabajo siempre es un desafío para una democracia.

La definición que presentamos de políticas públicas en este trabajo entendidas como una esfera compartida por el Estado y la sociedad, compartida en la elaboración, la implementación y la evaluación y donde las mismas responden a demandas e inquietudes de la sociedad, y entendidas en un cambio de paradigma que definíamos como el cambio de la focalización a la integralidad (Vilas Carlos, 2011) donde el punto de partida del paradigma de la integralidad es la preocupación por la desigualdad y la precarización social, donde ya no se piensa en términos de pobreza sino de procesos de empobrecimiento (y procesos de enriquecimiento) y la inversión en obra pública de infraestructura social realizada por cooperativas de trabajo constituye un tema central.

El llevar iniciativas desde una confederación de Cooperativas de trabajo hace que pueda mediar un criterio democrático en la asignación de fondos, de discusión democrática de la generación de trabajo, que inclusive exceda las delimitaciones políticas del territorio que en diferentes temas de preocupación pública los exceden (la problemática del transporte interurbano; la problemática de la basura; el saneamiento de una cuenca).

Por otra parte requiere de una interlocución con las políticas públicas que necesita que éstas desarrollen capacidades que no se necesitan cuando se abordan en forma fragmentada tanto en lo territorial como lo sectorial por lo tanto son una oportunidad de desarrollo de estas capacidades.

Nos preguntamos qué capacidad tienen las democracias de países periféricos, de construir una dinámica que permita incorporar intereses heterogéneos, y como esto incide en la legitimidad de las mismas. Consideramos que en las definiciones que van tomando las democracias, las medidas políticas, la institucionalidad que construye y las prácticas que pone en marcha con la implementación de las políticas van configurando articulaciones. En los últimos años se pudo apreciar como lo político, puede tener capacidad instituyente y cambiar paradigmas que se expresan por ejemplo en leyes, pero estos nuevos paradigmas requieren también de nuevas instituciones y nuevas prácticas que se vinculan con las capacidades. Si lo político no tiene la capacidad instituyente que modifique las instituciones y las practicas, o sea el proceso de implementación de estos cambios paradigmáticos la política, como administración del instituido tampoco lo hará, y quedará para que lo político desarrolle la capacidad instituyente nuevamente.

En este sentido cuando pensamos en trayectorias empíricas y su vinculación con las políticas públicas; y dentro de las trayectorias empíricas particularmente a las cooperativas de trabajo, analizar la conformación de la Confederación de Cooperativas de Trabajo como un continente de repertorios de respuesta, que tiene el potencial de interpelar a las políticas Públicas y esta interpelación puede conducirse, o aprovecharse en un sentido democratizador si logramos desarrollar capacidades estatales para ese sentido.

A las capacidades estatales en los análisis se las divide en capacidades administrativas y capacidades políticas, existe el riesgo de tomar como sinónimo de la capacidad estatal a la capacidad administrativa y negar la primacía de lo político en la conducción de los asuntos públicos y la recuperación del papel de la sociedad en su definición y gestión (Repetto, 2003).

En este sentido nos interesa analizar a la CNCT como una Trayectoria empírica de la Economía Social que contiene un repertorio de respuestas que interpelan a las políticas públicas y que al elevar la demanda elevan el piso de las capacidades estatales necesarias para responderlas generando un círculo virtuoso de más y mejores políticas para el sector.

*La CNCT como organización y representación de trabajadores que estaban sin representación. Nuevos desafíos de interpelación a la política pública.*

La CNCT como gremio de las cooperativas, conformada por Federaciones tanto territoriales como temáticas va desarrollando una capacidad de interpelación sobre las políticas en temas que van desde los clásicos de los trabajadores autogestionados, que estos están desprovistos de conquistas tales como, un ingreso permanente, el acceso a una obra social, el aporte previsional, las asignaciones familiares y otros menos evidentes como el acceso a la formación en el trabajo, el acceso al financiamiento, algunos beneficios derivados de la pertenencia a un sindicato como el acceso a la vivienda o a la recreación.

Cuando se lo analiza desde las políticas y entendemos a estas en su carácter de formaciones discursivas, como productoras de diferentes intereses y problemas, entendemos que el andamiaje discursivo está compuesto de lo instituido. Por ejemplo se puede suponer que las políticas de un Ministerio de Trabajo o Ministerio de la Producción, construyen una formación discursiva hegemónica en la que el significante trabajador esta anudado al significado trabajador en relación de dependencia.

Esto se traduce en una cadena de equivalencias donde por ejemplo las políticas de formación laboral están pensadas solo para el trabajador en relación de dependencia, lo mismo que los subsidios directos para el mantenimiento de la fuerza de trabajo; el acceso a crédito subsidiado para promocionar determinada actividad productiva, los subsidios para mejorar la

eficiencia energética de los sectores de la producción o las políticas dirigidas a la innovación y el mejoramiento tecnológico.

El desafío de lo político, en su carácter instituyente, es interpelar a estas políticas, a las instituciones y a las prácticas, un caso que me parece interesante en términos de constitución de actores sociales es el de la creación de la primera Confederación Nacional de Cooperativas de Trabajo (CNCT) de la Argentina, creada en el año 2009, se trata de un hecho de gran relevancia ya que propone la actividad gremial sindical para la parte de la economía social que son las cooperativas de trabajo agrupadas en ella, con un potencial de poder extenderse a otras cooperativas de trabajo y de promover el formato de cooperativa de trabajo para otro tipo de asociaciones.

Comienza a disputar desde esta herramienta un formato distinto –es una confederación-, una escala espacial diferente -es nacional- que supera, pero contiene, las experiencias que fragmentan desde lo territorial o lo sectorial. En este sentido diferentes estrategias de generación y mantenimiento de puestos de trabajo que van desde las viejas cooperativas de trabajo, la experiencia de las fabricas recuperadas por sus trabajadores, pero también a las cooperativas nuevas y a las creadas por programas de ingreso social con trabajo, comienzan a disputar la suerte de su puesto de trabajo y exigen políticas de creación y mantenimiento de puestos de trabajo, correr por fuera de los conflictos que tradicionalmente administraba el Ministerio de Trabajo. La experiencia de la CNCT en perspectiva, resulta de interés como un modelo que puede enriquecer el repertorio de respuestas que pueden generar compromisos del cuidado del trabajo y que esto puede hacerse en escala.

Diferentes repertorios de respuesta fueron apareciendo a lo largo del trabajo, muchos de ellos que ya presentaban antecedentes históricos. La importancia de las cooperativas de trabajo para la construcción de vivienda en los planes quinquenales del peronismo; la experiencia de las cooperativas de trabajo en la construcción con los diferentes programas pero que tuvieron varias fortalezas, desde el formar en el trabajo a personas que estaban desocupadas por tiempos largos; organizar grupos que fueron creciendo en experiencia y calidad, en un sector del trabajo como la construcción que tiene altos índices de trabajo no registrado; gran cantidad de accidentes de trabajo.

La CNCT aportó una dinámica de formación de trabajadores, de articulación con municipios, y de organización del trabajo en una escala que no tenía antecedentes y con un despliegue territorial inédito. En el caso del programa capacitación con obra, que co gestiona el Estado con la CNCT deja un abanico de repertorios, que si bien no fueron novedosos por el tipo de obra, si por el manejo centralizado de un ente no estatal, que llego a 15 provincias y 135 localidades con solo un requerimiento de ocho técnicos y un nivel de acompañamiento muy importante.

Otro repertorio que deja la experiencia de la CNCT es la conformación de redes y la interlocución de estas con el Estado. La formación de los polos productivos. La organización de encuentros de los que resultan propuestas creativas se han a presentado como constantes a lo largo de la historia argentina y la CNCT se enmarca en esa tradición y la recupera.

#### *La CNCT como enriquecimiento del repertorio de las formas organizativas de los trabajadores*

En el marco conceptual se presentó el tema de la crisis de representatividad de los sindicatos por un lado y del Estado Nación por el otro. Lo que sostenemos en este trabajo es que la experiencia de la CNCT muestra un camino para ir disminuyendo esta crisis de representatividad. Este camino tiene como preocupación principal a los trabajadores que han quedado fuera del mercado de trabajo, como premisa que no se trata de un problema individual ni tiene que ver con solo con las capacidades de los individuos aislados, y como convicción que los procesos históricos van sedimentando experiencias que permiten que aprendamos de ellas y que no estemos empezando de cero en cada oportunidad.

En este sentido la CNCT es producto de procesos históricos, de experiencias que desde diferentes lugares fueron capaces de plantear perspectivas incluyentes. En la CNCT convergen planteos que ya estaban en las preocupaciones de Jorge del Rio en relación al vinculo entre Cooperativas de Trabajo y Sindicatos y Cooperativas de Trabajo y el Estado y la importancia para la democracia de un correlato en la economía.

También se incorporan los reclamos que contenía la primera organización de cooperativas de trabajo ACTRA y las subsiguientes, FECOOTRA; FECOOAPORT; FACTA; ANTA. El repertorio que plantea la CNCT contribuye en el sentido que incorpora a personas que no estaban representadas por un lado y por el otro interpela al Estado en tres sentidos, en la mejora y ampliación de las políticas existentes; en la atención de nuevos reclamos y en la modificación de las políticas, para esto requiere del estado el desarrollo de nuevas capacidades, como resultado de este camino el Estado debe desarrolla capacidades de garantizar y promover posibilidades que puedan representarse estos intereses heterogéneos. En el primer sentido, el de representar a personas que no estaban representadas en sindicatos, no es que la CNCT se autopostula como su representante sino que construye una institucionalidad, que hace que esa representación tenga su propio canal, de la cooperativa de trabajo a la federación y de la federación a la confederación.

La variedad de sectores, regiones y problemáticas es una tensión permanente para de cómo representarlos en el marco de una Confederación. Se puede pensar que esta tensión siempre estuvo al interior de la representación del Movimiento Obrero en una sola Confederación que tiene que contener sectores productivos diferentes y realidades locales distintas. La CNCT



contuvo estos años una serie de experiencias de vinculación con gobiernos locales, provinciales y nacionales y con actores del sector productivo que van desde sectores empresarios a sindicatos que van mostrando un repertorio de respuestas que se fue presentando tanto en la experiencia de las redes sectoriales como en los programas públicos de co gestión donde hay ejercicios de intersectorialidad estatal, y de participación de sectores productivos desde el empresariado hasta sindicales como el caso de la red textil.

Pero lo central en la CNCT es su capacidad de poner en el centro del debate la importancia de trabajo para los que no lo tenían, recuperar la potencia en la disputa por el derecho al trabajo, en condiciones adecuadas, aprendiendo oficios, desarrollando capacidades colectivas y reinscribiendo el derecho al trabajo como un bien colectivo, repolitizando el derecho al trabajo y vinculándolo con el proyecto de país.

A 9 años de la creación de la CNCT, Jose Sancha, uno de sus fundadores y su primer presidente, nos dice que la CNCT permitió

*“que haya posibilidades que haya posibilidad de trabajo para miles de compañeros, fueron años muy movidos, la CNCT creció, llego a 15 provincias, hoy estamos aprendiendo como el primer día, a administrar nuestras propias cooperativas y tenemos claro que no es lo mismo un proyecto nacional que un proyecto de entrega, la repercusión que tiene sobre nuestro trabajo, fuimos a aportar fuertemente a una argentina productiva a un proyecto de inclusión y estamos dispuestos a pelear por ello porque entendemos que es para que subsistan nuestras cooperativas”.*<sup>60</sup>

## Nota

<sup>1</sup> Clase 1 Trayectorias empíricas y políticas públicas en Economía Social y Solidaria TEPP en ES, EGESS UNQ 2014

<sup>2</sup> Sociedad Cooperativa de Seguros Agrícolas y Anexos Ltda. El Progreso Agrícola de la localidad de Pigüé, en la Provincia de Buenos Aires, que es creada en la colonia francesa fundamentalmente como seguro contra el granizo que amenazaba las cosechas.

<sup>3</sup> El Hogar Obrero Cooperativa de Consumo, Edificación y Crédito Ltda., Creo la parte de vivienda en 1905 y la sección de consumo para 1913

<sup>4</sup> Sociedad Cooperativa de Luz y Fuerza Eléctrica e Industrias Anexas de la localidad de Punta Alta en la Provincia de Buenos Aires

<sup>5</sup> Liga Agrícola Ganadera Cooperativa Ltda.” de Junín, Buenos Aires, fundada en 1904 por treinta y siete chacareros de distinto origen, inclusive argentinos nativos, que fue en realidad la primera cooperativa agropecuaria propiamente dicha; “Fondo Comunal de Colonia Clara”, Entre Ríos (1904); “La Previsión Cooperativa de Seguros Agrícolas, Colonización y Crédito Ltda.” de Tres Arroyos, Buenos Aires (1905); “Cooperativa Algodonera de Margarita Belén Ltda.”, Chaco (1905), primera en su clase.( Salminis, 2010, p 13)

<sup>6</sup> Hasta antes de la sanción de la ley 11.388, las cooperativas eran sólo una especie de sociedades comerciales, que adoptaban preferentemente la forma de sociedades anónimas, con acciones nominales, con acciones nominales y un solo voto. La ley 11388 lenó, en su época, un gran vacío: dio bases ciertas, orientó el cooperativismo; lo convirtió en un movimiento serio; puso fin a la confusión

reinante, a los abusos que se realizaban con el uso indebido de la denominación de “cooperativas” que adoptaban ciertas organizaciones comerciales inescrupulosas. (Del Río, Jorge, 1966, p 32) Señala Del Río que “Uno de los defectos de la ley es no legislar sobre cada tipo de cooperativas, adoptando los principios y normas que en particular deben regir” (Idem p 33) “ *La provincia de Buenos Aires inició en el país la legislación cooperativa, anterior a las leyes nacionales 11.380 del 5/10/1926 y 11.388 del 20/12/1926, sancionando el 4 de junio de 1922 la ley 3.721*”.(Del Río, 1966, p 85) La clasificación enunciada por la ley de cooperativas 20.337/73 define diversos tipos en razón de las actividades: agropecuarias, consumo, crédito, provisión, seguros, servicios públicos, trabajo y vivienda.

<sup>7</sup> **Jorge Del Río** (Buenos Aires, 27 de julio de 1900- 23 de octubre de 1973) fue un abogado e investigador argentino especializado en el tema de la política eléctrica y las concesiones de servicio eléctrico, la industria petrolera y el cooperativismo. Fue miembro de Forja.

<sup>8</sup> Entre quienes formaron parte del IPAC y van a tener una actuación destacada en la CNCT podemos destacar Jose Luis Sancha de Diego, será el primer presidente de la CNCT; Andres Quintana sera el abogado de la CNCT; Rufino Almeida que había sido fundador de Fecootra y fundador e ideólogo de ANTA, también se incorpora a trabajar en la CNCT

<sup>9</sup> Entrevista realizada a José Sancha de Diego, el 14 de abril de 2018.

<sup>10</sup> De acuerdo a la búsqueda que pude realizar es del 14/10/2001 cuyo copete decía “las nuevas cooperativas mantienen en funcionamiento a compañías quebradas” <http://edant.clarin.com/suplementos/economico/2001/10/14/n-00411.htm>

<sup>11</sup> Entrevista realizada a Jose Sancha de Diego, el 14 de abril de 2008.

<sup>12</sup> Revista La Gazeta de Cooperar, edición n 9. Año 2. Septiembre Octubre 2006. Pag. 22-23 disponible en [https://issuu.com/cooperar\\_/docs/gaceta09](https://issuu.com/cooperar_/docs/gaceta09)

<sup>13</sup> En este encuentro donde participaron más 3000 personas representando de 1200 cooperativas de trabajo; funcionarios del gobierno nacional y de los gobiernos provinciales se abordaron los siguientes temas centrales: a) Ejes Comunes a todo el cooperativismo de trabajo Aspectos formales; (Marco Normativo; Sindicalización; reparto de excedentes y capitalización; precarización laboral) Aspectos organizativos y económicos (Gestión obrera de la empresa; Integración y representación del sector; Desarrollo y financiamiento de proyectos; Rol del Estado; Capacitación) b) Ejes específicos: Cooperativas que han recuperado empresas; Cooperativas creadas por planes sociales; Cooperativas de prestación de servicios a terceros. <https://www.aciamericas.coop/La-Autogestion-debate-su-futuro?tema=37>

<sup>14</sup> *Diversos autores, entre ellos Mario Lattuada (2004) que para el sector agrario plantea que a medida que crece el grado de agregación, desde las cooperativas de primero a las de tercero, también tienden a sostenerse reivindicaciones políticas sectoriales.*

<sup>14</sup> La presentación del debate sobre estas perspectivas es tomada de la Clase 6 Economía Social y Solidaria EGRESS UNQ 2013. “Las perspectivas de ESS en los países centrales. El enfoque jurídico – institucional y la consolidación del sector en Europa”.

<sup>15</sup> Se puede ver en el artículo “Un nuevo vínculo social” escrito por Claudio Boyé publicado en el diario Página 12 el 14/6/2012. <https://www.pagina12.com.ar/diario/psicologia/9-196304-2012-06-14.html>

<sup>16</sup> La CNCT ha ido teniendo cambios internos, Federaciones que se incorporan, pero también otras que cambian de conformación, algunas federaciones que formaron parte y que luego dejaron de estar.

<sup>17</sup> Además de las ocho federaciones que forman parte de la CNCT, fundamentalmente a partir del trabajo de Co Gestión en el Programa Capacitación con Obra; la Confederación tiene un trabajo de difusión del cooperativismo de trabajo en el Norte Argentino muy importante : en Jujuy (14 localidades ; 41 cooperativas); SALTA (7 Loc y 19 coop); Chaco (11 local; 25 coop); Misiones (7 localidades; 22 cooperativas); Corrientes (8 loc y 18 coop); Tucuman (15 loc y 40 coop); Santiago del Estero (3 local y 5 coop); La Rioja (6 local y 11 cooper);

<sup>18</sup> **Federación de Cooperativas de Trabajo Unidas de Corrientes Ltda.** Matrícula 32.398, está conformada por 28 cooperativas de trabajo de construcción, tiene sede en la localidad de Goya; Entre las experiencias más significativas se destacan la construcción del Centro Integrador Comunitario (CIC), la refacción de la casa del Bicentenario y el mantenimiento del predio Costa del Surubí entre

otras obras como escuelas. Solidariamente se han construido baños, arreglos de casa, siempre que pongan los materiales. La Fecotraun Corrientes, se creó en el año 2007, a partir de conocerse en Mar del Plata, con la Federación de Varela. Primero no nos permitían integrarlas mujeres, “pedimos que nos dejaran integrarnos durante tres meses” y luego se aceptó; también hay una cooperativa textil en la federación donde presidente, secretaria y tesorera son mujeres. Entrevista a María Isabel Nicolas [https://www.ivoox.com/entrevista-maria-isabel-nicolas-segundo-aire-audios-mp3\\_rf\\_17139264\\_1.html](https://www.ivoox.com/entrevista-maria-isabel-nicolas-segundo-aire-audios-mp3_rf_17139264_1.html) (consultado el 12/10/2017) la entrevista fue realizada el 21/2/2017

<sup>19</sup>Son 50 cooperativas de toda la provincia de Jujuy, cuentan con su sede en Alto Comedero, en las afueras de la ciudad de San Salvador. Tienen una radio propia. Han desarrollado experiencias de construcción como ampliaciones de escuelas, construcción de polideportivo, gran parte de estas con el Programa Capacitación con OBRAS Desde 2016 vienen reclamando la continuidad de programas como Cloacas + Trabajo; Mejor Vivir y la Adhesión de la Provincia al Programa Federal de Integración Socio Comunitaria. <http://www.ansol.com.ar/trabajadores-de-jujuy-reclaman-que-no-se-suspendan-programas-de-vivienda/>

<sup>20</sup> **Federación de Cooperativas de Trabajo Unidas de Jujuy Ltda.** Matrícula 48.550. Está conformada por 24 cooperativas de distintos lugares de la Provincia de Jujuy, (San Antonio, Monterrico, Pampa Blanca, Perico, Palpala) realizan trabajos de construcción de viviendas, de pintura y limpieza urbana

<sup>21</sup> **Federación de Cooperativas de Trabajo de Santiago del Estero Ltda** Matrícula N° 37289. Nació a partir de cooperativas de trabajo que desarrollaban trabajos de obra pública. Son 42 cooperativas. Han creado un Club Social para los trabajadores autogestionados. Cuentan con una radio, radio 1 de mayo que emite en el 98.3 Mhz en Quimili. Bajo el Programa Federal de Vivienda y Mejoramiento del hábitat de pueblos originarios y rurales FECOOTRASE ha construido: 25 viviendas en la localidad de Villa Hipólita departamento Robles; 20 viviendas en la localidad de Villa Salavina departamento Salavina; 20 viviendas en la localidad de Suncho Corral (zona rural) en el departamento de Juan Felipe Ibarra. El nuevo modelo de viviendas rurales de 90 mts 2 cuenta con tres habitaciones, baño instalado con agua fría y caliente, cocina con asador, lavadero y una extensa galería al estilo rural, revestimiento en cerámicos.

<sup>22</sup> **Unión Misionera de Cooperativas de Trabajo Ltda.** Matrícula 33496. Son 13 entidades, la sede está en 2 de mayo. Tienen una alianza estratégica con cooperativas agropecuarias, vienen realizando experiencias como la exportación de yerba entre cooperativas y el gobierno provincial. También la UMISCOOP está trabajando un proyecto sobre Biodiversidad en el que trabajan 50 productores del Departamento de Caingua. Han avanzado en la fabricación de ladrillos y premoldeados, y también en mejoramiento del producto y mercadeo. “*Hacer fuerte la Federación para consolidar la Confederación*” señala Aurelio Torres. Construyeron 30 viviendas en Aristobulo del Valle en convenio con el Ministerio de Planificación Federal. Construyeron 1100 viviendas desde el año 2007 al 2015. El Instituto Provincial de la Vivienda (IPV) trabajo en el control y asesoramiento y la donación de tierras por parte de los municipios. Santiago Ros, del IPV reconoció “el esfuerzo del cooperativismo de trabajo en la provincia que ha permitido que nuestro organismo les confíe la realización de 4000 viviendas desde hace 10 años” <http://www.cnct.org.ar/las-cooperativas-de-misiones-inauguraron-una-nueva-etapa-de-viviendas>

<sup>23</sup> **Federación de Cooperativas de Trabajo de Catamarca Ltda.** donde participan 14 cooperativas, la mayoría del rubro de la Construcción.

<sup>24</sup> **Federación de Cooperativas de Salta.** Han tenido una importante experiencia de realización de obras en forma conjunta con municipios como los de Animana, Cafayate, San Carlos; San Lorenzo; La Caldera y de Rosario de Lerma. Gran parte de estas obras las hicieron en el marco del Programa Federal de Integración socio Comunitaria

<sup>25</sup> **Federación de Cooperativas de del Sudoeste Chaqueño Ltda** Está integrada por diez cooperativas de rubros variados que van desde la producción hortícola, productos de granja, una fábrica de aberturas y la construcción

<sup>26</sup> **Federación de Cooperativas de Trabajo de Ensenada.** Son 10 entidades creadas por los planes de inclusión a través de cooperativas de trabajo por el Gobierno Nacional con aproximadamente 180 trabajadores. Se organizaron para trabajar en la diversificación de las actividades de las entidades con un proyecto de polo productivo.

<sup>27</sup> Federación de Cooperativas de Trabajo Unidas de Florencio Varela: Matrícula 32.739 nuclea a 16 cooperativas, tienen 600 asociados, se originan en las cooperativas constituidas en los Programas de Inclusión, desarrollan tareas de obras públicas y privadas en el gremio de la construcción, y han construido casas de barrios enteros. desarrollaron un Polo Productivo.

<sup>28</sup> Federación de Cooperativas Organizadas de Trabajo de Mar del Plata, Matrícula 38989. Trabajan en obras públicas y con el apoyo del Gobierno Nacional y municipal han empezado con un proyecto de polo productivo.

<sup>29</sup> La Federación de Cooperativas de Trabajo de Quilmes Matrícula 39.569. Son 12 cooperativas con objeto social de construcción con más de 500 asociados.

<sup>30</sup> La Federación de Cooperativas de Trabajo obra Padre Mugica. Matrícula 33922. Son cooperativas ubicadas en La Matanza y en la ciudad Autónoma de Buenos Aires. Dentro del Barrio Padre Mugica (Villa 31) realizan trabajos de construcción. También han hecho limpieza del borde del riachuelo. Hicieron 300 viviendas para Villa Cartón.

<sup>31</sup> Federación de Cooperativas de Trabajo de Rosario Agrupa entre 30 y 40 cooperativas de trabajo dedicadas a la Construcción que nuclea a 600 trabajadores aproximadamente FECOOTRAR impulso la iniciativa que hoy es ley e13.296 de Santa Fe que exime del impuesto de ingresos brutos a las cooperativas que facturen menos de dos millones y medio de pesos anuales. La Federación ha acordado con el municipio de Rosario que el municipio tiene obligación de contratar cooperativas de trabajo cuando las obras de menos de 50 mil pesos. Participan del polo productivo y un proyecto de reciclado de vidrio

<sup>32</sup> Federación de Cooperativas de Trabajo de Entre Ríos.. Matrícula 35.991 Con sede en Gualguaychu, trabaja en construcción en obras públicas y privadas con apoyo del Municipio. Ofrecen servicios de construcción de viviendas y también cordones cuneta, veredas, pavimento y pavimento articulado. Tiene 300 asociados.

<sup>34</sup> Federación de Cooperativas de Trabajo de la Provincia de Entre Ríos. Matrícula 35623. Esta formada por 27 cooperativas. Tiene sede en Concordia, que han logrado equipar, y acondiciona donde asisten alrededor de 1400 trabajadores cooperativistas de lo que era el programa Argentina Trabaja

<sup>35</sup> Federación de Cooperativas de Trabajo de Reconquista (Santa Fe) Ltda.. Está integrada por 16 cooperativas, que trabajan en construcción desde 2010, se llegaron a consolidar 220 puestos de trabajo. Trabajaron con el programa "Capacitación con Obra". Han construido 40 viviendas para pueblos originarios de la zona; también CIC; cuatro SUM, Playón deportivo y diferentes ampliaciones de obra..

<sup>36</sup> Son cooperativas de trabajo del Valle de Calamuchita, Córdoba. Ejecutaron obras de distintos programas desarrollados por el Gobierno Nacional, hasta que se le propuso la remodelación y puesta en valor de la Unidad Turística Embalse, la magnitud y complejidad de la obra hizo que estos compañeros se asociaran para mejorar su capacidad de Construcción, esta obra fue desarrollada con apoyo técnico de la Confederación Nacional de Cooperativas de Trabajo (CNCT).

<sup>37</sup> Federación del Movimiento de Cascos Amarillos de Argentina. Tienen su sede en Trelew en la Provincia de Chubut. Lo componen 15 cooperativas aproximadamente que se han dedicado principalmente a la construcción y la Federación de Cooperativas de Tierra del Fuego Está integrada por Coopcar (sector maderero); la Cooperativa de Pescadores Artesanales del Fin del Mundo (pesca artesanal y procesamiento del Centollon), la Cooperativa de provisión de Transportistas Taxicoop Tohuin limitada (taxis), la Cooperativa de Trabajo de Transportes y Servicios Rio Grande Ltda

<sup>38</sup> <http://fecootra.org.ar/>

<sup>39</sup> <http://lamanuelbelgrano.blogspot.com/>

<sup>40</sup> <http://www.cnct.org.ar/la-red-textil-cooperativa-con-nuevas-propuestas>

<sup>41</sup> Participaron de esta experiencia la cooperativa textil de Metán; la Cooperativa San Antonio de los Cobres; la Cooperativa de Cerrillos; la Cooperativa de Morillo, la cooperativa indumentaria del Norte de Guemes; la cooperativa de Orán y dos cooperativas textiles de la localidad de Vaqueros; todas conformadas por mujeres

<sup>42</sup> <http://www.cnct.org.ar/las-cooperativas-textiles-participaron-de-la-confeccion-de-1000-chalecos->

antibalas (consultado el 25/5/2018)

<sup>43</sup> el 8/11/2013 representantes de la RTC se reunieron con el Secretario General de la Asociación Obrera Textil (AOTRA) Jorge Lobais en la sede del sindicato, para llegar a acuerdos relativos a la equiparación de las condiciones mínimas entre el trabajador cooperativo textil y el obrero textil asalariado, por parte de la RTC concurren Joaquín Fernández Sancha y Luis Gómez. El primer acuerdo contempló la participación de los socios de la RTC en la red de capacitación que brinda el sindicato a través de la Escuela Eva Perón y la posibilidad de incorporar a los trabajadores de la RTC a la obra social del sindicato, para lo cual se planteó la dificultad que hay que solucionar que es la diferencia de escala entre los diferentes aportes. Luis Gómez, hoy perteneciente a la cooperativa 8 de marzo integrante de la RTC, fue obrero textil durante 15 años en la fábrica Platex, y cuenta que conoció a Lobais en la disputa por la seccional Quilmes del gremio textil, y cuenta que fue delegado en la fábrica Ducilo de Berazategui y luego fue al gremio nacional. Otro punto en común es la valoración del programa “Ropa para Todos” y el sindicato invitó a la RTC a que participen del Registro del Trabajador en Blanco, que vienen pensando junto con la Fundación Pro Tejer con el fin de combatir el trabajo esclavo de los talleres clandestinos <http://www.cnct.org.ar/la-red-textil-cooperativa-se-reunio-con-el-sindicato-para-equiparar-condiciones-laborales-y-combatir>

<sup>44</sup> La RTC mantiene un vínculo con la Asociación Mujeres Unidad Migrantes y Refugiadas en la Argentina para encontrar una salida de conjunto para las trabajadoras inmigrantes que son esclavizadas en talleres textiles clandestinos. <http://www.cnct.org.ar/la-red-textil-cooperativa-con-nuevas-propuestas>

<sup>45</sup> La RTC participó en representación de la CNCT del 1º Encuentro Multinacional e Internacional de trabajadoras domésticas y de la costura por los Derechos Laborales de las Mujeres, que se desarrolló el 29 y 30 de junio en el Hotel BAUEN, organizado por la fundación Fondo de Mujeres del Sur. Asistieron más de cincuenta mujeres cooperativistas que integran distintas organizaciones de Argentina, Paraguay, Uruguay, Cuba, Bolivia y Chile. El objetivo fue constituir una actividad clave que genere alianzas, consensuar estrategias para el avance en los reclamos, sistematizar demandas y necesidades del sector, articular y desarrollar acciones pendientes a concretar para contribuir a la visibilidad de las trabajadoras en ambos sectores. <http://www.cnct.org.ar/la-red-textil-participo-del-primero-encuentro-internacional-de-trabajadoras-domesticas-y-de-la>

<sup>46</sup> la Cooperativa Campichuelo, la cooperativa Artes Gráficas Chilavert; la cooperativa Cogtal; la Cooperativa Patricios; la Cooperativa Ferrograf; la cooperativa Gráficos Asociados y la Cooperativa el Sol. Luego se fueron incorporando otras cooperativas como la Nueva Unión; Cooperativa Punto Grafico, la Cooperativa Envases Flexibles Mataderos; la Cooperativa IDELGRAFF; la Cooperativa Gráfica Loria; la Cooperativa Vision 7; la Cooperativa Montes de Oca y la Cooperativa Impresiones Barracas.

<sup>47</sup> Mutuberría Lazarini, Valeria. Entrevista a Plácido Peñarrieta sobre la Experiencia de la Red Gráfica. En revista IDELCOOP Número 208. Año 2012. Buenos Aires

<sup>48</sup> Mutuberría Lazarini, Valeria. Entrevista a Plácido Peñarrieta sobre la Experiencia de la Red Gráfica. En revista IDELCOOP Número 208. Año 2012. Buenos Aires

<sup>49</sup> Mutuberría Lazarini, Valeria. Entrevista a Plácido Peñarrieta sobre la Experiencia de la Red Gráfica. En revista IDELCOOP Número 208. Año 2012. Buenos Aires.

<sup>50</sup> Mutuberría Lazarini Valeria. Entrevista a Flavia Rodríguez de la Cooperativa “La Nueva Unión”. En Revista Idelcoop N 18 <http://www.idelcoop.org.ar/revista/218>

<sup>51</sup> Denise Kasparian y Candela Hernández. Informe realizado sobre la red Gráfica; Observatorio Social sobre Empresas Recuperadas y Autogestionadas (OSERA), Instituto Gino Germani. Facultad de Ciencias Sociales UBA. consultado el 28/5/2018 disponible en: [http://webiigg.sociales.uba.ar/empresasrecuperadas/PDF/PDF\\_04/redgrafica4.pdf](http://webiigg.sociales.uba.ar/empresasrecuperadas/PDF/PDF_04/redgrafica4.pdf)

<sup>52</sup> Mutuberría Lazarini, Valeria. Entrevista a Plácido Peñarrieta sobre la Experiencia de la Red Gráfica. En revista

<sup>53</sup> Mutuberría Valeria. Entrevista al referente Hugo Cabrera de la Cooperativa Campichuelo. Cooperativa de Trabajo Obrera Gráfica Campichuelo (COGCAL). Revista Idelcoop n 216. Julio de 2015

<sup>54</sup> En Tucumán (Bolsas de Tucuman), Córdoba (Comercio y Justicia; Gráfica Integral) , Buenos Aires

(en La Plata : Ferrograf; La Maqueta; en Vicente Lopez: Idelfraff), San Luis (Grafica San Luis), La Pampa (Vision 7), Mendoza (Gráficos Asociados), y en la ciudad de Buenos Aires donde están concentradas la mayoría de las empresas recuperadas (Imprenta Chilavert; Loria; Grafica Campichuelo; Cogtal; Envases Flexibles Mataderos; Punto Grafico; Artes Graficas El Sol; Impresiones Barracas; La Nueva Unión; Proyecto COOPAR; El Zocalo; Copegraf; Grafica del Pueblo; Encuadernación Varela; Grafica Mom; Trabajadores Suarez).

<sup>55</sup> Mutuberría Lazarini, Valeria . Entrevista a Plácido Peñarrieta sobre la Experiencia de la Red Grafica. En revista

<sup>56</sup> Mutuberría Lazarini, Valeria . Entrevista a Plácido Peñarrieta sobre la Experiencia de la Red Grafica. En revista

<sup>57</sup> El caso de COTRAVE, ex OFA, fabricaba motores eléctricos para lavarropas, heladeras, maquinas de cortar pasto, el proceso de fabricación completo de estos motores que podría haber sido un centro demostrativo para establecimientos educativos, haber recibido un sostenimiento desde allí en los pocos años que sus trabajadores necesitaban para haberse jubilado. Hoy no hay fabricación de estos motores eléctricos en la argentina, esta empresa los fabrico desde el año 1950 hasta 1997 que quebró y luego cootrave durante 10 años mas hasta el año 2007.

<sup>58</sup> El convenio Capacitación con Obras que se ha Cogestionado entre CNCT, INAES y Ministerio de Desarrollo Social de la Nación, ha permitido que se desarrollen 517 proyectos destinados a obras de infraestructura urbana y trabajos comunitarios distribuidos en 17 provincias que han generado mas de 8000 puestos de trabajo. Fuente [https://issuu.com/martinazcurra/docs/caminos\\_cooperativos\\_3](https://issuu.com/martinazcurra/docs/caminos_cooperativos_3)

<sup>59</sup> Por ejemplo en la dictadura entre 1976 y 1980 se cerraron 560 estaciones y 5.500 km de líneas secundarias (Muller, 2007)

<sup>60</sup> <https://twitter.com/CNCTcoop/status/1001904991160995841>

## Bibliografía

- Barberena, M (2018). *El aporte de Jorge del Rio sobre el cooperativismo de trabajo*. Revista Movimiento nº 3. <http://www.revistamovimiento.com/resenas/el-aporte-de-jorge-del-rio-sobre-el-cooperativismo-de-trabajo/>
- Basualdo, E. (2011). *Sistema político y modelo de acumulación*. Buenos Aires. Argentina. Cara y Ceca.
- Brocato Alejandro.(1994) *Cooperativas de trabajo. Algunos elementos para su análisis*. Buenos Aires. Argentina. PRONATASS Ministerio de Economía y Obras y Servicios

- Públicos, Secretaría de Industria e INAC.,
- CEPAL (1989): *Libros de la CEPAL 14 "Cooperativismo latinoamericano: antecedentes y perspectivas"*. Santiago de Chile. Chile. . Naciones Unidas, Comisión Económica para América Latina y el Caribe.
  - Ciolli, V. y Roffinelli, G. (2009) *Aproximaciones al cooperativismo de trabajo del siglo XXI. Límites y desafíos*, Revista Periferias, Buenos Aires, Ediciones FISyP, Año 13, N° 18, segundo semestre.
  - Chaves, R (2000) *"La Economía Social como enfoque metodológico, como objeto de estudio y como disciplina científica"* en Revista de Economía pública, social y cooperativa CIRIEC. Numero 33.
  - Chaves, R y Monzon, J (2003) *"Cap 1. La economía Social y la Política Económica en Jordan J.M Y Antuñano 1 (comp): Política económica: fundamentos, objetivos e instrumentos.*
  - Defourny, Jacques, Develtere, Patrick y Fonteneau, Bénédicte (comp.) (1999) *La Economía Social en el Norte y en el Sur*. Buenos Aires. Argentina. Ediciones Corregidor.
  - Defourny, J (2003) *"La larga marcha del concepto de Economía Social"* en Vuotto Mirta (comp) *Economía Social: precisiones conceptuales y algunas experiencias históricas.*
  - De Lisio, Claudia (1998) *Diagnóstico y propuestas asociativas para los consorcios productivos*, en De Lisio et al *Consortios productivos intermunicipales: el desafío regional.* La Plata. Argentina. IPAC
  - Del Rio Jorge. (1966). *Cooperativas de Trabajo..* Buenos Aires. Argentina. COGTAL
  - Del Rio Jorge. *Cooperativas de Trabajo (1952).* Revista Hechos e Ideas nº 97. Buenos Aires. Argentina. Abril de 1952
  - Del Rio Jorge. (1953) *"La Solución Cooperativa al problema de la vivienda. II Plan Quinquenal.*
  - EGESE, 2014. Clase 1 Trayectorias empíricas y políticas públicas en Economía Social y Solidaria TEPP en ES, EGESE UNQ 2014
  - Elgue, M, comp. (1999) *Globalización, desarrollo local y redes asociativas.* Editorial Corregidor, Buenos Aires.
  - García Delgado, Daniel (1996) *Crisis de representación y nueva ciudadanía en la democracia argentina.* En: *Argentina, tiempo de cambios.* Editorial San Pablo. Buenos Aires.
  - Held, David.(1997) *La democracia y el orden global: del Estado Moderno al gobierno cosmopolita.* Editorial Paidós. Barcelona
  - IPAC (1995): *Programas cooperativos y asociativas 1995/1999 para el Plan Quinquenal Bonaerense.* La Plata.
  - Kaldor, Mary.(2005) *La sociedad civil global: una respuesta a la guerra.* Editorial Tusquets
  - Kasparian Denise y Hernández Candela. *Informe realizado sobre la red Grafica; Observatorio Social sobre Empresas Recuperadas y Autogestionadas (OSERA),* Instituto Gino Germani. Facultad de Ciencias Sociales UBA. consultado el 28/5/2018 disponible en [http://webiigg.sociales.uba.ar/empresasrecuperadas/PDF/PDF\\_04/redgrafica4.pdf](http://webiigg.sociales.uba.ar/empresasrecuperadas/PDF/PDF_04/redgrafica4.pdf)
  - Laclau, E. y Ch. Mouffe,(1987) *Hegemonía y estrategia socialista,* Madrid, Siglo XXI.
  - Lattuada, M y Renold, J M (2004). *El cooperativismo agrario ante la globalización.* Siglo XXI editores Argentina, Buenos Aires.
  - Laville, Jean-Louis (2004) *"El marco conceptual de la economía solidaria". Economía social y solidaria. Una visión europea.* Fundación OSDE - Universidad Nacional de General Sarmiento - Editorial Altamira, Buenos Aires.
  - Laville, J *"Democracia y economía: Elementos para un enfoque sociológico"* en *Economía Social y Solidaria: una visión Europea*

- Levin, A. y Verbeke, G. (1997) El Cooperativismo Argentino en Cifras. Tendencias en su evolución: 1927-1997, Documento n°6 del Centro de Estudios de Sociología del Trabajo, Facultad de Ciencias Económicas UBA. Septiembre, Buenos Aires.
- Ministerio de Economía (1989): Cinco años de acción cooperativa. Solidaridad para crecer. Buenos Aires.
- Monzón J.L. y Chaves, R (2012). La economía social en la Unión Europea, Comité Económico y Social Europeo. Informe de Disponible en [http://www.ciriec.ulg.ac.be/fr/telechargements/RESEARCH\\_REPORTS/EESC\\_CIRIECInforme2012\\_ES.pdf](http://www.ciriec.ulg.ac.be/fr/telechargements/RESEARCH_REPORTS/EESC_CIRIECInforme2012_ES.pdf).
- Muller Alberto (2007) "De trenes y Pueblos fantasma" Acerca del impacto del servicio ferroviario en la Argentina. Revista Desarrollo Económico N° 184 . Buenos Aires
- Mutuberría Lazarini, (2012) Valeria . Entrevista a Plácido Peñarrieta sobre la Experiencia de la Red Gráfica. En revista IDELCOOP Número 208.. Buenos Aires
- Mutuberría Lazarini Valeria. (2016) Entrevista a Flavia Rodríguez de la Cooperativa "La Nueva Unión". En Revista Idelcoop N 218 <http://www.idelcoop.org.ar/revista/218>
- Mutuberría Valeria (2015) . Entrevista al referente Hugo Cabrera de la Cooperativa Campichuelo. Cooperativa de Trabajo Obrera Gráfica Campichuelo (COGCAL). Revista Idelcoop n 216.
- Pastore, Rodolfo (2006). "Diversidad de trayectorias, aproximación conceptual y pluralidad de proyectos de la Economía Social". Documento N° 54 DEL Centro de Estudios de Sociología del Trabajo. [http://base.socioeco.org/docs/a1.es\\_pastore\\_cesot.pdf](http://base.socioeco.org/docs/a1.es_pastore_cesot.pdf)
- Pastore, Rodolfo (2010). "Un panorama del resurgimiento de la economía social y solidaria en Argentina" en Revista de Ciencias Sociales, Universidad Nacional de Quilmes. Año 2. Número 18
- Repetto, Fernando (2003). Capacidad estatal: requisito necesario para una mejor política social en América Latina. VIII Congreso Internacional del CLAD sobre la Reforma del Estado y de la Administración Pública. Panamá.
- Roggi, María Cecilia (2001) .DESARROLLO COOPERATIVO Y ENTORNO INSTITUCIONAL: EL CASO DEL COOPERATIVISMO DE TRABAJO EN LA PROVINCIA DE BUENOS AIRES. Documento N° 31. Centro de Estudios de Sociología del Trabajo. Facultad de Ciencias Sociales UBA. Marzo Abril de 2001. Disponible en: [http://bibliotecadigital.econ.uba.ar/download/docin/docin\\_cesot\\_031](http://bibliotecadigital.econ.uba.ar/download/docin/docin_cesot_031)
- Ruggeri, Andres (2014) (coordinador general). Informe del IV Relevamiento de Empresas Recuperadas 2014. Programa Facultad Abierta; Facultad de Filosofía y Letras; Universidad de Buenos Aires; Argentina. [http://www.recuperadasdoc.com.ar/Informe\\_IV\\_relevamiento\\_2014.pdf](http://www.recuperadasdoc.com.ar/Informe_IV_relevamiento_2014.pdf)
- Salama, Pierre; Valier Jaques (1996). Neoliberalismo, pobreza y desigualdades en el Tercer Mundo. Ciepp. Niño y Dávila Editores. Buenos Aires.
- Schapiro, Ian. (2011) La Teoría de la democracia en el mundo real. Editorial Marcial Pons
- Sotelo Maciel, Jorge (2013) "Planificación, desarrollo y capacidad política: Desafíos de América Latina en el siglo XXI", en Revista Estado y Políticas Públicas N° 1. Bs As FLACSO.
- Svampa, M (2004). *Disertación para la apertura del Seminario Los nuevos rostros de la marginalidad*. Laboratorio/online. Revista de estudios sobre el cambio social, (15) Disponible en: <http://maristellasvampa.net/archivos/ensayo26.pdf>
- Tarrow Sidney. (1994) El poder en movimiento. Los movimientos sociales, la acción colectiva y la política. Alianza editorial
- Teubal, M. (1994) "Cambios en el modelo socioeconómico: Problemas de incluidos y excluidos" en GIARRACA (comp.) Acciones Colectivas y Organización cooperativa.



Reflexiones y estudios de caso,CEAL/IIFCS,

- Tilly, Charles.(2007) Democracia. Editorial Akal. Espa ebook <http://www.espaebook.com/autor/charles-tilly/>
- Rinesi Eduardo (2006). Los dilemas de lo social en la Argentina actual en La Formación y la intervención profesional. Encuentro Latinoamericano de Trabajo Social. UNLP.FTS. Editorial Espacio. Buenos Aires 2006
- Roggi, MariaCecilia (2001).Desarrollo cooperativo y entorno institucional: el caso del cooperativismo de tarabajoen la Provincia de Buenos Aires. Documento N° 31. Centro de Estudios de Sociología del Trabajo. Facultad de Ciencias Sociales UBA. Marzo Abril de 2001. Disponible en: [http://bibliotecadigital.econ.uba.ar/download/docin/docin\\_cesot\\_031](http://bibliotecadigital.econ.uba.ar/download/docin/docin_cesot_031)
- Ruggeri, A. et ál (2010). Informe del Tercer Relevamiento de Empresas Recuperadas por sus trabajadores"; en Las empresas recuperadas en la Argentina. Programa Facultad Abierta; Facultad de Filosofía y Letras; Universidad de Buenos Aires; Argentina. En línea [http://www.recuperadasdoc.com.ar/Informes%20relevamientos/informe\\_Tercer\\_Relevamiento\\_2010.pdf](http://www.recuperadasdoc.com.ar/Informes%20relevamientos/informe_Tercer_Relevamiento_2010.pdf)
- Salama, Pierre; Valier Jaques (1996). Neoliberalismo, pobreza y desigualdades en el Tercer Mundo. Ciepp. Niño y Dávila Editores. Buenos Aires.
- Salas Luis (1988). Diseño de políticas de asignación de fondos de la Secretaría de Acción Cooperativa. Tesis de Maestria. Maestría en Administración Pública. Facultad de Ciencias Economicas. Universidad de Buenos Aires. Disponible en: [http://bibliotecadigital.econ.uba.ar/download/tpos/1502-0501\\_SalasL.pdf](http://bibliotecadigital.econ.uba.ar/download/tpos/1502-0501_SalasL.pdf)
- Tarrow Sidey. (1994) El poder en movimiento. Los movimientos sociales, la acción colectiva y la política. Alianza editorial
- Tilly, Charles.(2007) Democracia. Editorial Akal. Espa ebook <http://www.espaebook.com/autor/charles-tilly/>
- Villarreal Juan (1985). "Los hilos sociales del poder", en Jozami Eduardo "Crisis de la dictadura argentina. Política, economía y cambio social. Editorial Siglo XXI, Buenos Aires.
- Vuotto, M. (2011) El cooperativismo de trabajo en la argentina. Contribuciones para el dialogo social, Programa Regional para la Promoción del Dialogo y la Cohesión Social en América Latina OIT, Serie Documentos de Trabajo n° 217, Lima, Perú, pp. 1-96. En línea <http://dialogosocial.oit.org.pe/?p=1301>
- Wyczykier Gabriela (2005) La autogestión laboral en la Argentina en los albores de los años '90: Un estudio de casos. 7 Congreso Nacional de Estudios del Trabajo. <https://www.aset.org.ar/congresos/7/13003.pdf>