RIDAA
Repositorio Institucional
Digital de Acceso Abierto de la
Universidad Nacional de Quilmes

Universidad
Nacional
de Quilmes

Schamber, Pablo

Sobre del trabajo autónomo a la autonomía de las organizaciones

Esta obra está bajo una Licencia Creative Commons Argentina.
Atribución - No Comercial - Sin Obra Derivada 2.5
https://creativecommons.org/licenses/by-nc-nd/2.5/ar/

Documento descargado de RIDAA-UNQ Repositorio Institucional Digital de Acceso Abierto de la Universidad Nacional de Quilmes de la Universidad Nacional de Quilmes

Cita recomendada:
Schamber, P. (2018). Sobre del trabajo autónomo a la autonomía de las organizaciones. Revista de ciencias sociales, 10(33), 115-119. Disponible en RIDAA-UNQ Repositorio Institucional Digital de Acceso Abierto de la Universidad Nacional de Quilmes http://ridaa.unq.edu.ar/handle/20.500.11807/1708

Puede encontrar éste y otros documentos en: https://ridaa.unq.edu.ar

Universidad Nacional de Quilmes
Roque Sáenz Peña 352 // Bernal
Buenos Aires // Argentina
t.: (+41 11) 4365 7100
f.: (+54 11) 4365 7101
info@unq.edu.ar

RESEÑAS
revista de
ciencias
sociales
segunda época

Sobre *Del trabajo autónomo a la autonomía de las organizaciones*

Pablo J. Schamber

Del trabajo autónomo a la autonomía de las organizaciones. La construcción de asociatividad en las cooperativas de recuperadores urbanos de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires (2007-2012), de Johanna Maldovan Bonelli, Buenos Aires, Universidad de Buenos Aires, edición digital, <https://www.teseopress.com/deltrabajoautonomo/>.

La obra que se reseña aquí es la versión que acaba de aparecer en formato de libro digital de la tesis doctoral en Ciencias Sociales que Johanna Maldovan Bonelli defendió en 2014. El objetivo de su estudio consistió en describir y analizar el proceso de construcción de normas que regulan y permiten la sostenibilidad de la asociatividad para el trabajo en organizaciones cooperativas de cartoneros de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires (CABA) en el período 2007-2012. Específicamente, indaga acerca de cómo sujetos usualmente identificados como marginales, pobres o excluidos, quienes comparten a su vez una práctica catalogada conceptualizada como informal y precaria, lograron en muy pocos años construir emprendimientos asociativos (fundamentalmente cooperativas) que aglutinan a más de 3.000 cartoneros, gestionar diversos programas de fomento de organizaciones no gubernamentales del país y el extranjero, y lo más sorprendente, obtener la concesión exclusiva del servicio de recolección de residuos reciclables en todo el territorio de la ciudad.

Resulta muy interesante apreciar cómo la coherencia y pertinencia de los propósitos perseguidos surgen con el devenir de la investigación, no son algo establecido a priori desde el momento cero. El descubrimiento de las preguntas significativas sucede con el avance de la pesquisa, más que durante su diseño. La autora sostiene que, en el momento en que elaboraba su proyecto, sus interrogantes eran bastante diferentes de los que finalmente terminaron conduciendo su investigación. Esta flexibilidad para mutar interrogantes y metas sucedió cotejando simultáneamente lecturas y experiencia de de trabajo de campo, y ello redundó en la ampliación de perspectivas sobre el fenómeno.

En efecto, la dinámica de sus avances e incursiones la fueron dejando disconforme con las visiones reunidas en torno a los conceptos de informalidad, marginalidad o exclusión social que, tanto en sus versiones más relacionales como más estáticas, no dejan de enfatizar la carencia de atributos como rasgo problemático esencial que impide alcanzar una inclusión social y laboral en la que

es crucial el trabajo asalariado formal. Tampoco se sintió cómoda con las nociones provenientes de la economía popular, que aunque permitían sortear esos inconvenientes, involucraban cierta ontología de valores y tipos de relaciones, otorgando a los emprendimientos concebidos desde esta óptica el lugar de la vanguardia en la transformación de la sociedad hacia una alternativa alejada de las máximas de la utilidad y racionalidad capitalista.

Como alternativa, la autora bosqueja las primeras aproximaciones a la idea de "asociatividad para el trabajo" que abarcan el conjunto de prácticas y modalidades organizativas que vertebran experiencias sociales de estos sectores de la población que, ante la percepción de ciertas necesidades, busca satisfacer colectivamente el acceso a una diversidad de recursos materiales y simbólicos. No obstante, a poco de andar advierte que, de este modo, la organización es observada como si fuese una respuesta, como algo que eventualmente surge de un agrupamiento preexistente, más que como un producto *sui generis* que transforma en un emprendimiento asociativo el oficio común basado en la competencia individual para apropiarse de los mejores materiales reciclables. En función de ello, identifica que hay elementos contextuales e idiosincráticos que resulta imprescindible atender para comprender cómo se produce esa transformación. Entre ellos, Maldovan Bonelli destaca: 1) las características propias del tipo de trabajo cartonero (recolección, clasificación y venta); 2) la evolución de la política de gestión de residuos de la ciudad y los actores que intervienen en ella (expertos técnicos, empresas, vecinos); 3) las regulaciones vinculadas a la figura jurídica cooperativa (estatutos, asambleas, participación); 4) el hecho de que las cooperativas de cartoneros hayan venido siendo objeto destinatario de apoyo técnico y financiero de organismos gubernamentales y no gubernamentales, y 5) satisfacer como cooperativa demandas y expectativas externas (organismos públicos, empresas recicladoras) e internas (los propios integrantes de la organización).

Es este conjunto complejo de pautas y normas en las que las cooperativas deben desenvolverse lo que lleva a la autora a proponer la noción de "doble sustentabilidad". Ello involucra, por un lado, la sustentabilidad externa que permite a las organizaciones mantenerse como agentes autorizados dentro de las políticas de higiene urbana y, al mismo tiempo, adecuarse eficazmente a la demanda de cadena de valor del circuito económico ligado al reciclado; y por otro, la sustentabilidad interna, que implica atender a las expectativas respecto de las mejoras de las condiciones de vida y trabajo de los diversos integrantes de dichas organizaciones, cumpliendo con las reglamentaciones exigibles a la figura jurídica cooperativa

(reuniones, actas, balances, asambleas, elecciones, etc.). Los rasgos más sobresalientes de las prácticas que llevan a lograr un precario equilibrio en la permanente tensión entre ambas sostenibilidades es, precisamente, el contenido sustancial de esta tesis.

Luego de la introducción, la estructura narrativa se organiza así en cuatro extensos capítulos. En el primero, "El trabajo y la organización en el mundo cartonero", se valoran las condiciones de vida y las trayectorias laborales y educativas de la población que centraliza su estrategia reproductiva a través de esta actividad. Se evidencia aquí que, lejos de constituir un refugio, complemento o rebusque, se trata de un oficio central como fuente de recursos familiares y en torno al cual se organiza la vida cotidiana. La autora destaca y analiza el repertorio de habilidades y aptitudes que requiere este oficio y las ordena en cuatro tipos: *técnicas*, basadas en el reconocimiento y cuidado del valor y la calidad de los distintos materiales comercializables; *logísticas*, vinculadas al trazado de una ruta o recorrido que resulte productivo; *sociales*, que permitan establecer relaciones confiables que atenúen eventuales hostilidades y permitan acceso a mejores recursos, y *comerciales*, que posibiliten obtener buenas condiciones de comercialización de lo recuperado.

El segundo capítulo, denominado "La construcción discursiva de los sectores populares y sus organizaciones. Enfoques y propuestas", contiene un exhaustivo repaso por la literatura académica que desde mediados del siglo XX buscó comprender los motivos por los cuales amplios sectores de la población de los países latinoamericanos se sitúan afuera del mercado de trabajo formal que a su vez se presenta como paradigma de la integración social y el desarrollo. La autora desestima carencias y recoge los principales aportes de ese derrotero, las sopesa con su propia experiencia de campo, y propone el concepto de asociatividad para el trabajo como modelo descriptivo desde donde enfocar a las organizaciones estudiadas. Con fuerte impronta en la sociología de Pierre Bourdieu, dicho concepto engloba el análisis pormenorizado de las diversas prácticas de los actores sociales en su construcción cotidiana con otros agentes e instituciones, sin por ello soslayar las condiciones sociohistóricas y políticas estructurales en las cuales se desenvuelven dichas experiencias.

En el tercero, "Los desafíos de la sustentabilidad externa. Disputas e intereses en juego en la definición del modelo de gestión de RSU", se describen los conflictos suscitados en torno a la dilucidación del modo adecuado de gestión de los residuos de la ciudad y su vinculación con las formas organizativas adoptadas por los cartoneros. Se distinguen aquí tres momentos de la política de higiene urbana local: el primero hacia fines de la década de 1990,

y que se expresa en las disputas sobre la propiedad de los residuos entre las empresas recolectoras y una cada vez más masiva presencia de cartoneros en el espacio urbano; el segundo entre 2002 y 2007, cuando se sancionan normativas que reconocen a los recolectores como recuperadores de residuos reciclables y aparecen las primeras manifestaciones organizativas, y el tercero a partir de entonces y caracterizado por la extensión del reconocimiento de las cooperativas de recuperadores urbanos como actores legítimos de las políticas de higiene urbana. Luego de una minuciosa caracterización de esos tres momentos, la autora analiza en profundidad los orígenes y el devenir de tres organizaciones cooperativas a partir de entrevistar a sus principales referentes. En el último tramo del capítulo, se hace mención a los antecedentes y contiendas en torno al contenido de los pliegos de licitación para hacer efectiva la incorporación de los cartoneros organizados como potenciales gestores de la recolección, clasificación y acopio de los residuos reciclables. Resulta sumamente interesante apreciar cómo el debate circunscripto en esa cuestión se inscribe, no obstante, en nociones más amplias sobre los alcances y límites del Estado en términos de regulación o libre mercado: una política ambiental favorable al reciclado debe establecer mecanismos que permitan sortear las oscilaciones del valor comercial de los residuos reciclables, o de lo contrario deberá resignarse a que se recolecte lo que resulte beneficioso vender.

En el cuarto capítulo, "La sustentabilidad interna de las cooperativas. Modalidades de trabajo, tensiones y desafíos organizacionales", la autora se adentra en la vida cotidiana de las organizaciones y analiza el modo en que se implementan las diversas prácticas que permiten el sostenimiento de su rol tanto en las políticas de higiene urbana como en el encadenamiento productivo ligado al reciclaje. Describe la complejidad de los cambios en la regulación de los horarios y la interacción grupal que tuvieron lugar a partir del reemplazo del tren que se tomaba individualmente por los camiones contratados por el Gobierno de la Ciudad para el colectivo traslado de carros y mercadería entre los barrios del Conurbano donde se habita y las zonas de la ciudad donde se trabaja. También analiza los impactos, tanto individuales y grupales como materiales y simbólicos que trajo en el ejercicio de la actividad de recolección y en la gestión de los emprendimientos el uso de uniforme y el cobro mensual de una asignación monetaria (los "incentivos"), independientemente de los ingresos obtenidos de las ventas. Asimismo, se detalla la división de tareas que se despliega en el proceso de trabajo que tiene lugar en los sitios de clasificación y acopio de las cooperativas (denominados "Centros Verdes"), y las distintas instancias relativas a

la gestión y toma de decisiones para la organización y sostenimiento del emprendimiento.

En síntesis, el trabajo de Maldovan Bonelli analiza el proceso de surgimiento y consolidación de las cooperativas de cartoneros en el marco de disputas y alianzas por la definición de las normas que rigen lo que "debe ser" la gestión de los residuos en la ciudad. Para ello, estudia trayectorias y recorridos de los integrantes de las cooperativas, sin desatender que sus alternativas y elecciones se configuran en el contexto más amplio de intercambios con gobierno local y con el circuito productivo ligado al reciclaje. Su obra va y viene entre los datos construidos en el proceso de investigación y los aportes de la revisión bibliográfica, y ello le permite proponer enfoques propios, más adecuados y novedosos para la comprensión de este fenómeno urbano que desde comienzos del siglo XXI forma parte prioritaria en la agenda de esta y otras grandes urbes latinoamericanas.

[Recibido el 9 de febrero de 2018]
[Evaluado el 21 de febrero de 2018]

Cómo citar este artículo

Schamber, Pablo J., "Reseña. Sobre *Del trabajo autónomo a la autonomía de las organizaciones*", *Revista de Ciencias Sociales, segunda época*, año 10, Nº 33, Bernal, Editorial de la Universidad Nacional de Quilmes, otoño de 2018, pp. 115-119, edición digital, <http://www.unq.edu.ar/catalogo/434-revista-de-ciencias-sociales-n-33.php>.