



Departamento de Economía y Administración, Área Administración

Organización de la producción



Esta obra está bajo una Licencia Creative Commons Argentina. Atribución - No Comercial - Compartir Igual 2.5 https://creativecommons.org/licenses/by-nc-sa/2.5/ar/

Documento descargado de RIDAA-UNQ Repositorio Institucional Digital de Acceso Abierto de la Universidad Nacional de Quilmes de la Universidad Nacional de Quilmes

Cita recomendada:

Departamento de Economía y Administración, Área Administración (2022). Organización de la producción (Programa). Bernal, Argentina: Universidad Nacional de Quilmes. Disponible en RIDAA-UNQ Repositorio Institucional Digital de Acceso Abierto de la Universidad Nacional de Quilmes http://ridaa.unq.edu.ar/handle/20.500.11807/4167

Puede encontrar éste y otros documentos en: https://ridaa.unq.edu.ar



UNIVERSIDAD NACIONAL DE QUILMES

Departamento de Economía y Administración Programa Libre – Cursos Presenciales

Carrera: DIPLOMATURA EN ECONOMÍA Y ADMINISTRACIÓN

TECNICATURA UNIVERSITARIA EN GESTIÓN DE

PEQUEÑAS Y MEDIANAS EMPRESAS.

Año: 2022

Curso: Organización de la Producción

Créditos: 10

Núcleo al que pertenece: Curso electivo Diplomatura en Economía y Administración

Curso de Formación básica Tecnicatura en gestión de PyMEs

Tipo de Asignatura: Teórica - práctica

Presentación y Objetivos:

Las operaciones conforman un cuerpo de estudio muy importante dentro del área de Administración y tienen un efecto profundo sobre la productividad y competitividad de las organizaciones. Por lo que se pretende que los alumnos/as adquieran los conocimientos básicos que les permitan trabajar sobre el diseño, dirección y control sistemático de los procesos que transforman los insumos en productos y servicios para los clientes internos y externos. Alcanzando una amplia introducción de estos temas, abarcándolos de forma práctica y realista, se plantea la relevancia e impacto que tiene la toma de decisiones en una organización y la importancia de que estas se logren de manera interfuncional.

De tal manera que los alumnos/as comprendan el funcionamiento global de una empresa productora de Bienes y Servicios y por ende:

Reconozcan y utilicen conceptos referidos al Planeamiento y Control de las operaciones.

Analicen y comprendan los conceptos básicos sobre Gestión de la Producción.

Adquieran conocimientos sobre Gestión de Materiales y de Inventarios.

> Se apropien de la idea de Mejora Continua y del sistema de Gestión de la Calidad.

Contenidos mínimos:

Producción de bienes y servicios. Productividad. Punto de equilibrio y punto óptimo de explotación. Calidad: control y aseguramiento. Dirección de operaciones: planificación. Modelo del transporte. Soluciones computacionales: programación lineal, teoría de colas. Gestión de inventarios: valuación de inventarios. Lote óptimo. Sistema de almacenaje. Optimización de la gestión de stocks. Gestión de la cadena de suministro. Cálculo de necesidades: decisiones sobre materias primas, materiales, recursos humanos y equipos. Soluciones computacionales. Plan maestro de producción. MRP y JIT. Tendencias de la administración de operaciones. Administración de procesos, selección, diagramas de flujo y análisis. Planeación de la capacidad, Programación de las Operaciones. Pronósticos.

Contenidos Temáticos o Unidades:

Unidad Temática I: Estrategias y Diseño de Productos

1.- Introducción a la Organización de Operaciones

• Introducción. Función y Estrategia de operaciones

2.- Estrategias

- Operaciones y Productividad
- Estrategias de Operaciones

3.- Diseño de Productos

- Estrategias para la introducción de nuevos productos
- Proceso de desarrollo de nuevos productos
- Consideraciones sobre el diseño del producto
- Análisis de Valor

Unidad Temática II: Diseño del Procesos

4.- Selección y Diseño del Proceso

- Selección del Proceso de Servicio
- Selección de la Tecnología

5.- Análisis del flujo del Proceso

Unidad Temática III: Calidad

6.- Administración de la Calidad

- Definiciones de Calidad
- Planeación, Control y Mejoramiento de la Calidad
- Los Gurus de la Calidad
- ISO 9000

7.- Control

• Diagrama de ISHIKAWA, Pareto, etc.

Unidad Temática IV: Capacidad y Programación

8.- Pronósticos

• Tipos y preparación

9.- Capacidad

- Instalación y Planeación Agregada
- Programación de la Operaciones
- Programación de Proyectos.

Unidad Temática V - Inventarios

10.- Inventarios

- Conceptos básicos de inventario
- Cantidad económica de pedido
- Sistemas de control de inventario

- Planeación de Requerimientos de Materiales
- Sistemas Just in Time

Bibliografía Obligatoria:

I.- Introducción a la Organización de Operaciones

Schroeder R., Goldstein S. M., Rungtusanatham M.J.; Administración de Operaciones, conceptos y casos contemporáneos. México 2011.

Heizer Jay y Barry Render; **Principios de Administración de Operaciones. Pearson Educación, México**, 2009. (Cap. 1-2-3-4).

Krajewski Lee, Ritzman Larry, Malhotra Manoj; **Administración de Operaciones, Procesos y Cadena de Valor.** Pearson Prentice Hall, México, 2008. (Cap. 1-2).

II.- Diseño del Productos

Schroeder R., Goldstein S. M., Rungtusanatham M.J.; Administración de Operaciones, conceptos y casos contemporáneos. México 2011.

Heizer Jay y Barry Render; **Principios de Administración de Operaciones. Pearson Educación, México**, 2009. (Cap. 5).

III.- Diseño del Proceso

Schroeder R., Goldstein S. M., Rungtusanatham M.J.; Administración de Operaciones, conceptos y casos contemporáneos. México 2011.

Heizer Jay y Barry Render; **Principios de Administración de Operaciones. Pearson Educación, México**, 2009. (Cap. 7).

Krajewski Lee, Ritzman Larry, Malhotra Manoj; **Administración de Operaciones, Procesos y Cadena de Valor.** Pearson Prentice Hall, México, 2008. (Cap. 4 – 5).

IV.- Calidad

Schroeder R., Goldstein S. M., Rungtusanatham M.J.; Administración de Operaciones,

conceptos y casos contemporáneos. México 2011.

Heizer Jay y Barry Render; **Principios de Administración de Operaciones. Pearson Educación, México**, 2009. (Cap. 6).

Krajewski Lee, Ritzman Larry, Malhotra Manoj; **Administración de Operaciones, Procesos y Cadena de Valor.** Pearson Prentice Hall, México, 2008. (Cap. 6).

V.- Capacidad y Programación

Schroeder R., Goldstein S. M., Rungtusanatham M.J.; Administración de Operaciones, conceptos y casos contemporáneos. México 2011.

Krajewski Lee, Ritzman Larry, Malhotra Manoj; **Administración de Operaciones, Procesos y Cadena de Valor.** Pearson Prentice Hall, México, 2008. (Cap. 3 – 10 – 13 – 14 – 16).

VI.- Inventario

Schroeder R., Goldstein S. M., Rungtusanatham M.J.; Administración de Operaciones, conceptos y casos contemporáneos. México 2011.

Heizer Jay y Barry Render; **Principios de Administración de Operaciones. Pearson Educación, México**, 2009. (Cap. 11-12).

Krajewski Lee, Ritzman Larry, Malhotra Manoj; **Administración de Operaciones, Procesos y Cadena de Valor.** Pearson Prentice Hall, México, 2008. (Cap. 12 – 15).

Bibliografía de consulta:

Dalesio Espina, Fernando; **Administración y dirección de la producción Enfoque estratégico y de calidad.** Pearson Education, México, 2004. Unidades Temáticas I a VI

Evaluación:

Metodología de acuerdo con el Régimen de Estudios vigente (Resolución (CS) N°201/18 y modificatorias):