RIDAA
Repositorio Institucional
Digital de Acceso Abierto de la
Universidad Nacional de Quilmes

Universidad
Nacional
de Quilmes

Conterno, Alejandro Claudio

Razones de la migración por amenidad en San Martín de los Andes

Esta obra está bajo una Licencia Creative Commons Argentina.
Atribución - No Comercial - Sin Obra Derivada 2.5
https://creativecommons.org/licenses/by-nc-nd/2.5/ar/

Documento descargado de RIDAA-UNQ Repositorio Institucional Digital de Acceso Abierto de la Universidad Nacional de Quilmes de la Universidad Nacional de Quilmes

Cita recomendada:
Conterno, A. C. (2015). Razones de la migración por amenidad en San Martín de los Andes (Trabajo final integrador). Universidad Nacional de Quilmes, Bernal, Argentina. Disponible en RIDAA-UNQ Repositorio Institucional Digital de Acceso Abierto de la Universidad Nacional de Quilmes http://ridaa.unq.edu.ar/handle/20.500.11807/147

Puede encontrar éste y otros documentos en: https://ridaa.unq.edu.ar

Universidad Nacional de Quilmes
Roque Sáenz Peña 352 // Bernal
Buenos Aires // Argentina
t.: (+41 11) 4365 7100
f.: (+54 11) 4365 7101
info@unq.edu.ar

Conterno, Alejandro Claudio, Repositorio Institucional Digital de Acceso Abierto,
marzo de 2014, pp. 48,
http://ridaa.demo.unq.edu.ar,
Universidad Nacional de Quilmes, Secretaría de Posgrado,
Especialización en Desarrollo y Gestión del Turismo

Razones de la Migración por Amenidad en San Martín de los Andes

Trabajo Final Integrador

Alejandro Claudio Conterno

alejandroconterno@gmail.com

Resumen

San Martin de los Andes ha transitado por un largo camino, desde sus inicios hasta la actualidad, un camino que podríamos caracterizar como de evolución permanente.

El objetivo primordial de este trabajo es describir las razones que conllevan a la migración por amenidad en esta localidad patagónica.

Hemos intentado describir someramente los procesos y causas de la migración por amenidad. Poniendo foco entre otros fenómenos, en la mejora de la calidad de vida.

La migración por amenidad está inmersa dentro de un complejo engranaje a partir de la relación entre diferentes factores dinámicos y de constante cambio. Actualmente constituye un fenómeno social a escala mundial. Una forma de definirla, es aquella que impulsa a la migración de las personas desde las grandes ciudades a ciudades pequeñas o pueblos del interior, específicamente en nuestro caso, a destinos de montaña. Debido a que estos lugares son apreciados como poseedores de una calidad ambiental y cultural superiores a las antiguas residencias de los migrantes.

El turismo, se ha transformado en un catalizador del valor agregado de los recursos naturales y culturales que poseen estas localidades.

Moss (2006) define a la migración por amenidad como el movimiento de personas provenientes principalmente de áreas metropolitanas, de una forma tanto parcial o permanente, y en la búsqueda de lo que perciben como condiciones medioambientales y culturales superiores en espacios rurales.

Palabras claves: desarrollo; turismo; amenidad; atractivos turísticos; mutación de Estilos de Vida; migración; Imaginarios; destino turístico; sombras del turismo.

Dedicatorias

A mi madre.

Que a lo largo de los años siempre me apoyo en el camino que elegí. Como siempre: “persevera y triunfarás”. A mis “compañeros de viaje”.

Que me han acompañado en “este largo camino”.

A Ine Greco.

Mi hermanita adoptiva patagónica, con la que compartí tantos veranos sureños, a la que vi crecer a lo largo de los años y partir volando. Por sus inmensas enseñanzas de vida, de lucha ante la adversidad y por su hermoso ejemplo, que perdura en aquellos que la amamos y recordamos.

A Daniel Villarroel.

Hace muchos años empecé a transitar el camino de la montaña, primero solo, luego en grupo, inmediatamente lo conocí a Daniel Villarroel, Libo para los amigos, montañero viejo de pocas pulgas… y empezó otro capítulo en mi vida. Subimos montañas, transitamos por el bosque, tanto en verano como en invierno, disfrutamos de infinitos asados y de las culturas distintivas de nuestro país, viajamos mucho, en bicicleta varias veces… en su taller de Santos Lugares escuché incalculables consejos respecto de la vida y la montaña… como a veces sucede nos distanciamos unos años. Cuando me quise dar cuenta, Libo ya había partido hacía el último gran viaje… como decía el Villa “nos e stamos viendo”. Valgan estas sencillas palabras en homenaje a su amistad y su infinita sabiduría.

Repositorio Institucional Digital de Acceso Abierto, Universidad Nacional de Quilmes

"Si en realidad no hay ninguna roca, ningún serac, ninguna grieta que me esté esperando en algún lugar del mundo para detener mi carrera, llegará un día en que, viejo y cansado, encontraré la paz entre los animales y las flores. El círculo quedará cerrado y por fin seré el simple pastor que añoraba ser en mis sueños de niño."

Lioney Terray, alpinista.

Repositorio Institucional Digital de Acceso Abierto, Universidad Nacional de Quilmes

Repositorio Institucional Digital de Acceso Abierto, Universidad Nacional de Quilmes

Índice

Foto Volcán Lanín

San Martín de los Andes, la historia

Objetivos

Introducción

La migración, su proceso y su historia

Las Montañas, construcción de un Imaginario Colectivo

Definición de la Migración por Amenidad

Caracterización de la Migración por Amenidad

Los Destinos Turísticos y la Especulación Inmobiliaria

El Post-turismo

Caracterización de los Destinos Turísticos afectados por la Migración por Amenidad

Razones de la Migración por Amenidad

Los Espacios Urbanos y la Inseguridad

La Evolución del Proceso Migratorio en San Martín de los Andes

Conclusión

Bibliografía

Repositorio Institucional Digital de Acceso Abierto, Universidad Nacional de Quilmes

San Martín de los Andes, la historia

Con ciento catorce años de vida, la ciudad muestra un pujante crecimiento turístico. Fundada el 4 de febrero de 1898 como un puesto de avanzada fronteriza con el fin de asegurar la soberanía nacional en la región.

Inicialmente esta pequeña aldea aislada en la Patagonia basó su economía en la explotación forestal para más tarde, a partir de la década del ´70, comenzar a desarrollarse como centro turístico nacional.

Atrás quedaron los pioneros con sus huertas, molinos harineros, barcazas en el lago y épicas travesías para abastecerse. Las calles con amplias alamedas, acequias y casonas de madera desafiando al crudo invierno patagónico. Las leyendas que se fueron construyendo, la primera turbina para iluminar el pueblo, y la férrea voluntad de cada uno de sus pobladores para ganarle la batalla a la desdicha climática y las distancias.

Con el pasar de los años los sueños se hicieron realidad, y la Naturaleza privilegiada que la rodea, sumada a la infraestructura de servicios de primer nivel que ostenta en la actualidad, le permiten ofrecer al visitante una de las mejores opciones turísticas de la Argentina y particularmente de la Patagonia.

El valle donde hoy se emplaza la Ciudad de San Martín de los Andes fue habitado durante cientos de años por distintas comunidades indígenas como ser mapuches, pehuenches y otros pueblos migratorios ocasionales. Estos pueblos originarios llevaban una economía de autoabastecimiento; eran recolectores, cazadores y tenían una organización social muy desarrollada, a la vez poseían un lenguaje propio sumamente rico en vocablos, una cultura con fuertes raíces y una religiosidad bien marcada.

Hacia 1883 llegan por primera vez las tropas del Ejército Argentino a lo que hoy conocemos con el nombre de Vega Maipú. Coexistieron con las comunidades que habitaban el valle, con las cuales firmaron varios acuerdos de paz.

En 1898 el General Rudecindo Roca, máxima autoridad de la Fuerza en la zona, resuelve reconquistar el fuerte Maipú (que estaba desocupado) y fundar un pueblo a orillas del Lago Lácar, con el fin de sentar soberanía en la región. Es así como el 4 de febrero de 1898 el Coronel Celestino Pérez, siguiendo las órdenes de éste, funda San Martín de los Andes, la última ciudad patagónica enmarcada en la campaña al desierto. Esta región era parte del territorio habitado por la tribu mapuche Curruhuinca que perteneciera al parlamento del cacique Valentín Sayhueque. Esta zona, era disputada con Chile, según se tenga en consideración la divisoria de aguas -el Lácar desagua al Pacífico- o la línea de altas cumbres, quedó definitivamente integrada a la Argentina en 1902, luego del laudo arbitral pronunciado por Eduardo VII, que en esta zona favoreció la tesis del Perito Moreno, para este caso por altas cumbres.[1]

Repositorio Institucional Digital de Acceso Abierto, Universidad Nacional de Quilmes

Inicialmente nació como un destacamento militar, los primeros civiles en la zona fueron prestadores de servicios del Ejército; inmigrantes sirios libaneses constituyeron los primeros comercios locales. Grandes aserraderos fueron desarrollados por colonos holandeses a partir del gran entorno boscoso, mientras que en el valle de la Vega, la agricultura y la ganadería eran desarrolladas por suizos, alemanes, italianos, franceses y otros europeos. La vía de acceso a la zona para los pioneros fue por Chile, esto debido a las malas condiciones de comunicación que existían por esos años con el resto de Argentina. Esta fue una de las causas por las cuales se vieron obligados a autoabastecerse, cultivando la huerta, árboles frutales y criando animales.

Los densos bosques generaron la materia prima para la industria maderera, primordial actividad económica de la región. Coexistían por esos años sobre la cuenca del Lago Lácar más de 30 aserraderos, que trasladaban a la ciudad sus productos en enormes barcazas que atracaban en la playa situada en el sector Costanera.

Como era de esperarse e l pueblo fue creciendo lentamente con lo cual entró en la etapa de transformación en un territorio políticamente y socialmente ordenado. Esto implicó que se fundaran las primeras escuelas, el correo, la Capilla de San José, el Banco Nación, las tiendas de ramos generales y el Hotel Lácar.

Uno de los hechos más importantes para el posterior desarrollo de la región, fue la creación del Parque Nacional Lanín en el año 1937, con la finalidad de preservar las especies autóctonas asegurando así la utilización del recurso a las futuras generaciones. Lógicamente es por ello que se restringe casi por completo la industria maderera. Como consecuencia de esta prohibición se plantea la necesidad de crear una nueva actividad económica que la suplante. La Administración de Parques Nacionales comienza a promover como resultado el Turismo en la región. Se comienza a vislumbrar la actividad turística como e l futuro de la región.

Se proporciona a la zona de los servicios necesarios para acoger al turista. Con lo cual se procede a levantar un hospital, se fundan escuelas, se abren caminos, se incentiva la construcción de alojamientos, y se promociona inicialmente al turismo de verano, con los atractivos naturales como primera motivación. Se construyó el muelle del Lago Lácar, y la Intendencia de la Administración de Parques Nacionales. Poco a poco el desarrollo ha ido generando un crecimiento paulatino del destino a todo nivel, social, económico y político.

Hasta bien entrados los años sesenta y setenta el acceso a la tierra era fácilmente accesible para los pobladores. También por esos años se dio impulso a la instalación de las redes de telefonía, agua potable y energía eléctrica.

La ciudad experimenta un cambio radical hacia el año 1963. Ese año en el Cerro Chapelco se insta la el primer medio de elevación. Fuera de que el esquí era practicado por los pobladores desde la década del 40, fue la instalación de una silla doble la que permitió el impulso de Chapelco como centro de esquí en los años ochenta. Paralelamente se

Repositorio Institucional Digital de Acceso Abierto, Universidad Nacional de Quilmes

fue mejorando la capacidad hotelera, como la construcción del Hotel Sol de los Andes. Puesto que para el desarrollo de la actividad turística el crecimiento de la cantidad de plazas era fundamental

Durante la década del ’80 se dio una promoción extraordinaria a la actividad turística, estableciéndola como la principal actividad de la ciudad. También por esos años se observó un fuerte aumento de la inmigración, hecho que empezó a afectar los servicios y la capacidad de uso de los recursos naturales. Consecuentemente, esto se ha transformado en un círculo vicioso que ha afectado tanto la actividad como al destino. La falta de políticas claras respecto al desarrollo del destino con un crecimiento de la población (tanto estable como de tránsito) comparativamente explosivo como el que afecta San Martín de los Andes terminan afectando la sustentabilidad del mismo y por consiguiente la actividad turística.

A pesar de ello, con la majestuosidad de los Parques Nacionales en verano, y la emoción del esquí en el invierno, San Martín de los Andes se transformó en uno de los más importantes centros turísticos de la Patagonia argentina. Acompañando esto las políticas de promoción aplicadas durante años han posibilitado que la región se posicionara como un destino turístico creíble. Actualmente se accede a ella a través de la RN 40 y posee un aeropuerto a 22 km del centro.

Como consecuencia del desarrollo económico se fomenta la migración desde las grandes ciudades; en la década del 80, la ciudad de San Martín de los Andes crece a razón de 1000 habitantes por año. De los 789 habitantes censados en 1912 pasando por los 23.519 del Censo de 2001, concluimos actualmente en unos 30.000 habitantes.[2]

Objetivos

-Identificar y describir las diferentes causas del fenómeno llamado Migración por Amenidad.

-Encauzar las posibles razones de este fenómeno para luego profundizar en la comprensión del mismo, particularmente en San Martín de los Andes.

-Describir y analizar las diferentes variables que caracterizan a la Migración a la Inversa en San Martín de los Andes.

Introducción

Principalmente en estos últimos años a partir del desarrollo creciente de la actividad turística se ha ido promoviendo una migración que podríamos denominar específica por sus particularidades especiales, tanto a lo largo como a lo ancho del territorio nacional. Esta

Repositorio Institucional Digital de Acceso Abierto, Universidad Nacional de Quilmes

migración que bien es llamada por amenidad, es un fenómeno que se ha generalizado en diferentes localidades de nuestro país en los últimos tiempos.

La migración de amenidad establece un fenómeno social a escala mundial, se define como la migración de personas desde las grandes ciudades a ciudades pequeñas o pueblos en el interior, específicamente en nuestro caso, a destinos de montaña. Debido a que estos lugares son apreciados como poseedores de una calidad ambiental y cultural superiores a las antiguas residencias de los migrantes. La formulación del constructo migración de amenidad se dio como tal en 1986. A partir de dicho momento se ha ido enriqueciendo hasta llegar a nuestros días, sobre todo en lo que respecta a las manifestaciones que ha tenido en áreas de montaña. Como consecuencia de diferentes estudios 3 se ha podido observar que existen similitudes cada vez más evidentes entre la migración en áreas de montaña y otras expresiones que se han dado en otros tipos de lugares, como ser áreas costeras y llanuras.

Este fenómeno ha generado una serie de cambios en los aspectos social, cultural y económico de las localidades afectadas. La sociedad de San Martín de los Andes brinda un claro ejemplo de cómo se manifiesta la migración por amenidad, como fenómeno propio del turismo. Principalmente estudiaremos cuales han sido las causas que han motivado a los migrantes, a realizar este *"importante viaje"* en sus vidas.

La Provincia de Neuquén históricamente ha sido un foco de atracción de inmigrantes en la búsqueda de un nuevo futuro. Con lo cual podemos señalar que en el caso específico de San Martín de los Andes, la oleada correspondiente a la migración de amenidad ha sido constante desde su nacimiento. Lo más sorprendente de esta situación de migración es que en este caso específico, los migrantes recorren una larga distancia, a veces hasta 2000 km para llegar a su lugar de destino.

Para el desarrollo de este trabajo he realizado un análisis profundo de la bibliografía más importante y actual en relación a este tópico. Con las dificultades propias de cada temática sobre la cual escribir, he ido progresando hasta hallar los nexos de conexión entre los diversos textos de la temática específica.

El conocimiento pormenorizado de la zona, sus pobladores, su forma de pensar, sentir y vivir permite darle un toque personal a este trabajo, interpretando el desarrollo histórico que hizo posible el posicionamiento de San Martín de los Andes como un polo turístico de importancia. Consecuentemente trataré de exponer los procesos y las causas que se considera los han producido, debido a la incorporación de nuevos habitantes. Y por ende las razones de la migración inversa.

Se debe señalar que debido al deterioro de la calidad de vida en sus lugares de residencia habitual (grandes ciudades por lo general), las secuelas de una de las más importantes y arrolladoras crisis socioeconómicas, los posteriores períodos de dificultad tanto económica como social que frecuentemente cada cierta cantidad de años afectan a nuestra sociedad, se han originado desplazamientos por parte de la población hacia

Repositorio Institucional Digital de Acceso Abierto, Universidad Nacional de Quilmes

pequeñas localidades del interior, a las que podríamos denominar en una forma cuasimaginaria, nuevos paraísos, que permiten en teoría, acceder a la mejora en la calidad de vida de los migrantes. Muchas veces estos nuevos pobladores terminan resignando ingresos a cambio de lograr una mejor expectativa de vida, tanto para ellos como para sus familias.

Estos desplazamientos hacia estos paraísos, se producen en muchos casos por imágenes idílicas construidas con el paso del tiempo, pero sin dejar de lado recuerdos de su vida urbana. Con lo cual se produce un efecto espejo, que implica la reproducción de su vieja forma de vida citadina, en la montaña.

Es mi opinión, que la migración por amenidad es un fenómeno que nos permitirá expandir nuestra visión de la localidad y sus pobladores hasta una construcción del pensamiento totalmente renovadora.

Considero que el fenómeno de la migración por amenidad es una búsqueda personal, que se termina dando en un tiempo y lugar determinado, construyendo una sociedad en base a una búsqueda particular.

La gran mayoría de los desplazamientos de la migración se han producido a la que para numerosos migrantes se ha transformado en la tierra de la libertad, de los sueños, de la esperanza, de la ilusión, una de las *"…últimas fronteras de la naturaleza salvaje, la Patagonia, fuente inspiradora de cuentos fantásticos de aventuras y viajes"* [4]. Es por esto que la migración de amenidad y sus alcances han afectado a la mayoría de los destinos de montaña de Patagonia. Fuera de ello, el propósito particular de este trabajo, dada nuestra imposibilidad práctica de analizar cada una de las localidades afectas, ha sido tomar el caso específico de San Martín de los Andes. No debemos obviar que se ha construido un imaginario a lo largo de los años, mismo que no se detiene y sigue en permanente evolución. Puesto que *"La Patagonia, cualesquiera sean sus límites (…), ha sido desde su primera inscripción en las narrativas de viaje una zona maleable para el imaginario europeo primero y el criollo después".* [5] La Patagonia profunda, infinita, misteriosa ha permitido el sostenimiento y posterior crecimiento de este imaginario a lo largo de los años. Este crecimiento, se ha trasformado en mítico con el pasar de las historias y leyendas que se han generado. Respecto de este lejano sur, se han escrito historias plagadas de misterio y excentricidad, con ellas nacieron los grandes aventureros que vivieron explorando sus inmensas llanuras, sus tupidos bosques, sus aguas esmeraldas y sus altas montañas. Esta región de nuestro país es una sumatoria de caracteres: *"La Patagonia presenta atributos reales y míticos tales como el vacío, la inmensidad, el gigantismo, lo natural, con densidades humanas muy bajas y pristinidad de ambientes naturales".* [6] Muchos de los que hemos conocido su hermosura, su grandiosidad, su espectacularidad, hemos terminado arraigando nuestro corazón en su tierra, el camino solo ha sido de ida.

El fenómeno del turismo, como hemos señalado, dio origen a la mutación de *"nuestro*

Repositorio Institucional Digital de Acceso Abierto, Universidad Nacional de Quilmes

objeto de estudio", el impulso de la actividad turística ha transformado sistemáticamente la forma de pensar, de vivir, de desarrollarse económicamente, de prosperar profesionalmente, de muchas comunidades y en nuestro caso particular, de San Martín de los Andes. Del pequeño pueblo de inmigrantes al centro turístico que es hoy han pasado muchos años. Hemos de señalar ya en este punto, que San Martín de los Andes ha desarrollado durante décadas una excelente campaña de marketing, con la finalidad de instalarse en la mente de los consumidores como un lugar único, a todo nivel en el país. El *"milagro del turismo"* se ha propagado hasta nuestros días de una manera extraordinaria, convirtiéndose en una de las actividades que más dinámica y crecimiento le han aportado a la economía, tanto a nivel internacional, como regional. En este último tiempo, debemos señalar que exclusivamente en nuestro país el aumento de la actividad se ha dado a pasos inusitados.

El turismo se ha transformado en un catalizador del valor agregado de los recursos naturales y culturales. La importancia del turismo en la región por estos días es fundamental, con lo cual la problemática de esto es que la actividad económica de la zona se dirige hacia la mono producción, por lo que se hace extremadamente dependiente de las coyunturas.

Ante lo cual es necesario recordar que es una función ineludible del Estado, la formulación, puesta en marcha y sostenimiento de ventajas competitivas de un destino turístico. También es de vital importancia señalar que la competitividad de los destinos turísticos con migración de amenidad debe sustentarse en criterios de sustentabilidad ambiental, económica y social. Para esto es necesario que el destino turístico este asociado a un territorio capaz de crear un entorno físico, tecnológico, social, ambiental e institucional favorable para atraer y desarrollar actividades económicas productoras de riqueza y empleo.

Las migraciones de amenidad constituyen un fenómeno social a escala mundial, se constituye como la migración de personas desde las grandes ciudades a ciudades pequeñas o pueblos en el interior, específicamente en nuestro caso, a destinos de montaña. Esto sucede ya que estos lugares son percibidos como poseedores de una calidad ambiental y cultura l superiores a las antiguas residencias de los migrantes. De la misma manera intermedian otros motivos, como ser las potenciales ganancias económicas, la seguridad personal/familiar, los deseos de una vida más sencilla y una mejora en la calidad de vida. La migración por amenidad le da nuevas funciones e identidades a los destinos turísticos tradicionales, con lo cual se termina erigiendo como un desafío formidable y progresivo para los mismos.

La migración, su proceso y su historia

Según el Diccionario de la Real Academia de la Lengua, la migración concierne al *"Desplazamiento geográfico de individuos o grupos, generalmente por causas económicas o sociales".* Añade que corresponde a la *"Acción y efecto de pasar de un país a otro para*

Repositorio Institucional Digital de Acceso Abierto, Universidad Nacional de Quilmes

establecerse en él. Se usa hablando de las migraciones históricas que hicieron las razas o los pueblos enteros". En un contexto similar, se define a los migrantes como el *"Conjunto de habitantes de un país que trasladan su domicilio a otro por tiempo ilimitado, o, en ocasiones, temporalmente".*

El primero en investigar respecto de la migración, fue E. Ravenstein, quien en 1889 formuló una serie de principios al respecto. Publicó sus estudios en el Journal of Roya l Statiscal, bajo el título de *"las Leyes de la migración".* Según Ravenstein, lo que se dio por llamar la propensión a migrar disminuía con la distancia entre origen y destino; observó que la población rural tiene más disposición a migrar, que los movimientos entre ciudades se dirigen desde las de menor tamaño hacia las más importantes, que las mujeres predominan en los desplazamientos a corta distancia, en tanto los hombres lo hacen en las distancias más largas, que para cada corriente migratoria existe una contra corriente compensatoria y que las principales causas para migrar se asocian a variables de orden económica. Fuera de esto, según Ravenstein, "*cuando más grande es el desarrollo de los medios de transporte y de la industria, mayores son las migraciones"* [7], este se podría decir fue el principio fundamental respecto de las investigaciones que le siguieron en nuestra materia.

El hombre migra desde el principio de los tiempos, pueden cambiar las circunstancias, las causalidades, las motivaciones, pero el hombre sigue y seguirá migrando. De una forma u otra, de un continente a otro, de un país a otro, o de una zona a otra, el hombre se seguirá moviendo, porque esa es parte de su esencia y de su razón de ser. En la antigüedad las poblaciones se desplazaban fundamentalmente en la búsqueda de comida y más tarde sencillamente por razones económicas. La motivación que prevalece hoy en día es el deseo de alcanzar un estilo de vida específico, este está conformado por un ambiente y una cultura distintos, como ser zonas rurales ubicadas en la montaña o en la costa. Es de notar igualmente que actualmente las personas se movilizan más que en cualquier otro período de la historia.

Respecto de la decisión de migrar, podemos señalar que existen dos momentos: el primero tiene que ver con abandonar la residencia habitual y el segundo con elegir uno nuevo, diferente del anterior. Debemos especificar que las decisiones de dicha migración, se deben principalmente al descontento con el propio lugar y por consiguiente el deseo de obtener una mejor calidad de vida.

Existen diferencias entre la llamada *"migración de amenidad"* y otros tipos de migraciones, la diferencia fundamental *"es el ámbito de libertad decisoria en la cual se desenvuelve"*.

Las causas fundamentales que influyen respecto de la decisión de abandonar el propio territorio son:

a. Depreciación de los ingresos promedios o merma de la capacidad de

Repositorio Institucional Digital de Acceso Abierto, Universidad Nacional de Quilmes

compra.

b. Riesgo personal (inseguridad, miedo de sufrir ataques contra la vida o la propiedad).

c. Valoración social atribuida al ambiente, considerándolo menos saludable y agradable.

Un hecho ajeno redunda en una cuestión totalmente independiente y subjetiva, es aquella que tiene que ver con la libre elección de migrar.

Desde otra concepción teórica podemos señalar que:

> *"Un patrón común que se vislumbra en los migrantes es aquel que Hiernaux, D. (2002) define como parte de los cuatro idearios básicos occidentales en vinculación con lo turístico "el descubrimiento del otro" a través "ser reconocido por el otro", de "reencontrarse con el otro", visualizado en el sentido de pertenencia de los entrevistados a determinados grupos y por el espíritu asociativo con manifestaciones de solidaridad y ayuda recíproca relatado".*[8]

En lo que respecta al poblamiento de la Argentina, su fisonomía cultural se debe en gran medida al aporte migratorio desde los países del viejo mundo. Los pueblos originarios debido a los diferentes períodos de *"conquista"* debieron resignar sus tierras, su cultura, idiosincrasia y religión. Por el contrario nuestros gobernantes del siglo XIX se maravillaron y privilegiaron la capacidad organizativa y de trabajo de los nuevos migrantes europeos. En el año 1821, con la persuasión de Bernardino Rivadavia, la Junta de Representantes sancionó una ley para promover la inmigración, a partir de la cual empezaron a llegar contingentes europeos hacia nuestro país, los cuales fueron creciendo a medida que iban transcurriendo los años. Estas inmigraciones de mano de obra calificada en el trabajo de la tierra respondían a la necesidad imperiosa de explotar las inmensas extensiones inexplotadas que tenía nuestro país. Una necesidad respondía a otra, ya que Europa padeció las consecuencias económicas de las continuas guerras (deterioro de las condiciones de intercambio e inflación) que asolaron este período histórico.

Existen dos cosmovisiones posibles respecto a la migración en nuestro país. Por un lado en lo que respecta a la los inmigrantes extranjeros que arribaron al mismo en respuesta a una necesidad personal y en el marco de regulaciones que facilitaron dichos procesos. Esta ha sido la más estudiada de las dos. La otra es aquella que tiene que ver con los movimientos poblacionales de argentinos dentro del país. Esta no ha sido tan evidente y principalmente los estudios al respecto se han focalizado en lo que respecta al análisis de las causas que originaron el éxodo del campo a la ciudad, de las provincias pobres a las provincias ricas. Las motivaciones en común en ambas migraciones son la necesidad de conseguir contextos de vida dignos: trabajo rentable, educación, atención de la salud, progreso familiar y social.

Repositorio Institucional Digital de Acceso Abierto, Universidad Nacional de Quilmes

Lo llamativo es que desde hace unos cincuenta años, ha empezado a observarse una movilidad territorial que obedece a otros patrones: las decisiones se toman sin un estado de necesidad justificante, tanto los servicios de salud y educación tienen un grado de satisfacción alto en sus lugares de residencia habitual, la posición social es bastante ideal y el lugar elegido para cambiar de vida generalmente es un centro urbano con un alto nivel de urbanización y que presenta un desarrollo mucho menor al que se pretende abandonar.

Como para ir entendiendo la migración desde una concepción histórica podemos reseñar que las viejas migraciones de Europa al Continente Americano, en lo que se ha señalado como la *"Época de la Conquista"*, se debieron a cuestiones predominantemente económicas y de producción, en la actualidad las migraciones, a pesar de seguir siendo influidas por los factores económicos y especialmente plasmadas por los operadores inmobiliarios, se observan objeciones sistémicas que permiten promover a un grupo cada vez más grande de personas en la búsqueda de lugares aislados y atractivos naturales, con la finalidad de renovar sus vidas en la exploración de nuevos caminos espirituales o en el desarrollo de vías alternativas.

Debemos especificar sin embargo que la población en sí del territorio, conforma el soporte para entender particularmente las transformaciones espaciales, sociales, culturales y/o económicas de un área específica. Sin lugar a dudas este poblamiento se relaciona específicamente con los movimientos migratorios, los cuales se ven afectados por el contexto socio-económico mundial.

En lo que nos atañe, esta situación preponderante hoy por hoy, de cambiar el lugar de hábitat de una ciudad a una zona rural es conocida como *"migración por amenidad"*. Este proceso es muy diferente a los anteriormente citados, que se dieron durante el siglo XIX y el siglo XX, principalmente porque la elección del lugar de destino recae sobre una población conocida.

¿Por qué se dieron estos procesos? Fundamentalmente debido a la globalización y la internacionalización de la migración. Moss, Lawrence A. G. (2006) señala que tanto la migración por amenidad como el turismo se han convertido en factores que están afectando intensamente las zonas alejadas. A partir de ello se ha dado el renacimiento económico de muchas de estas comunidades. Estas poblaciones desconocen casi totalmente este fenómeno, lo cual implica por lo tanto que desconozcan las causas de su origen y por consiguiente sus consecuencias.

Una problemática que se da a escala global es el acceso a la vivienda, como consecuencia del aumento descontrolado que tienen las migraciones. Y no solo el desarro llo inmobiliario ha aumentado en una forma desproporcionada, sino también el uso de suelo productivo involucrado. La ecuación resultante por consiguiente es altamente impactante, no sólo para los nuevos migrantes, sino también para los antiguos pobladores.

La migración en sí misma suele transformarse en un hecho traumático. El migrante

Repositorio Institucional Digital de Acceso Abierto, Universidad Nacional de Quilmes

puede sufrir de estrés entre otras cosas por el hecho de trasladarse de un lugar a otro, es común observar en muchos: soledad, temor al fracaso, dolores físicos, insomnio, m iedo a l viaje, temor por la vida, temor a la expulsión, etc. Con lo cual podemos señalar que muchas veces no es gratuito el hecho de migrar, pero los migrantes desconocen estas problemáticas solo hasta el momento en que las padecen. Por lo tanto esta vida soñada en un lugar maravilloso muchas veces no termina siendo tal. El precio a pagar por la felicidad muchas veces es altísimo. Concretamente en lo que respecta al proceso migratorio en San Martín de los Andes en la actualidad, es importante comprender que este se relaciona de forma profunda con la actividad turística y por consiguiente con el desarrollo local. El proceso migratorio tiene en consecuencia un correlato con la evolución tanto de la oferta como de la demanda turística en el destino.

Se ha señalado desde una contextualización teórica que

> *"La migración puede entenderse como el abandono de la localidad anterior de residencia y la búsqueda de un nuevo sitio para vivir, previsto como permanente. Desde este punto de vista, puede distinguirse del turismo en cuanto al deseo de permanencia estable como motivación principal del desplazamiento. La migración sería, entonces, un cambio de lugar de residencia, de una persona o grupo de personas, desde un medio conocido hacia otro relativamente desconocido, cuya materialización comprende, para Eisenstandt, tres fases: desplazamiento, emplazamiento y asimilación y es, en esta última, cuando se producen los mayores efectos modificatorios (tanto en el migrante como en la población adoptiva)."* [9]

Debemos resaltar que este hecho de abandono del lugar conocido hacia otro totalmente desconocido se relaciona con los temores más profundos que tiene el hombre. Puesto que desde tiempos inmemoriales, este debió optar por dejar su antiguo hogar, en la búsqueda de uno nuevo.

Paralelamente se produjo en estos individuos que migraban, como en todo migrante en cualquier época de la historia, una *"pérdida de la identidad"* y la construcción de una *"nueva identidad"*, más emparentada con el entorno natural, con *"valores diferentes"*, con vivencias nuevas y motivadoras. Se destruye un ser social para comenzar a conformar otro, en un lugar nuevo, renovado, con otro marco y con otras perspectivas. Más adelante veremos cómo se da esta migración particular y las causas que tienen tanto el abandono de la antigua residencia como la búsqueda de un nuevo hogar.

Las Montañas, construcción de un Imaginario Colectivo

Los migrantes crean imágenes y las incorporan, lo cual podríamos decir que forma parte del proceso de iniciación de la migración. Si recurrimos al concepto de imaginario, podemos citar a Hiernaux que al respecto señala *"el conjunto de creencias, imágenes y valoraciones que se definen en torno a una actividad, un espacio, un periodo o una persona (o sociedad) en un momento dado. La representación que el imaginario elabora de un*

Repositorio Institucional Digital de Acceso Abierto, Universidad Nacional de Quilmes

proceso, es construida a partir de imágenes reales o poéticas (inmersas en el campo de la fantasía)." (Hiernaux, Cordero, Montjin, 2002:8). Con lo cual podríamos establecer que existe un imaginario respecto de P atagonia y lo que ella representa, lo cual implica que los migrantes opten por ella, ya que esta simboliza lo que los individuos persiguen. Por consiguiente al estar tan asociadas, las montañas son imágenes que complementan y ayudan a esta construcción.

Cada sociedad va construyendo sus imaginarios a partir de la suma de los diferentes contextos, tanto el externo como el interno. Se dan a partir de diferentes idearios que terminan introduciéndose en las sociedades y los individuos que la componen. El idea rio es un sistema de valorización personal, constituyen construcciones temporales de tipo social. Los cuatro idearios que se conocen y los cuales se vinculan con lo turístico son: 1) la conquista de la felicidad; 2) el deseo de evasión, de escape a la vida que tenían; 3) el descubrimiento del otro; 4) la vuelta a la naturaleza.

Estos idearios son encontrados en San Martín de los Andes. Los mismos se manifiestan como elementos naturales el lago, los ríos, el bosque, la montaña; la tranquilidad y la mayor sociabilidad; el encuentro con una vida diferente distintiva de la anterior, con alta calidad de vivencias; por último la migración de un lugar hacia otro. Podemos señalar para entenderlo mejor que *"El imaginario crea imágenes actuales, imágenes guías, imágenes que conducen procesos y no solo representan realidades materiales o subjetivas."*[10]

La interrelación entre los imaginarios y las prácticas espaciales (experiencias de vida cotidianas y las memorias colectivas de formas de vida diferentes, más personales e íntimas) da como resultado que las personas realicen en el destino actividades muy vinculadas a la naturaleza como caminar y andar en bicicleta en el bosque; escalar, realizar trekking y esquiar en la montaña, pescar, realizar rafting y kayak en los ríos y lagos, jugar al golf en un ambiente único y hasta disfrutar de los pequeños placeres de la vida, como ser la lectura, las actividades sociales, la contemplación de paisajes, flora y fauna, etc. Termina dándose una exploración del entorno.

La búsqueda por parte del sujeto de su *"lugar ideal"* o *"lugar deseado"* de nueva residencia, se ve acompañado de la composición escénica del paisaje (montañas, lagos, ríos, bosque, vida silvestre, etc.). La posibilidad de gozar de una vida mejor es alimentada por una experiencia anterior en el lugar de destino, vivida como turista. Estas experiencias de vida, se han dado durante una temporada turística, de esta forma terminan actuando como factores comparativos entre el lugar de residencia y el lugar deseado, pero por supuesto ignorando un montón de factores no considerados. Particularmente en este tipo de vivencias el sujeto ve solo *"lo bueno"* del destino ignorando todas aquellas complicaciones que la vida en este *"lugar soñado"* puede tener. Pareciera que el futuro migrante *"se obnubilara"* con sus experiencias en el lugar y el paisaje vivenciado. En definitiva se termina constituyendo una *"imagen deseada"* de lo puede ser la vida en el nuevo hogar.

Repositorio Institucional Digital de Acceso Abierto, Universidad Nacional de Quilmes

Las montañas brindan recursos a la mitad de la humanidad, ocupan una cuarta parte de la superficie terrestre y son una fuente importantísima de agua dulce. Cerca de mil millones de personas necesitan de las montañas para responder a necesidades básicas como el agua, los alimentos y los productos derivados de los bosques, además de emplear este espacio para la recreación. Otros miles de millones de personas se benefician de la energía, los minerales, y los bienes provenientes de la biodiversidad, como así también de otros servicios relacionados con el medioambiente originado en las montañas.

Las montañas son vistas desde la antigüedad como refugio del hombre, esta visión no ha cambiado en nuestros días. Mundialmente la migración hacia áreas de montaña implica la búsqueda de esa seguridad originaria del ser humano. Las montañas con sus ecosistemas más preservados son atractores naturales de la humanidad. Estos ecosistemas montañosos usualmente son los más accesibles, aunque en la actualidad existe la tendencia a volcarse a montañas más remotas y menos explotadas.

Otro de los factores a considerar en las montañas es lo que se ha dado a llamar *"la espiritualidad"*. Como señala Locke (2006) *"…Al considerar el impacto espiritual de las montañas en la gente, conste que la espiritualidad tiene dos dimensiones. Hay un espíritu humano hacia las montañas. Pero algunos describen algo más: un fenómeno que procede de las montañas e implica en esencia transmisiones de fuerza espiritual desde las montañas hacia lo humano…".* Al respecto Otero, Adriana (2008) destaca que la búsqueda de crec imiento espiritual y gratificación a través de la cercanía a las montañas puede ser calificada como un aspecto de la motivación del aprendizaje, a partir del cual la consecución de la espiritualidad es parte del aprendizaje tanto para el desarrollo personal como para el mejoramiento social.

Por otra parte los centros turísticos de montaña terminan constituyéndose en destino de migraciones de amenidad en todo el mundo. Tanto para los residentes como para los visitantes son lugares con sus propios significad os y asociaciones lo cual implica que contengan un sinnúmero de particularidades, como ser las bellezas paisajísticas, la universalidad, la originalidad, aunque con tendencia hacia la degradación ambiental y social. La montaña es del hombre y por consiguiente el hombre es de la montaña.

El fenómeno de la migración de amenidad no solo se ha dado en las regiones montañosas, sino también en la zona de los grandes lagos. Este estado de cosas concluye en diversas situaciones con impactos territoriales que se dan tanto en las culturas locales, como en los ecosistemas altamente vulnerables. Estas zonas montañosas integradas a las zonas lacustres, fuera de convertirse en los principales destinos de los migrantes, terminan siendo reconocidas también como recursos de gran importancia para el turismo y el esparcimiento. Al respecto Moss (2009) sostiene que tanto áreas de montañas como los lagos no implican una reserva se servicios ambientales, sino también una ventaja económica para las poblaciones, puesto que son una fuente significativa para el progreso de varías

Repositorio Institucional Digital de Acceso Abierto, Universidad Nacional de Quilmes

actividades económicas. Por lo cual la migración de amenidad puede ser vista de dos maneras diferentes, tanto como una oportunidad, como una amenaza para conservar la integridad ecológica de las montañas y sus comunidades.

La comprensión de esta integridad ecológica, es prioritaria para que el sistema constituido por estos elementos continúe en equilibrio. Al respecto el Programa de las Naciones Unidas para el Medio Ambiente establece que

> *"La biodiversidad de los ecosistemas montañosos y la exclusividad de sus paisajes y especies animales y vegetales representan valores de conservación importantes. Las montañas también proporcionan a las sociedades humanas recursos y beneficios. Son la fuente de aproximadamente el 80% de los suministros de agua dulce y proporcionan importantes productos alimenticios, minerales, madereros e hidroelectricidad a más de mitad de la población mundial.*[11]

Es difícil imaginar que una destrucción del ecosistema montañoso, permita que tanto los diferentes componentes, como e l sistema en si mismo funcionen de forma óptima y eficaz. El hombre viene aprendiendo en una forma demasiado lenta, que la preservación del medioambiente es de vital importancia para su supervivencia. Hemos de aclarar que personalmente consideramos *"lenta"*, esta forma de asimilación del aprendizaje, puesto que vamos detrás de los hechos y no delante de ellos.

Sufrimos las consecuencias en lugar de atacar las causas.

Definición de la Migración por Amenidad

La personalización del *"migrante de amenidad"* implica lo que se ha dado a llamar una migración a la inversa de la ciudad al campo. Es decir aquellos que habiendo sido turistas en un determinado momento y un determinado destino, deciden regresar a él, ya no para visitarlo sino para conformarse en habitantes del mismo.

Moss (2006) determina desde su conceptualización que *"La migración de amenidad es el movimiento de personas provenientes principalmente de áreas metropolitanas, de forma tanto parcial como permanente, en busca de lo que perciben como condiciones medioambientales y culturales superiores en espacios rurales".*[12] También sostiene que esta migración por amenidad, se da en un determinado destino en el que alguna vez las personas fueron turistas, con la finalidad de vivir en dicho lugar o para poseer una casa de lo que se denomina segunda residencia.

Desde otro punto de vista podemos decir que la *"migración por amenidad"* es aquella en la cual gente con ingresos excedentes, que provienen principalmente de las grandes ciudades, construye segundas residencias en destinos con alto valor escénico en áreas rurales, muchas veces cercanas a parques nacionales o áreas con un alto valor patrimonial (parques provinciales, reservas), que se constituyen de esta forma en escenarios típicos de las actividades turísticas en la naturaleza, prosiguiendo con su trabajo habitual de

Repositorio Institucional Digital de Acceso Abierto, Universidad Nacional de Quilmes

forma deslocalizada por las posibilidades de conexión que ofrecen las nuevas tecnologías de comunicación.

Moss expresa que el proceso de migración por amenidad está conformado por algunos patrones generales presentes en el mundo, los cuales tienen dos configuraciones diferenciadas:

a) predominancia en las áreas de montaña.
b) La integración de estas áreas con áreas urbanas próximas.

Por lo cual entendemos que este fenómeno de la migración, se encuentra en un permanente cambio y mutación, con lo cual no es posible sostener una estricta teoría a l respecto. Desde que los distintos investigadores comenzaron a posar sus ojos en él, esta manifestación de la vida humana se ha ido transformando, con lo cual los conocimientos respecto del mismo se han alterado.

Se ha observado que la migración de amenidad en áreas de montaña se ha ido pareciendo paulatinamente a las expresiones que se dan en otros tipos de zonas, como ser áreas costeras y llanuras. Este parentesco tiene que ver en si con la esencia del concepto.

La migración por amenidad es un hecho no ajeno a muchos destinos turísticos del mundo. Una observación estricta del fenómeno del turismo por amenidad ha permitido dividirlo en tres clases: permanentes, estacionales e intermitentes. El primero es aquel reside la mayor parte del tiempo en su nuevo lugar de residencia. El segundo habita en el lugar escogido para migrar durante una o dos estaciones del año, por alguna causa habitualmente relacionada a alguna actividad recreativa o por razones que hacen su vida más agradable. Por último el intermitente se muda frecuentemente entre las diferentes localidades donde posee residencias, son casi siempre de clase media o alta. Son económicamente activos y poseen los mayores ingresos del destino, para lo cual generan parte de sus ingresos en el lugar o viven de los ingresos generados en otras localidades. Son generalmente conocidos como *"flexiejecutivos"*.[13] Distinguimos particularmente a estos últimos ya que han comenzado a tener injerencia importante en la vida de San Martín de los Andes.

Se ha señalado que el esbozo de migración de amenidad sostenido por Moss (2006) se corresponde con lo que podríamos llamar una abstracción, por dos razones fundamentales, por un lado debido a la insuficiente información disponible globalmente, y por otro a que esta teoría no es aplicable a todos los lugares, lo que sí podemos sostener es que nos brinda un primer acercamiento a lo que podríamos denominar diferentes fases de desarrollo de este fenómeno, con lo cual podemos realizar un análisis de situación de un destino determinado.

Urry (2000) 14 sostiene que, lo que nosotros denominamos teoría de las movilidades, es una teoría con fecha de conclusión, se ha constituido con una concepción más centrada en el siglo XX que en el siglo XXI, lo cual implica contemplarla con una mirada nublada por el enfoque de la vida que tiene el turismo. Esto implica ofrecer cuidado excesivo a las personas

Repositorio Institucional Digital de Acceso Abierto, Universidad Nacional de Quilmes

que se desplazan locamente de un lugar hacia otro, enfrascadas en el consumo de bienes materiales, tiempo y conciencia. Sencillamente el hombre banal y superficial. En contraposición tenemos a los buscadores de una vida lenta, una vida pausada. Este tipo de búsquedas han generado desde el principio de las diferentes investigaciones migrantes de amenidad (motivados por la quietud, la experiencia estética, las búsquedas metafísicas y la convivencia armónica con la naturaleza).

Caracterización de la Migración por Amenidad

Moss (2006) define las migraciones por amenidad como el traslado permanente o temporal de personas a ciertos lugares, debido a la percepción de mejora en la calidad ambiental y diferenciación cultural del lugar de destino.

Según Rodrigo GONZÁLEZ en La Sombra del Turismo: *"La migración de amenidad es un agente de cambio global que tiene especial efecto en los parajes rurales o pueblos más pequeños (Glorioso y Moss, 2006: 83). "*

Según Moss, L (2006) la migración de amenidad se produce siguiendo ciertos patrones generales en el mundo, con dos configuraciones bien marcadas por sus diferencias: a) una preferentemente en áreas de montaña, y b) otra que integra estas áreas con áreas urbanas circundantes.

Específicamente en Argentina se da el primero, se caracteriza por un rápido crecimiento aunque con baja densidad. Se ubica en pequeños pueblos o villas, junto con asentamientos humanos esparcidos en los valles y en las laderas de montañas circundantes. San Martín de los Andes es un ejemplo claro de este tipo de asentamientos, tiene todos y cada uno de los elementos que la caracterizan. Como consecuencia de los procesos que se van dando, se pueden observar cuatro fases de desarrollo, partiendo de los cambios sufridos en estas poblaciones: 1) emergente, 2) en desarrollo, 3) madura y la 4) en la que se dirime entre el autosostenimiento o la declinación.[15]

Debemos señalar que existen diferentes componentes de la migración por amenidad. Estos constituyen un nudo troncal para comenzar a entender la complejidad del fenómeno. La migración por amenidad está caracterizada según Moss (2006) por los siguientes elementos:

a) Es migración ya que implica un abandono del lugar de residencia habitual adoptando uno nuevo.

b) Los migrantes fueron anteriormente turistas, que conocieron el destino, su ambiente y como consecuencia decidieron producir un cambio en sus vidas.

c) Los nuevos pobladores se mudan a su nuevo hogar con la idea de

Repositorio Institucional Digital de Acceso Abierto, Universidad Nacional de Quilmes

permanecer.

d) Los migrantes deciden respecto del destino a migrar comúnmente por e l conocimiento previo del lugar,

e) El hecho de la elección de una localidad turística implica la actividad de los migrantes en el destino, con lo cual si reciben fondos de sus lugares de origen, viven por lo tanto como si fueran turistas permanentes; por el contrario si deben generarlos en el lugar de destino, se dedican a actividades relacionadas con el comercio o los servicios turísticos.

f) Como consecuencia de la importancia de sus capitales, tanto económico como social terminan ocupando lugares protagónicos en el destino elegido.

Los Destinos Turísticos y la Especulación Inmobiliaria

Los destinos turísticos de montaña a nivel mundial terminan respondiendo a una oferta global que se encuentra en la búsqueda de amenidades y por qué no de un nuevo y mejor estilo de vida.

Un destino turístico es caracterizado como un espacio o ámbito geográfico que presenta rasgos propios de clima, cultura, atractivos, infraestructuras, servicios, equipamientos, precio, imagen y gestión, la suma de los cuales aportan a posicionarlos en la mente de los consumidores. Por lo tanto el destino turístico presenta un sinnúmero de atributos, afirmados en recursos naturales, un conjunto de facilidades y servicios que apuntan a satisfacer las necesidades de los turistas.

El turismo es un fenómeno social complejo que genera múltiples impactos en las sociedades receptoras. Esto sumado al hecho de la migración por amenidad termina configurando cambios importantes en la personalidad de las ciudades destino. Tanto es así que, esos cambios van más allá de lo que particularmente creemos, se ha determinado que

> *"El turismo es un fenómeno de vital importancia, actúa en los destinos turísticos de forma directa, a través de la interacción social y cultural con los turistas, provocando cambios actitudinales en los residentes; y de manera indirecta, produciendo cambios estructurales económicos, sociales, culturales y medio ambientales."* [16]

San Martín de los Andes es en todas sus formas y características un claro ejemplo de que estas interacciones se vienen dando, a veces más lentamente y otras mucho más rápidamente de lo que los diversos actores muchas veces desean. Respecto de la caracterización de este destino podemos establecer que,

> *"El espacio turístico es un espacio productivo. Una vez que los atractivos turísticos son puestos en valor, esto es, por un lado hay un mercado dispuesto a consumirlos y*

Repositorio Institucional Digital de Acceso Abierto, Universidad Nacional de Quilmes

por otro, una oferta de actividades recreativo turísticas que se realizan a partir de los mismos , es que ese espacio tiene un valor funcional específico a partir de su uso para la recreación y el turismo, para la cual según los casos, es necesario en mayor o menor medida la implantación de instalaciones, equipamiento o infraestructura que posibiliten la oferta de servicios a partir de ellos."[17]

Específicamente en nuestro caso de estudio estas condiciones se han venido dando en la medida del crecimiento del destino.

En muchos casos, podríamos observar que en la Argentina, lo que termina sucediendo con estos destinos es la puesta en juego de un negocio y especulación inmobiliaria, que afecta al destino y a sus pobladores.

Según Rodrigo GONZÁLEZ en *"La Sombra del Turismo"* (2012) se termina dando un patrón en donde: *"los lugares comienzan a ser consumidos a medida que son visitados, unos tras otro, en un proceso continuo de consumo de cuerpos, imágenes, información, hasta que finalmente resultan agotados (Sheller y Urry, 2004)"*. Por ende el negocio del turismo termina siendo una pantalla del negocio de la especulación inmobiliaria.

Como consecuencia de esto se termina amenazando el desarrollo local.

Detrás de que *"el crecimiento es bueno"* (Moss, 2006:20), se termina de personificar el pensamiento mayoritario en los destinos turísticos, sosteniendo que el sobreaumento de la oferta concluye en un crecimiento positivo y desarrollador. Es aquí donde se termina desdibujando el rol del estado ya que solo observa una visión cortoplacista del crecimiento, visualizando las nuevas inversiones pero no los efectos negativos de este *"desarrollo"*. Igualmente debemos hacer una distinción, en Argentina no se han observado políticas migratorias nacionales pero si se ha observado una tendencia favorable de las autoridades locales y provinciales de los destinos turísticos para la radicación de nuevos migrantes, tanto a través de medidas crediticias como impositivas.

Como veremos, el capitalismo globalizado ha cambiado su centro de crecimiento y especulación, pasando del sector fabril a los negocios inmobiliarios. Este fenómeno se puede ver en muchos países del mundo, tanto de norte a sur como de este a oeste; podríamos decir que es una nueva tendencia del sistema global.

Para Rodrigo GONZÁLEZ lo que se ha dado por llamar, "*la sombra del turismo"*, termina ocultando intereses foráneos que promueven una larga lista de nuevos apropiamientos territoriales, simbólicos y físicos, y donde el turismo puede ser considerado como un benefactor de los bienes raíces, con gran fuerza de especulación. Con lo cual encontramos que detrás del turismo, se agazapan las fuerzas de la especulación inmobiliaria, que encuentran en este un adecuado pretexto para desarrollar operaciones mercantiles que promueven y que son *"su verdadero interés"*. Esta fuerza *"destructora"* de la sociedad se viene dando de una forma ininterrumpida desde ya hace muchos años en las aldeas de montaña de Patagonia. Sin ir más lejos, en nuestro caso concreto, San Martín de los Andes,

Repositorio Institucional Digital de Acceso Abierto, Universidad Nacional de Quilmes

este proceso no tiene freno de ninguna naturaleza, los *"proyectos inmobiliarios"* de toda índole siguen floreciendo día a día. Como resultado de esto se ve una sobresaturación de la oferta por sobre la demanda. Se ha observado por consiguiente tanto en los destinos de montaña del Norte de Patagonia, como en aquellos correspondientes al Corredor de los Lagos una creciente crisis de rentabilidad, la misma es observable ya que a pesar de que se ha producido un aumento constante del número de turistas arribados, con el consiguiente crecimiento de la cantidad de pernoctes registrados, como contraparte se ha provocado una caída en la rentabilidad del negocio turístico, esto es una consecuencia directa de la disminución paulatina en los porcentajes de ocupación de los establecimientos hoteleros y extrahoteleros. Esta situación es atribuible a lo que se ha denominado *"burbuja de crecimiento exógeno"* que implica un crecimiento exagerado de la oferta frente a la demanda turística. La oferta crece puesto que los nuevos pobladores, migrantes de amenidad, se transforman en empresarios turísticos, para lo cual invierten en propiedades, principalmente cabañas.[18]

Sucede que muchos migrantes de amenidad o también llamados por estilos de vida toman la decisión de establecerse en los destinos turísticos de montaña siendo atraídos por el paisaje y la calidad de vida. Estas inversiones dirigidas hacia la construcción de establecimientos hoteleros, terminan no siendo rentables puesto que existe en la mayoría de los casos un total desconocimiento del negocio, sumado esto a que no se han realizado los estudios de prefactibilidad mínimamente necesarios y por último debido a su baja capacitación, son incapaces de brindar un estándar mínimo de calidad. La sumatoria de todos estos factores en un mediano o largo plazo termina afectando al destino turístico, su economía local y como resultante entre otros, a los migrantes por amenidad.[19]

El turismo presenta una problemática concreta, en lo que respecta, lo que personalmente denominamos una sinergia negativa, la cual es la destrucción sistemática de las bases de su propio desarrollo. Esto implica que en la búsqueda de ganancias cortoplacistas se producen impactos en los paisajes naturales y se destruyen lentamente debido a la desproporción del desarrollo o lo que damos a llamar desarrollo incompleto. Este desarrollo incompleto conlleva a la conformación de loteos realizados con una mera mentalidad especulativa inmobiliaria, lo que se trasluce en un crecimiento desordenado de lo que implica un respeto de los criterios de localización y focalización del equipamiento turístico. A la vez este crecimiento no planificado intimida el patrimonio natural y cultural de los destinos turísticos de área cordillerana, puesto que consume los espacios de uso público, las áreas rurales, modificando los hábitats de vida silvestre y termina destruyendo sistemáticamente las características de tipo natural y cultural que vinculan a las comunidades con su patrimonio. Estos desarrollos incompletos, implican la elección de formas de desarrollo que terminan acaparando porciones del territorio en forma desmedida a la cantidad de turistas que arriban a estos destinos.

Repositorio Institucional Digital de Acceso Abierto, Universidad Nacional de Quilmes

La especulación inmobiliaria conlleva a que el aumento del valor de la tierra termina imposibilitando que la población de clase media o también los más jóvenes puedan acceder a su vivienda. Muchas veces en las localidades de montaña de Argentina como consecuencia de haberse disparado el precio de la tierra se termina dando la exclusión de los sectores de bajos recursos hacia los suburbios de las poblaciones. Esta problemática es tan importante que en muchos hasta los mismos migrantes son impedidos de poder acceder a su vivienda. El aumento de las tierras en estas poblaciones de montaña muchas veces con cercanía de elementos lacustres, se debe a que ha cobrado un impulso inusitado lo que se ha dado a llamar la *"residencia frente al agua"*.[20]

Los diferentes agentes inmobiliarios tienen una influencia cada vez más grande respecto del desarrollo y transformación de los destinos turísticos. Esto se da puesto que partiendo de su influencia, se van modificando las diferentes representaciones mentales que los turistas tienen de un destino y por lo tanto intervienen de manera directa o indirecta en e l consumo de nuevos productos urbanos. Los agentes inmobiliarios, terminan creando en los centros de montaña un alto nivel de especulación con respecto a los valores de la tierra. Esto no implica que estos valores de mercado se terminen concretando en operaciones de compra-venta inmobiliarias ya que en muchos casos estos terminan conformando una burbuja inmobiliaria. Personalmente he visto claros ejemplos de esto, en propiedades que han permanecido en venta por más de cinco años en la zona de San Martín de los Andes. Así también, considero que esta forma particular de manifestación, del capitalismo financiero global, en la zona patagónica, no es solo propio de estos tiempos, se viene dando en forma ininterrumpida, a diferentes niveles por lo menos desde hace unos cuarenta años.

Con el advenimiento de la crisis del año 2001 se produjo un boom inmobiliario en varios de los destinos de montaña, debido a que muchas personas decidieron invertir en este sector. Las circunstancias que llevaron a esto fueron fundamentalmente lo que se dio por llamar *"el congelamiento de los depósitos o corralito"*. Esto llevó a una explosión de la inversión inmobiliaria, lo cual contribuyó al aumento de precios en forma astronómica. La explosión de la inversión inmobiliaria se dio a partir de las inversiones de capital, la compra - venta de tierras, mutación de la actividad productiva, llegada de migrantes en los destinos y un crecimiento de construcciones en m2.

Los agentes inmobiliarios son de fundamental importancia puesto que son los promotores de las tierras y de los espacios nuevos. Otro de los factores a considerar en e l crecimiento del destino, es el *"discurso inmobiliario"* formulado por los estos agentes, que retroalimenta las representaciones mentales de las personas. O por otra parte, funcionan creando representaciones sociales tanto en los turistas como en los pobladores. Terminan transformando lo que los migrantes buscan (anhelos, sueños) en mercadería producto a ofrecer. Este tipo de representaciones como maneras de pensar (percibir, imaginar y

Repositorio Institucional Digital de Acceso Abierto, Universidad Nacional de Quilmes

entender) y de crear la realidad social, terminan teniendo el propósito de convertir lo desconocido en algo familiar. La persuasión conlleva a que los turistas conozcan el lugar, adopten estímulos, ideas y conceptos de los diferentes medios intervinientes con los cual terminan adquiriendo una segunda residencia o permanente. Este discurso inmobiliario se sostiene en función de responder a las necesidades y deseos de los consumidores, como ser seguridad, accesibilidad, equilibrio ambiental y natural, hermosura paisajística etc. [21]

Por otra parte los inversores inmobiliarios tanto nacionales como extranjeros ven al destino como un tesoro en potencia y también se ven atraídos por el mercado inmobiliario. Esto se debe a que los destinos de montaña son sumamente seductores, tanto por sus ambientes distintivos, la hermosura y variedad de sus paisajes, la variedad de los aspectos culturales, la proximidad a parques nacionales, por las vías de comunicación (aéreas, terrestres, etc.). Por último, los desarrolladores inmobiliarios empiezan a poseer un papel de mucha importancia en el desarrollo de la economía de los destinos, debido a que contribuyen a instaurar representaciones mentales y sociales con la finalidad de responder a los deseos y necesidades de los turistas, concluyen transformándolos en mercadería a ofrecer.

Las migraciones de amenidad en los centros turísticos de montaña pueden ser consideradas en la mayoría de los cas os como una *"sombra del desarrollo turístico"*, por e l tipo de movilidades que producen podría interpretarse como negativas en términos de desarrollo local. Se ha manifestado al respecto de las movilidades que implica el desarrollo turístico que:

"La aparente muerte de las distancias (Bauman, 2000, citado por Sheller & Urry, 2004: 4) como una de las características esenciales de la modernidad líquida, hace a un carácter global de las movilidades del turismo. Los destinos turísticos, y en este caso los destinos de montaña, son lugares que se ponen en juego para responder a una oferta global. La migración por amenidad es así un agente de cambio global que tiene especial efecto en los parajes rurales o pueblos más pequeños (Glorioso & Moss, 2006: 83)".[22]

Uno de los factores fundamentales a considerar respecto de la migración por amenidad es la ponderación escénica de un destino, la belleza del lugar, la hermosura de sus paisajes, la cercanía con los aspectos deseados y la diferenciación con el hábitat de las personas. Esto alienta a los turistas al consumo de un lugar después de haberlo visitado, por lo cual terminan reubicándose en el mismo con la inquietud de mejor su calidad de vida y su prosperidad económica.

Como ya he explicado las influencias negativas que se dan, se pueden observar en el libre juego del negocio y la especulación inmobiliaria. Los migrantes de amenidad luego de ser turistas que visitaban estos destinos toman la decisión de migrar buscando tanto amenidades como factores que ayuden a mejorar la calidad de vida. Junto a la migración, deciden en muchos casos invertir, ya sea en la construcción o en la compra de vivienda

Repositorio Institucional Digital de Acceso Abierto, Universidad Nacional de Quilmes

permanentes o segundas residencias, de esta forma intentan iniciar una nueva vida en el paraíso de las montañas. Las inversiones usualmente apuntan al sector turístico, como ser cabañas y hosterías. En consecuencia se produce un aumento desproporcionado de la oferta por sobre la demanda, con lo cual se produce un desequilibrio de la relación oferta - demanda, es lo que se termina de nominando *"la sombra del turismo"* influenciada por intereses relacionados con la especulación inmobiliaria. Es posible por lo tanto que a este escenario, se sume la eventualidad que el desarrollo turístico se termine manifestando como una pantalla de otros tipos de negocios ajenos al turismo. Estas expresiones terminan representando tanto una amenaza al desarrollo local, como a la economía del destino y afectando la competitividad del sector turístico. Según Laurence Moss establece que una de las derivaciones del turismo por amenidad es el *"incremento del atractivo o valor, especialmente de una porción de tierra o a una determinada localización geográfica"* (Moss, 2007).

Fuera de las problemáticas que ya de por sí presentan los destinos para su desarrollo, tanto de forma endógena como exógena, he de destacar que los inconvenientes respecto de la inversión muchas veces son generados por los mismos gestores de las políticas turísticas, puesto que en su afán de atraer inversionistas lo acaban haciendo a cualquier costo. Con lo cual se concluye generando primero, y ocultando después, la falta de competitividad en el sector turístico del destino.[23]

El Post-turismo

Este hecho de la migración por amenidad o migraciones por estilos de vida se da como parte un fenómeno aún más complejo que es el post-turismo. Esta manifestación se conoce como post-turismo al cual podemos definir como un proceso de transición residencial y reconversión de los destinos turísticos. Los migrantes de amenidad o migrantes por estilo de vida, se propagan en los centros de montaña. Según Bordeau (2008) *"Este fenómeno demuestra en la generalización de sus representantes la búsqueda de un medio ambiente, una calidad de vida imaginada y una sociabilidad de la vida de vacaciones como parte integra l de la vida cotidiana".*

En un sentido más amplio e innovador podemos caracterizar al post-turismo como una modificación del estatus en las áreas y en las prácticas turísticas pero dentro del contexto de la globalización y la posmodernidad. ¿Qué implica todo esto? Implica lo que se ha dado a llamar la *"turistificación de los lugares comunes"*, que significa el turismo experiencial, que se da al escaparse de los límites prefijados tradicionalmente del turismo mediante prácticas híbridas que entremezclan entre otras cuestiones tanto profesionales, como humanitarias y viajes.

Este proceso del post-turismo implica también nuevas estrategias residenciales de la

Repositorio Institucional Digital de Acceso Abierto, Universidad Nacional de Quilmes

población tanto activa como retirada, la cual en la forma de migrantes de amenidad o migrantes por estilos de vida se terminan trasladando a los centros de montaña. Se ha observado que la tenencia de viviendas múltiples, que conlleva a que un individuo viva en dos o más lugares, mundialmente ha crecido de una forma exponencial. Este fenómeno se ha dado fundamentalmente porque la mejora en las redes de transporte, los progresos tecnológicos que han permitido el uso de de viviendas múltiples, circunstancias de trabajo más flexibles y diversas, han ayudado a la movilidad de las personas.

En la actualidad los viajeros pueden tener estilos de vida compuestos (viajes, trabajos, hogar) a la vez que se encuentran en movimiento. Estos viajeros son parte de una nueva elite caracterizada por sus relaciones con la tecnología, con el capital financiero y con la información. Estos nuevos viajeros viven siempre conectados. [24]

Caracterización de los Destinos Turísticos afectados por la Migración por Amenidad

Inicialmente debemos señalar que para caracterizar el destino turístico debemos definirlo. Por lo tanto, decimos que es aquel lugar en el cual se concentran las instalaciones y servicios diseñados para satisfacer las necesidades de los turistas que lleguen a dichos lugares.

Otra definición del mismo es la siguiente, podemos denominar destino turístico, a una zona o área geográfica que es visitada por el turista, cuenta con límites de naturaleza física, de contexto político y de percepción por parte del mercado. Desde el punto de vista empresarial, tanto estratégico como organizativo, el perímetro del destino lo constituyen las relaciones que se edifican entre el conjunto de unidades productivas que participan en la actividad turística.[25]

Moss, L (2006) sostiene que el entendimiento de la relación entre la migración por amenidades y el turismo ha prosperado muy recientemente. Es por ello que en la mayoría de las zonas estudiadas hasta la actualidad y que gozan de una gran cantidad de amenidades, el turismo acaba mostrándose como la fuente primordial de ingresos para aquellos migrantes ansiosos de obtenerlos en sus lugares de residencia. El milagro del turismo se ha expandido hasta nuestros días de una manera inigualable, convirtiéndose en una de las actividades que más dinámica y crecimiento le han aportado a la economía, tanto a nivel internacional, como regional. En los últimos años particularmente en nuestro país el aumento de la actividad se ha dado a pasos agigantados. Fuera de ello debo señalar que a partir del estudio de algunos casos se ha arribado a la conclusión de que la migración por amenidades ha alcanzado niveles tales de ubicarse en el lugar de sustituir al turismo.

The Chinook Institute for Community Stewardships (2005), es una investigación cuyo caso de estudio fue Alberta, Canadá, mismo que muestra que las amenidades que intentan hallar las personas que toman la decisión de emigrar a otras localidades más pequeñas

Repositorio Institucional Digital de Acceso Abierto, Universidad Nacional de Quilmes

cambian de acuerdo a las percepciones y valoraciones que ellos realizan en relación de sus necesidades. El mismo al respecto de nuestro trabajo ha sido tomado en función de su importancia académica, Las características más importantes son:

a. Un ambiente más sano que contiene aire limpio y agua limpia.
b. Ecosistema de pequeños pueblos, con un ritmo de vida más sereno, menos tráfico, menos ruido y una población más amena, tolerante y socialmente más cohesiva.
c. Bajos impuestos.
d. Descenso del crimen y aumento de la seguridad.
e. Mejores escuelas.
f. Mayores espacios abiertos.
g. Mayor acceso a oportunidades recreativas en áreas naturales con áreas abiertas y vida silvestre.

Respecto de los destinos turísticos que se ven influenciados por la migración por amenidad Paola Rosaura Moretto (2012) en su trabajo *"Los impactos territoriales de la migración de amenidad en áreas de montañas y lagos. Estudio comparativo entre destinos de El Corredor de Los Siete Lagos (Argentina) y Canadá (Costa norte del Lago Superior, Ontario; y Las Montañas Rocosas, Alberta)"*, establece una serie de paralelismos entre ellos como ser:

a) Se encuentran situados en ecosistemas frágiles.
b) La expansión de los destinos se encuentra limitada principalmente por el confinamiento físico y la alta vulnerabilidad ambiental.
c) Los estadios de los destinos en lo que respecta a la migración de amenidad son variables, van desde emergentes o iniciales hasta en desarrollo.
d) Es notable que se observe un alto nivel de especulación inmobiliaria, lo cual implica tres factores a saber alto valor de la tierra, alto valor de la construcción y alto valor de los alquileres.
e) Se observan comunidades indígenas en los destinos o en las cercanías de los mismos.
f) En estos lugares es posible la práctica de actividades afines al turismo de naturaleza, turismo aventura y la práctica de deportes invernales.
g) Estos destinos se encuentran en cercanía a áreas protegidas.
h) La existencia de rutas de importancia permiten el desarrollo de estas áreas junto con la afluencia de turistas y migrantes de amenidad.

Repositorio Institucional Digital de Acceso Abierto, Universidad Nacional de Quilmes

Como hemos observado existen mundialmente una cantidad más que importante de destinos que cumplen con estas características. La globalización con todos sus actores y consecuencias ha acelerado los procesos de migratorios a estos destinos.

Razones de la Migración por Amenidad

Inicialmente debemos marcar particularmente que *"La migración por amenidades es el resultado de una compleja red de muchos factores dinámicos".*[26] Esto implica que no debemos considerar a cada uno de estos factores individualmente, sino como parte de un entramado mucho más grande. Es posible sin embargo un análisis particular de cada uno de estos elementos, pero sólo con la finalidad de un entendimiento más profundo del fenómeno en su totalidad. Las razones de estos migrantes para renunciar a *"una vida"* en sus lugares de residencia y a partir de ello generar *"una nueva vida"* estableciéndose en pequeñas localidades que gozan de un patrimonio ambiental escénicamente valioso son muchas.

En lo que respecta a las causas, podemos señalar que

> *"Laurence Moss, nuestro referente en este tema de la Migración por Amenidad, plantea que su interés sobre la migración por amenidades se originó como preocupación por el cambio cultural (socio- cultural), la generación de bienes materiales (commoditization) de la cultura y el ambiente natural, la planificación estratégica regional y local, y las cuestiones de equidad vinculados a ellos."*[27]

Entre las diversas razones que impulsan la búsqueda de amenidades y el desarrollo de las áreas rurales se encuentran las socio-culturales y las razones económicas. De estas dos, según las razones económicas son las más influyentes entre ambas.

Según el pensamiento de Williams, Gill y Moore (1993)

> *"los migrantes de amenidad buscan su residencia permanente o temporal, en áreas donde pueden tener fácil acceso a recursos naturales y culturales de mayor calidad que los normalmente disponibles para ellos en sus domicilios anteriores. Atribuyen valor considerable a la presencian de características ambientales protegidas, mientras demandan oportunidades de crecimiento artísticas y culturales, instalaciones distintivas para compras y recreación, servicios de salud de calidad, y en algunos casos seleccionan opciones de empleo".*

Respecto de la temática de las razones por amenidad mucho se ha escrito al respecto. En lo que tiene que ver con nuestro objeto de estudio, San Martín de los Andes, podemos decir que estas razones son bastante claras. Hemos de señalar que estas causas no son un compartimiento estanco, mutan y cambian a medida que transcurren los años.

En la decisión de migrar se reconocen dos momentos: el primero, abandonar el lugar de residencia habitual y el segundo, adoptar uno nuevo, diferente del anterior. La migración de amenidad nos muestra que las causas de ambas decisiones son similares a las de cualquier

Repositorio Institucional Digital de Acceso Abierto, Universidad Nacional de Quilmes

migración: descontento con el propio lugar y expectativas de obtener una mejor calidad de vida.

Otra visión de la problemática migratoria es la aportada por Richmond (1995), quien establece una mirada diferente a partir de la sumatoria de dos manifestaciones: migración proactiva (ejemplo: condiciones climáticas agradables) y migración reactiva (ejemplo: huida de la población ante desastres naturales).

A lo largo de este proceso actúan tanto los motivadores como los facilitadores. Intentaremos desmenuzar la interrelación entre éstos.

Al respecto podemos indicar que para Otero, Adriana (2008) los facilitadores para la Migración de Amenidad se pueden dividir en:

a. Tiempo y riqueza discrecionales

Tanto la aparición como el desarrollo de la migración por amenidad son el resultado de la sumatoria de las motivaciones y un manifiesto crecimiento de las condiciones facilitadoras. Por lo cual es lógico en tender que la relación que los une es de dependencia absoluta. Para Laurence Moss (2006) las condiciones facilitadoras son: el aumento del tiempo libre, el aumento en la accesibilidad como consecuencia de las mejores y menos costosas comunicaciones y el transporte, la tecnología, y la mejora en el confort para las amenidades.

b. Nueva tecnología para facilitar el acceso

Como consecuencia de las invenciones tanto en el campo de las tecnologías en información y comunicación se ha dado un crecimiento de la nueva inmigración. Se ha producido un incremento de la accesibilidad, especialmente en lo que respecta a las áreas de montaña, ayudada por la destreza de manipulación del tiempo. Personalmente debemos señalar, que la evolución tanto de las tecnologías como de la información y la comunicación tienen una alta velocidad de desplazamiento. Por lo cual es muy difícil prever las consecuencias a futuro.

c. Amenidades de Confort

Estas son un conjunto de amenidades de confort y conveniencia típicamente disponibles para los habitantes urbanos de ingresos medios a altos de las economías modernas tardías: servicios y facilidades públicas de altos estándares, como calles asfaltadas, sistemas de tratamientos de residuos, agua y electricidad, hospitales, bibliotecas, protección contra el fuego, etc., sumado a amenidades privadas complementarias, como una selección de médicos y otros profesionales, y clubes deportivos y sociales.

Lo que se ha dado por llamar *"migración inversa"*, es decir de la ciudad al campo, son

Repositorio Institucional Digital de Acceso Abierto, Universidad Nacional de Quilmes

aquellos que habiendo sido turistas en San Martín de los Andes, en nuestro caso particular, deciden regresar, ya no en calidad de visitantes, sino para transformarse en habitantes del pueblo, no es un proceso marginal, ni el resultado del legado de los primeros colonos, es claramente un conjunto de factores múltiples que incluyen condiciones estructurales de tipo económico y social, así como determinados posicionamientos ideológicos y culturales. Con lo cual vemos que estos procesos deben ser vistos como un conjunto y no como simples individualidades.

En su trabajo *"Interacciones y efectos sobre la sustentabilidad del desarrollo local. El caso de San Martín de los Andes y el Parque Nacional Lanín"* Lia Nakayama y otros, sostienen al respecto que existen ciertos factores que tienen que ver con la migración:

Factores que caracterizan el proceso migratorio

Las migraciones en nuestro país se promovieron con mayor intensidad en momentos precisos y puntuales de su historia. Al respecto debemos señalar que los atributos que los distinguen y los factores (externos e internos) que los caracterizan son aceptados por los diferentes actores. Los períodos de los cuales hablamos son los siguientes:

- Entre 1975 y 1978: Hubo dos fenómenos a considerar, un fenómeno expulsivo (terrorismo urbano en las grandes ciudades) y otro un factor de atracción local (seguridad y tranquilidad, puesto en marcha del Plan de desarrollo elaborado por el COP ADE y otras medidas de orden público).
- Entre 1983 y 1990: Con el inicio de la democracia se incita a algunas personas a buscar nuevas formas de vida familiar y relaciones más integradas con la naturaleza. De esta forma terminan arribando gran cantidad de profesionales jóvenes, que intentan integrarse con la población.
- Entre 1990 y 2000: La población que llega al destino es de la mismas características que la que las del período anterior, con la diferencia que el volumen de migrantes en este caso es menor.
- Después de 2001: Se da en estos años una nueva oleada migratoria, causada fundamentalmente por dos factores externos: la necesidad de mejores condiciones de seguridad que las halladas en las grandes ciudades y la necesidad de encontrar trabajo.

Repositorio Institucional Digital de Acceso Abierto, Universidad Nacional de Quilmes

Factores externos

A partir de las últimas décadas del Siglo XX, este deseo de las personas de vivir en la ciudad ideal se traslada a una corriente que privilegia las ciudades pequeñas con ambientes paisajísticos con un gran valor escénico, donde impera el componente natural, y que gozan de buena provisión de equipamiento y servicios en la actualidad, o que tengan la posibilidad de que se desarrollen a mediano plazo.

Debemos entender que la migración no debe ser entendida sencillamente como un cambio de localización geográfica, muy por el contrario es a la vez una modificación del espacio sociocultural, con consecuencias psicosociales.

Las grandes migraciones que se han dado desde las que se consideran las grandes ciudades del país (Buenos Aires, Rosario, Bahía Blanca, Córdoba, Mendoza, etc.) se caracterizan:

- Expulsión por terrorismo urbano y militar.
- Selección de un estilo de vida, centrado en la integración de la familia.
- Búsqueda de mejores condiciones para el relacionamiento habitual con el entorno social inmediato, para apuntar a una mejor calidad de vida.
- Falta de oportunidades laborales en las ciudades de origen y intensión de desarrollar otras habilidades en el área de destino.
- Inseguridad y violencia urbana.

Factores Internos

Como ya hemos destacado San Martín de los Andes es la puerta de ingreso al PN Lanín, se encuentra ubicada en la cabecera del lago Lacar y por su ubicación geográfica envuelta de montañas con densos y espesos bosques naturales. Las construcciones que conforman la ciudad se encuentran en un estado de armonía con el entorno natural.

Las ventajas comparativas y competitivas del destino por el cual se lo tilda de *"aldea ecológica de montaña"* se ven fortalecidas por los siguientes atributos que a la vez funcionan como atractores imaginarios de los posibles migrantes:

- Ciudad ordenada con infraestructura de servicios básicos.
- Oportunidades laborales, profesionales y de oficios.
- Oportunidad para rentabilizar inversiones.
- Ciudad con una escala adecuada para el desarrollo humano.

Repositorio Institucional Digital de Acceso Abierto, Universidad Nacional de Quilmes

- Una ciudad con entorno escénico armónico, acorde a búsquedas del hombre urbano de la posmodernidad.
- Una ciudad desde donde poder *"vivir en la Patagonia"* sin abandonar del todo algunos hábitos valorados de las ciudades de partida.

La importancia de desarrollo de la actividad turística en el proceso migratorio de San Martín de los Andes ha sido fundamental, ya que la gran mayoría de los migrantes deciden invertir en emprendimientos turísticos y actividades relacionadas. Desde ya debemos aclarar que el mayor volumen de las inversiones es de pequeña escala.

Respecto de la sistematización de los factores que inciden en la migración de estos son:

a. Con base en el paisaje: se destaca la sumatoria del relieve montañoso, los lagos profundos y un majestuoso bosque Andino Patagónico.

b. Con base en el clima: la primera impresión acerca del clima, proviene de la experiencia turística. Las actividades que se pueden realizar difieren de las estaciones del año.

c. Con base en los valores asociados (intangibles): los migrantes tienen la necesidad de cambiar de vida en un lugar tranquilo en contacto con la naturaleza, o el deseo de realizar un proyecto de vida familiar en un marco de interacciones sociales abiertas. También buscan la seguridad personal.

d. Con base en razones prácticas: en San Martín de los Andes a partir de la existencia de desarrollo económico lo cual ayudó a que se establecieran profesionales y a la instalación de nuevas empresas de servicios turísticos. La construcción de una imagen termine atrayendo nuevos residentes y por consiguiente en consecuencia se valorizan las propiedades.

Respecto de lo ya visto, las causas que motivan la migración por amenidad, Lía Domínguez de Nakayama y otra consideran

> *"Las primeras referencias sobre el tema sobre el tema las encontramos en un trabajo sobre Migraciones internas realizado por Edward Ullman (1954), pero recién desde 1970 se profundizaron en diferentes lugares del mundo; en ellos, se identificó la búsqueda de "una mejor calidad de vida" como razón principal de ciertas decisiones migratorias desde grandes ciudades hacia áreas rurales o pequeños centros urbanos. Luego, un trabajo de Andrew Sofranko (1980) permitió entender las razones de este cambio migratorio, detectando dos tipos dominantes de inmigrantes rurales: los que buscaban trabajo y los que buscaban mejorar su calidad de vida. En nuestro país, el fenómeno se observa con claridad e n numerosos centros turísticos y lo que motiva su necesidad de estudio, es la fuerte incidencia que, cada vez con más fuerza, producen estos actores sociales sobre la configuración sociocultural de las poblaciones destino y la gestión del desarrollo*

Repositorio Institucional Digital de Acceso Abierto, Universidad Nacional de Quilmes

local, en aspectos claves como competitividad y la sustentabilidad." [28]

Uno de estos centros turísticos indiscutidos por su importancia es San Martín de los Andes. Los migrantes cumplen por ende un papel fundamental en el funcionamiento del proceso migratorio.

- Los más antiguos inmigrantes de San Martín de los Andes (estamos hablando de con 20 años o más de residencia), quisieron tener un nuevo proyecto de vida, que a la vez incluía la posibilidad cierta de un trabajo profesional, en un destino único por sus características de pristinidad y de contacto con la naturaleza. La mayoría de estos inmigrantes viajó con anterioridad para explorar las posibilidades de introducción en el medio.
- Los inmigrantes de los ´90, migraron con la finalidad de encontrar trabajo (debido a los cierres de empresas devenidos en la década) o por otra parte a efectuar inversiones (impulsados por la sensación de inseguridad creciente que se empezó a percibir en las grandes ciudades).
- Los migrantes del período más reciente, hablamos del año 2000 a la actualidad, se devinieron en inmigrantes sencillamente por la incertidumbre generada por vivir en las grandes metrópolis y el deseo consiguiente de invertir en un lugar con gran potencial debido a su paisaje, que tiene a la vez una buena dotación de equipamiento y un alto nivel de servicio.

Personalmente en concordancia con los diversos autores que han encarado un estudio mucho más profundo que el nuestro respecto de la temática planteada, creo que las razones que impulsan el desplazamiento por amenidad por parte de los migrantes, en San Martín de los Andes son principalmente de inclinación socio-culturales, inestabilidad política y económica (desmejoramiento de las condiciones laborales, peores condiciones de inversión), vida en un medioambiente degradado, inseguridad personal/familiar, el disgusto con el lugar de residencia y la esperanza de obtener una mejor calidad de vida para sí y su familia en un ambiente natural.

Particularmente entiendo que una de las razones que ha impulsado este fenómeno particular, ha sido fundamentalmente escapar a las diferentes situaciones de terror que se han dado en nuestro país a largo de los últimos años: episodios de violencia extrema durante los años sesenta, setenta y parte de los ochenta. Posteriormente, se sucedieron los hechos de inseguridad que se empezaron a vivir durante los años noventa y el incremento de éstos en el inicio del nuevo siglo.

Otra de las razones, ha sido también entre los años sesenta y dos mil, los sucesivos e intercalados períodos de incertidumbre económica que han producido pérdidas de

Repositorio Institucional Digital de Acceso Abierto, Universidad Nacional de Quilmes

oportunidades laborales en las localidades de origen. Entre éstas, como ya hemos señalado, la crisis que se desencadenó en el año 2001.

Como consecuencia de las razones expresadas anteriormente, la gente se ha desplazado a un lugar como San Martín de los Andes que le ha brindado un estilo de vida que privilegia el contacto con la naturaleza prístina y los paisajes sublimes del lugar; permitiendo que la persona goce de mejoras en su salud; de mayor tiempo de ocio y por consiguiente tenga una buena calidad de vida familiar, personal y social; una mejora en las oportunidades laborales o de inversión y un entorno de mayor seguridad.

Respecto de la cuestiones inherentes a la seguridad, aquí está el otro parámetro a considerar, ya que según hemos expresado, el migrante por amenidad escapa ya de por sí de situaciones de violencia e inseguridad. Desgraciadamente como con secuencia de lo señalado en el párrafo anterior, una secuela directa de los problemas económicos es el aumento de la delincuencia y de la inseguridad de las personas. Vemos entonces como se ha deteriorando el *"ambiente social"*, principalmente pero no excluyentemente en las grandes ciudades. Posteriormente, ya observaremos las cuestiones particulares de la relación entre la inseguridad y el espacio urbano.

Los Espacios Urbanos y la Inseguridad

La vida en las grandes ciudades conlleva a una permanente convivencia con un sinnúmero de temores y peligros. Los grandes polos urbanos se caracterizan por su pérdida de calidad de vida, la primacía del individualismo y el crecimiento de la inseguridad. El habitante de estas grandes urbes se ve en la necesidad de tomar excesivas precauciones contra todas las amenazas que lo rodean, es por ello que se encierran entre muros, llenan sus casas de cámaras de seguridad, contratan seguridad armada, utilizan vehículos blindados y concurren a clases de artes marciales. La inseguridad es una de las preocupaciones preponderantes de los habitantes de las ciudades. Este capital del miedo se puede ver tanto como rentabilidad económica como política. La seguridad de las personas ha servido como estrategia de venta de la seguridad personal, como así también *"la ley y el orden"* en argumento de venta de programas políticos y campañas electorales.

Las condiciones de la vida urbana hoy por hoy por consiguiente se ven como una manifestación de la realidad histórica que nos toca vivir. Personalmente consideramos que esta dinámica de la calidad de vida citadina ya es característica de todas las grandes urbes. No podemos tildar a una ciudad como *"peligrosa"*, ya que en la actualidad podemos considerar a prácticamente todas las grandes ciudades como tales. Este fenómeno global, se encuentra en una etapa de crecimiento. A modo de introducción en la temática descripta podemos señalar,

Repositorio Institucional Digital de Acceso Abierto, Universidad Nacional de Quilmes

"Nan Ellin, una de las más agudas estudiosas y perspicaces analistas de las tendencias urbanas contemporáneas, señala que protegerse del peligro fue "uno de los incentivos principales para la construcción de ciudades, cuyos límites quedaban a menudo definidos por grandes murallas o vallas: desde los antiguos pueblos de la Mesopotamia hasta las ciudades medievales, pasando por los poblados de los nativos americanos". Las murallas, los fosos y las empalizadas marcaban la frontera entre el "nosotros" y el "ellos", entre el orden y la naturaleza salvaje, entre la paz y la guerra: quienes quedaban al otro lado de la barrera sin que les estuviera permitida la entrada eran enemigos. Sin embargo, "de ser un lugar relativamente seguro", la ciudad ha pasado a ser más habitualmente relacionada "con el peligro que con la seguridad", sobre todo en los últimos cien años, aproximadamente. Hoy en día, debido a una curiosa inversión de su papel histórico y en un claro desafío a sus intenciones y expectativas originales, nuestras ciudades están dejando de ser un refugio frente a los peligros y se están convirtiendo en la principal fuente de éstos." [29]

Con lo cual hemos podido ver un desarrollo histórico de la relación del hombre y la seguridad. La seguridad es una obsesión del hombre puesto que de ella depende en gran medida su existencia y la calidad de vida de la que goce.

Se ha señalado en forma exhaustiva que existe una guerra contra la inseguridad, los peligros y los riesgos, como consecuencia de ello las batallas se libran en las ciudades y en ella se trazan las líneas de frente. Originalmente las trincheras y los búnkeres tenían la finalidad específica de separar a los extraños, los indeseables, y los pobres, de esta forma se los mantenía a distancia e impidiendo su entrada. Un muro, por así decirlo, separa un mundo del otro. Para bien o para mal la adicción a la seguridad es uno de los aspectos más fácilmente visibles de las ciudades contemporáneas. En cierta forma parece un regreso del Medioevo. La inseguridad es una problemática cada vez más recurrente en las grandes urbes.

Como consecuencia de esta prevalece el temor, y el temor genera paranoia.

En contraposición a este dogma, existe otro que también se ha ido construyendo a lo largo de los años y que aún, acertada o desacertadamente, se ha sostenido hasta la actualidad. El mismo expresa una teoría, una creencia, que se observa e n las pequeñas comunidades del interior de nuestro país preferentemente, muchas de ellas ubicadas en la zona cordillerana por excelencia, esta sostiene varios conceptos o expresiones transmitidas generalmente de boca en boca, que se van uniendo para construir *"una realidad deseada"*, que tal vez fue en una época determinada, pero que hoy por hoy lamentablemente, no es posible sostenerla, la realidad de los hechos la supera. Los conceptos de los cuales hablamos generalmente son cuatro: *"Somos gente de pueblo", "Aquí vive gente buena", "Todos nos conocemos" y "Acá no pasa nada"*. Se trata de crear una concepción mágica de que el medio en el cual se vive, goza de una protección especial, por la cual las problemáticas de las grandes ciudades no penetran este tipo de poblaciones. La asociación de estas expresiones permite crear *"la realidad deseada"* de que en este lugar existe armonía, sencillez, paz, tranquilidad y seguridad. ¿Por qué hacemos referencia a estos dos dogmas? Puesto que a partir de estos, se da un fenómeno que termina influyendo en la

Repositorio Institucional Digital de Acceso Abierto, Universidad Nacional de Quilmes

migración y el cual es a la base de sostenimiento psicosocial por la cual los actores manifiestan que *“migro al paraíso”.*

La Evolución del Proceso Migratorio en San Martín de los Andes

La migración por amenidad comienza a exteriorizar en San Martín de los Andes alrededor de 1960, en la zona denominada Quila Quina, un pequeño loteo cercano a la margen sur del lago Lácar, donde se construyeron casas de veraneo. Posteriormente ante la belleza del lugar, caracterizada por sus lagos, bosques y montañas, desearon vivir allí en forma permanente. Posteriormente con el correr de los años pudieron acceder a este cambio de vida.

La construcción social acerca de *“la aldea de montaña”*, alimentada por el imaginario popular suma da a bellezas particulares han contribuido a la conformación de una leyenda del destino.

Otro de los factores a tener en cuenta fue la facilidad de encontrar trabajo, tanto en el sector público como en el privado. El hecho de que la localidad no contara con la cantidad necesaria de profesionales, abrió las puertas a que muchos se radicarán allí, brindándoles así tanto mejores salarios como el acceso a una vivienda propia, hecho para nada desdeñable.

Durante las décadas de 1960 y 1970, San Martín de los Andes empezó a desarrollar en forma gradual la oferta turística, más que nada en lo que respecta a instalaciones y equipamiento tanto para la temporada invernal como veraniega. A partir de 1980, San Martín de los Andes empezó a recibir inversiones dirigidas al sector turístico, respaldadas por créditos otorgados tanto por la Provincia de Neuquén como por el Banco Hipotecario Nacional. Todo este movimiento económico permitió que continuaran mejorando las oportunidades laborales, con lo cual se incorporaron grupos familiares de jóvenes recién recibidos con hijos pequeños.

Los factores que alentaron la inmigración durante de la década de 1990 fueron diferentes. Por un lado estaban los vínculos familiares y afectivos previos que tenían los migrantes en el lugar, con lo cual se estimulaba el hecho migratorio. Por otro lado, la situación económica altamente favorable para la clase media y media -alta a nivel nacional, como consecuencia de ello les permitía efectuar grandes inversiones de todo tipo, preferentemente turísticas. Por último existió *“el deseo”* de migrar, ya que el destino presentaba características únicas, estaba idealizado como una *“aldea de montaña”*, con pasajes increíbles, y con posibilidades de mejora en la calidad de vida.

Por último la otra gran corriente migratoria devino a partir del 2001, particularmente debido a la situación imperante en el país como ser la inestabilidad política, financiera y social. Como consecuencia de ella mucha gente resolvió invertir en bienes inmuebles, con lo

Repositorio Institucional Digital de Acceso Abierto, Universidad Nacional de Quilmes

cual se expandió la oferta hotelera. Por otra parte el grave crecimiento de la inseguridad de las grandes ciudades produjo en comparación una ponderación mayor de las características de tranquilidad y calidad de vida familiar del destino. A estos se sumaron gran cantidad de jubilados con la necesidad de pasar sus últimos años en un entorno más favorable.

Conclusión

Personalmente considero que es inherente a la condición humana la búsqueda de una mejor calidad de vida, tanto para nosotros como para nuestra familia. No existen *"paraísos"*, sí existen lugares que nos pueden brindar un mayor contacto con el medio ambiente. Esta confrontación entre una vida real y una deseada es de fundamental importancia para entender la potencialidad de los destinos turísticos.

Desde niño a pesar de no conocer las montañas, me sentí atraído particularmente hacia ellas, había *"algo"* en su inmensidad, en su belleza, en su misterio que siempre me enamoró. Con el tiempo me cautivó la manera pacífica en la que muchos viven en estos lugares, en particular los oriundos del lugar. Lo cual me impulsó a emprender este viaje a Patagonia a los 18 años, lentamente me fui introduciendo en la Patagonia profunda y misteriosa.

La recorrí de punta a punta, hasta que hace unos quince largos años llegué a San Martín de los Andes, durante ellos se generaron una serie de vivencias en el destino. Se iniciaron en esos viajes esporádicos de verano, hasta que se fueron prolongando los días hasta llegar a meses. De disfrutar de esos extensos veranos, continué vivenciando esos largos inviernos. De dormir en algún camping o en algún hostel, pasé a vivir en la casa de los amigos que conocí en el lugar. Partiendo de estas *"convivencias"*, me fui introduciendo en la sociedad propia de la zona, sus vivencias, sus costumbres, su cultura y su idiosincrasia. Por algunos años trabajé con unos amigos en una pequeña empresa de turismo aventura que constituimos al efecto. Esta convivencia me permitió ver las cosas desde adentro, vivirlas, sentirlas y percibirlas. Me adentré en el día a día, en el ser y estar.

Con el transcurso del tiempo, ese San Martín de los Andes que conocí, fue cambiando paulatinamente, muchos acontecimientos que conforman la historia de nuestro país contribuyeron para que esta metamorfosis se fuera dando. En alguna forma podría decir que me transformé en un cuasi migrante por amenidad, me terminé enamorando del lugar, de su vida más tranquila, de su paisaje, la espiritualidad, la cultura, y hasta llegué a imaginar un futuro allí. Terminé de comprar ese discurso de *"la nueva vida en el paraíso de la montaña"*. Años después, esta construcción teórica terminó por mostrar sus grietas. El dogma de la *"vida en la aldea en la montaña"* me hizo ruido y terminó por caer. Esa supuesta realidad deseada, por la cual en el destino encontramos armonía, sencillez, paz, tranquilidad y seguridad, termina constituyendo en muchos aspectos estudiados con mayor profundidad una nube de humo. Podríamos decir que esta construcción, deviene sencillamente en una

Repositorio Institucional Digital de Acceso Abierto, Universidad Nacional de Quilmes

idealización necesaria a ciertos fines de los migrantes y de *"los promotores"* del destino (agentes y corredores inmobiliarios, y funcionarios públicos relacionados con el turismo y la recreación).

Algunos años atrás estudiando, me adentré en la temática de la migración por amenidad, la cual me terminó fascinando, ya que en ella encontré muchas de las respuestas a las preguntas que me venía haciendo respecto de los destinos más importantes de la Patagonia. El estudio de la misma, me permitió terminar de corroborar que muchas de las hipótesis que rondaban mi cabeza tenían una cierta certeza. Al adentrarme en la migración por amenidad, me fui adentrando al mismo tiempo en la trama de la vida, las dos desde diferentes ángulos se encuentran en permanente evolución, con lo cual debemos comprender, que todas las concepciones que hemos visto de esta *"migración a la inversa"* no se detienen, cambian, mutan, varían, modifican, rectifican.

Pero para entender más *"esta historia del hombre y su viaje hacia nuevos destinos"* debemos comprender que el hombre como tal desde los anales de la prehistoria se mueve, se desplaza, cambia y muta, tratando de responder a sus necesidades y sus deseos.

Pueden cambiar los deseos, el camino, el tiempo; pero lo que no cambia nunca es que el hombre por una circunstancia o por otra se mueve siempre, exceptuando algunos períodos de la humanidad. Persiste una búsqueda de la perfección por una vida mejor, una exploración hacia *"el paraíso perdido"*, donde las cosas sean diferentes, con lo cual vivir en *"un mundo sin problemas".*

Considero que para tratar de entender este proceso de la migración por amenidad y por consiguiente las causas, que impulsan al hombre de la gran ciudad a migrar hacia la *"pequeña aldea de montaña"*, es necesario entender que para muchos, la ciudad es una construcción artificial a partir de la sociabilización histórica que ha tenido ésta como tal. Pero con el tiempo transcurrido, esta construcción artificial se ha ido tornando inviable para muchos de sus habitantes, por sus problemáticas diarias de estrés, inseguridad, falta de trabajo, superpoblación, ambientes degradados, inestabilidad político-económica, deterioro de la calidad de vida, dificultades sociales, etc. Con lo cual se ha impulsado a sus habitantes a *"volver a la esencia"*, hablamos por supuesto de que el hombre vuelve al lugar de donde partió originalmente, a la naturaleza. El hombre nace como tal y comienza a desarrollarse, básicamente en la naturaleza. En ella nace, crece *"y parte"*.

Una causa esencial de que los inmigrantes opten por San Martín de los Andes es la interrelación de este pueblo patagónico con las montañas. Las montañas han sido desde el principio de los tiempos un lugar de refugio, de alimentación, de resguardo y han conformado su hogar. Más profundamente podemos señalar que en ellas, diferentes culturas y religiones han encontrado sus lugares sagrados de reunión entre sus dioses y el hombre, la interrelación entre el hombre y su ser interior, el hombre y la naturaleza, la finalidad de estos encuentros generalmente han sido espirituales, religiosos o filosóficos. La *"mística"* de la

Repositorio Institucional Digital de Acceso Abierto, Universidad Nacional de Quilmes

montaña es en cierta forma la esencia del hombre, es por ello que el hombre como tal se constituye *"en otro"* en este ambiente. La fundación de pueblos como San Martín de los Andes, emplazado en medio de una zona montañosa y al pie del Lago Lacar, tienen sin lugar a dudas una relación inmediata con esta esencia de la relación del hombre con la naturaleza, con la montaña, con el inicio de la humanidad. Esta costumbre de vivir frente al agua, en un entorno montañoso impulsa la instauración de este tipo de pueblos caracterizados por pristinidad.

Las razones de la migración hacia las áreas de montaña son, entre otras, la mayor valoración del medioambiente natural que se da a partir de paisaje s prístinos, el alto nive l de amenidad, la búsqueda de ambientes socio-culturales diferentes, el cambio en la economía personal y/o familiar, el mayor tiempo libre, el ocio y la espiritualidad.

Por otro lado como ya he señalado en mi trabajo, las condiciones negativas de las grandes ciudades también funcionan como factores de motivación que inducen a la migración hacia los destinos con amenidades que se consideran superiores. Estos factores urbanos negativos son: el alto índice de violencia, el alto costo de vida, la existencia de un medioambiente natural degradado o decadente, el deterioro que exhiben los servicios sociales, las grandes concentraciones de personas y el alto grado de estrés.

Mundialmente, como ya he interpretado existe una creciente corriente migratoria hacia las zonas de montaña, que están motivadas principalmente por la búsqueda de los ambientes naturales y las culturas con características distintivas. Esta corriente es denominada por lo tanto migración de amenidad, aunque esta concepción es infinitamente inferior, puesto que consideramos que la riqueza y amplitud del concepto que representa es mucho mayor. Desde ya, si bien la búsqueda de culturas distintivas y ambientales parece ser prioritaria, no debemos dejar de lado la importancia de la motivación, puesto que no solo es difícil de identificar, sino que también es compleja y varía con el tiempo. Entre ellos, podemos resaltar la búsqueda de beneficios económicos, seguridad personal y necesidades más intensas frecuentemente asociadas a las respuestas sobre la migración, como *"una vida más simple"* o *"una mejor calidad de vida"*. Las montañas constituyen de esta forma hoy por hoy lo mejor que queda de nuestro planeta, el último refugio del hombre.

A lo largo del presente trabajo, aunque existen diferentes pensadores respecto de las causas de la migración por amenidad, los puntos de contacto entre estos son muchos. Si analizamos particularmente estas razones en lo que respecta a San Martín de los Andes, podemos señalar que estos diferentes puntos de vista tienen aún más focos de acercamiento. Estas causas han variado lentamente en el destino, como así también los migrantes. Con lo cual debemos plantearnos el futuro tanto de las causas, la migración de amenidad, los migrantes como del destino. Este futuro según mi perspectiva es bastante incierto, la única certeza al respecto queda reducida a la mutación de estos elementos. Esta mutación se da por la sencilla razón que todos estos componentes a nuestro entender se

Repositorio Institucional Digital de Acceso Abierto, Universidad Nacional de Quilmes

encuentran interconectados, por lo cual al cambiar uno de ellos se modifican los demás. Pienso por lo tanto que esta construcción teórica, llevará a que con el tiempo muten las causas de migración, cambien los migrantes o tal vez se modifique el destino. La formulación del constructo *"migración por amenidad"* es continuamente examinada, principalmente en lo que respecta al rol inherente a los cambios producidos en las áreas de montaña. La migración por amenidad personalmente pienso que termina por constituir un sistema en continua evolución y retroalimentación.

Notas

[1] SAN MARTIN DE LOS ANDES TRAVEL. *Historia.* Recurso en Internet accedido el 7 de Julio de 2013. Disponible en: http://www.sanmartindelosandes.travel/historia-de-la-ciudad.html

[2] LÍA, DOMINGUEZ DE NAKAYAMA; SUSANA MARIONI. *Migración por Opción: El Fenómeno Migratorio en Destinos Turísticos de Montaña.* Centro de Planificación para el Desarrollo Sustentable del Turismo (CEPLADES) Facultad de Turismo-Universidad Nacional del Comahue, Neuquén 2009: p. 3.

[3] ADRIANA OTERO; ELISA GALLEGO. *Amenity Migration: A Challenge for Better Understanding of Gateway communities and National Parks to Converse Common Resources. (A Case Study of San Martín de los Andes and Lanín National Park).* Undestandibg & Managing Amenity-Led Migration to Mountain Regions, Banff Center, Canada: 15-19 May, 2008.
ADRIANA OTERO; RODRIGO GONZÁLEZ. *La Sombra del Turismo, Movilidades y Desafíos De Los Destinos Turísticos Con Migración De Amenidad.* Educo; Universidad Nacional del Comahue, Neuquén 2012.
LAWRENCE, A. G. MOSS. *The Amenity Migrants: Seeking and Sustaining Mountains and their Cultures.* Santa Fé, New Mexico, USA: CABI Publishing, 2006.
RODRIGO GONZÁLEZ. *Los Procesos de Migración de Amenidad y la Competitividad de Destinos Turísticos de Montaña del Oeste Canadiense y de la Norpatagonia Argentina*. 2011. Universidad Nacional del Comahue. Recurso en Internet accedido el 2 de Enero de 2012. Disponible en: http://www.estudiosenturismo.com.ar/PDF/V20/N05/v20n5a08.pdf

[4] ALEX OUTEIRAL. *La Argentina Posible.* Nota Editorial Revista Alta Montaña Año 1 N°4, Buenos Aires, Agosto 1996. p 1.

[5] ERNESTO LIVON GROSMAN. *Geografías imaginarias. El relato de viaje y la construcción del espacio patagónico.* Ediciones Beatriz Viterbo. Rosario, p. 202 en ADRIANA OTERO y RODRIGO GONZÁLEZ. *La Sombra del Turismo Movilidades y Desafíos de los Destinos Turísticos con Migración de Amenidad.* Neuquén: Educo Editorial de la Universidad Nacional del Comahue. Octubre 2012. p 345.

[6] ELISA Gallego; ADRIANA OTERO. *Evolución del uso de la tierra privada en los Parques Nacionales. Estudio de caso: El Parque Nacional Lanín.* Publicado en: Revista Electrónica Mundo Urbano. N° 29 ,2006.

[7] LÍA NAKAYAMA; SUSANA MARIONI; ALICIA LONAC; ADRIANA OTERO. *Interacciones y efectos sobre la sustentabilidad del desarrollo local. El caso de San Martín de los Andes y el Parque Nacional Lanín*. Aportes y Transferencias. Universidad Nacional de Mar del Plata, Mar del Plata, 2005: Recurso en Internet accedido el 2 de Enero de 2012. Disponible en: http://www.ceplades.com.ar/ce/images/stories/publicaciones/interacciones%202005.pdf

[8] ADRIANA OTERO; ELISA CARMEN GALLEGO; MARÍA GABRIELA DUPÉN. *Los Procesos de Transformación del Territorio del Corredor Siete Lagos en el Escenario Del Post- Turismo: Urbanizaciones Incompletas y sus Impactos Territoriales.* XI Jornadas Nacionales y V Simposio Internacional de Investigación-Acción en Turismo. "Consolidar el saber para la acción en el Turismo". Mar del Plata, 21-22-23 de Septiembre de 2011: Recurso en Internet accedido el 2 de Enero de 2012. Disponible en: http://www.ceplades.com.ar/ce/images/stories/congresos/urbanizaciones%20incompletas%202011.pdf

[9] LÍA NAKAYAMA; SUSANA MARIONI; ALICIA LONAC; ADRIANA OTERO. *Interacciones y efectos sobre la sustentabilidad del desarrollo local. El caso de San Martín de los Andes y el Parque Nacional Lanín*. Aportes y Transferencias. Universidad Nacional de Mar del Plata, Mar del Plata, 2005: Recurso en Internet accedido el 2 de Enero de 2012. Disponible en: http://www.ceplades.com.ar/ce/images/stories/publicaciones/interacciones%202005.pdf

[10] ADRIANA OTERO; MELISA MERLOS; LUCIA AMAUDO; MARIANA RODRÍGUEZ; GRACIANA BASSANI. *El Juego de las Interacciones Sociales en el Campo del Post Turismo. El Caso de Villa La Angostura*. *Neuquén. Argentina* en ADRIANA OTERO y RODRIGO GONZÁLEZ. *La Sombra del Turismo Movilidades y Desafíos de los Destinos Turísticos con Migración de Amenidad*. Neuquén: Educo Editorial de la Universidad Nacional del Comahue. Octubre 2012. p 325.

[11] Programa de las Naciones Unidas para el Medio Ambiente (PNUMA); *Turismo y Montaña. Guía Práctica para gestionar los impactos sociales y medioambientales del turismo de montaña*. 2007.

[12] LAURENCE A. G. MOSS; ROMELLA S. GLORIOSO. *Nuevas Indagaciones sobre la Migración de Amenidad y su futuro* en ADRIANA OTERO y RODRIGO GONZÁLEZ. *La Sombra del Turismo Movilidades y Desafíos de los Destinos Turísticos con Migración de Amenidad*. Neuquén: Educo Editorial de la Universidad Nacional del Comahue. Octubre 2012. p 18.

[13] LÍA NAKAYAMA; SUSANA MARIONI; ALICIA LONAC; ADRIANA OTERO. *Interacciones y efectos sobre la sustentabilidad del desarrollo local. El caso de San Martín de los Andes y el Parque Nacional Lanín*. Aportes y Transferencias. Universidad Nacional de Mar del Plata, Mar del Plata, 2005: Recurso en Internet accedido el 2 de Enero de 2012. Disponible en: http://www.ceplades.com.ar/ce/images/stories/publicaciones/interacciones%202005.pdf

[14] ADRIANA M. OTERO. *Visiones para una construcción colectiva del Estado del Arte de los procesos de migración por amenidad y por estilos de vida desde América Latina* en ADRIANA OTERO y RODRIGO GONZÁLEZ. *La Sombra del Turismo Movilidades y Desafíos de los Destinos Turísticos con Migración de Amenidad*. Neuquén: Educo Editorial de la Universidad Nacional del Comahue. Octubre 2012. p 391.

[15] RODRIGO GONZÁLEZ; ADRIANA OTERO; LÍA NAKAYAMA; SUSANA MARIONI; ALICIA LONAC. Publicación en Proceedings of the Mountain Culture at the Banff Centre Conference Understanding and Managing Amenity-led Migration in Mountain Regions: *Case Study: Contradictions of Tourism and Amenity Migration Mobilities in Local Development - Case Studies in Argentina*. Banff, Canadá. ISBN 978-1-1-894773-36-2. 46-53 pp.
RODRIGO GONZÁLEZ. *Los Procesos de Migración de Amenidad y la Competitividad de Destinos Turísticos de Montaña del Oeste Canadiense y de la Norpatagonia Argentina*. Universidad Nacional del Comahue, 2011: Recurso en Internet accedido el 2 de Enero de 2012. Disponible en: http://www.estudiosenturismo.com.ar/PDF/V20/N05/v20n5a08.pdf

[16] LÍA NAKAYAMA; SUSANA MARIONI; ALICIA LONAC; ADRIANA OTERO. *Interacciones y efectos sobre la sustentabilidad del desarrollo local. El caso de San Martín de los Andes y el Parque Nacional Lanín*. Aportes y Transferencias. Universidad Nacional de Mar del Plata, Mar del Plata, 2005: Recurso en Internet accedido el 2 de Enero de 2012. Disponible en: http://www.ceplades.com.ar/ce/images/stories/publicaciones/interacciones%202005.pdf

[17] ADRIANA OTERO. *Desarrollo Turístico en Centros de Montaña en los Andes Patagónicos.* Capítulo I. Tesis de Doctorado en Ciencias Geográficas. Facultad de Geografía. Universidad de La Habana. Cuba, 1998.

[18] RODRIGO GONZÁLES; MARIA MAGDALENA PERINI; LUCIANA SÁNCHEZ, MARTÍN MENDIET A. *El rol del Estado en la Competitividad Sustentable en destinos turísticos con migración de amenidad de la Norpatagonia Argentina* en ADRIANA OTERO y RODRIGO GONZÁLEZ. *La Sombra del Turismo Movilidades y Desafíos de los Destinos Turísticos con Migración de Amenidad*. Neuquén: Educo Editorial de la Universidad Nacional del Comahue. Octubre 2012. p 252.

[19] ob.cit. p 253.

[20] ADRIANA OTERO; RODRIGO, GONZÁLEZ. *La Sombra del Turismo, Movilidades y Desafíos De Los Destinos Turísticos Con Migración De Amenidad.* Educo; Universidad Nacional del Comahue, Neuquén 2012. p 165.

Repositorio Institucional Digital de Acceso Abierto, Universidad Nacional de Quilmes

[21] MARÍA PIA PÁEZ. *La influencia del discurso en el consumo de lugares, en destinos de Migración por Amenidad. Caso de Estudio: Valle de Uco, Provincia de Mendoza. Argentina* en ADRIANA OTERO y RODRIGO GONZÁLEZ. *La Sombra del Turismo Movilidades y Desafíos de los Destinos Turísticos con Migración de Amenidad*. Neuquén: Educo Editorial de la Universidad Nacional del Comahue. Octubre 2012. p 197.

[22] RODRIGO GONZÁLES; MARIA MAGDALENA PERINI; LUCIANA SÁNCHEZ, MARTÍN MENDIET A. *El rol del Estado en la Competitividad Sustentable en destinos turísticos con migración de amenidad de la Norpatagonia Argentina* en ADRIANA OTERO y RODRIGO GONZÁLEZ. *La Sombra del Turismo Movilidades y Desafíos de los Destinos Turísticos con Migración de Amenidad*. Neuquén: Educo Editorial de la Universidad Nacional del Comahue. Octubre 2012. p 243.

[23] ob.cit. p 262.

[24] ADRIANA OTERO; ELISA CARMEN GALLEGO; MARÍA GABRIELA DUPÉN. *Los Procesos de Transformación del Territorio del Corredor Siete Lagos en el Escenario Del Post- Turismo: Urbanizaciones Incompletas y sus Impactos Territoriales.* XI Jornadas Nacionales y V Simposio Internacional de Investigación-Acción en Turismo. "Consolidar el saber para la acción en el Turismo". Mar del Plata, 21-22-23 de Septiembre de 2011: Recurso en Internet accedido el 2 de Enero de 2012. Disponible en: http://www.ceplades.com.ar/ce/images/stories/congresos/urbanizaciones%20incompletas%202011.pdf

RODRIGO GONZÁLEZ; ADRIANA OTERO; LÍA NAKAYAMA; SUSANA MARIONI; ALICIA LONAC. Publicación en Proceedings of the Mountain Culture at the Banff Centre Conference Understanding and Managing Amenity-led Migration in Mountain Regions: *Case Study: Contradictions of Tourism and Amenity Migration Mobilities in Local Development - Case Studies in Argentina*. Banff, Canadá. ISBN 978-1-1-894773-36-2. 46-53 pp.

[25] NOEMÍ WALLINGRE y MÓNICA TOYOS. *Diccionario de Turismo, Hotelería y Transportes*. Buenos Aires: Grafica M. P. S S.R.L Octubre 1998. p. 74.

[26] ADRIANA OTERO. *Ordenamiento Territorial para el Desarrollo Turístico*. Clase N° XII. 10 de Junio de 2008. p 7. Universidad Nacional de Quilmes.

[27] ADRIANA OTERO. *Ordenamiento Territorial para el Desarrollo Turístico*. Clase N° XII. 10 de Junio de 2008. p 5. Universidad Nacional de Quilmes.

[28] LÍA, DOMINGUEZ DE NAKAYAMA; SUSANA MARIONI. *Migración por Opción: El Fenómeno Migratorio en Destinos Turísticos de Montaña.* Centro de Planificación para el Desarrollo Sustentable del Turismo (CEPLADES) Facultad de Turismo-Universidad Nacional del Comahue, Neuquén 2009: p. 3.

[29] ZYGMUNT BAUMAN. *Vida Líquida.* Buenos Aires: Paidós, 2006. p. 4.

Repositorio Institucional Digital de Acceso Abierto, Universidad Nacional de Quilmes

Bibliografía

1. BAUMAN, ZYGMUNT. *Vida Líquida*. Paidós, 2006.
2. BERTONCELLO, RODOLFO. *Apuntes de Organización Territorial del Curso de Postgrado de Alta Dirección en Turismo Rural.* Facultad de Agronomía, UBA, Marzo 2009.
3. BOISIER, SERGIO. *El desarrollo en su lugar*. Universidad Católica de Chile, Facultad de Historia, Geografía y Ciencia Política, Instituto de Geografía, 2003. 157 p.
4. GALLEGO, ELISA; OTERO, ADRIANA. *Evolución del uso de la tierra privada en los Parques Nacionales. Estudio de Caso: El Parque Nacional Lanín.* Publicado en: Revista Electrónica Mundo Urbano. N°29. 2006. Recurso en Internet accedido el 2 de Enero de 2012. Disponible en: http ://www.ceplades.com.ar/ce/images/stories/publicaciones/evoluc in %2020 06.pdf
5. GONZÁLEZ, RODRIGO. *La Formulación de Proyectos Turísticos y el Proceso Emprendedor: El Análisis de Pre-factibilidades como Herramienta para la Formulación y Gestión de Proyectos.* Universidad Nacional de Quilmes, 2011: Recurso en Internet accedido el 2 de Enero de 2012. Disponible en: http ://www.ce p lades.com.ar/ce / ima ges/stories/publicaciones/prefactibilidades %2020 11.pdf
6. GONZÁLEZ, RODRIGO. *Los Procesos de Migración de Amenidad y la Competitividad de Destinos Turísticos de Montaña del Oeste Canadiense y de la Norpatagonia Argentina.* Universidad Nacional del Comahue, 2011: Recurso en Internet accedido el 2 de Enero de 2012. Disponible en: http ://www.estudiosenturismo.com.ar/P DF/V20/N05/v20n5a 08.pdf
7. HIERNAUX, DANIEL; ALLEN CORDERO, NICOLAS Y VAN DUYNEN MONTIJN, LUISA. *Imaginarios Sociales y Turismo Sostenible.* FLACSO, Octubre de 2002: Recurso en Internet accedido el 2 de Enero de 2012. Disponible en: http ://biblioteca.c lacso.edu.ar/ Costa_Rica/flacso-cr/20 120815 033220 /cuaderno123.pdf
8. NAKAYAMA, LÍA DOMÍNGUEZ DE; MARIONI, SUS ANA; DIEZ, ROMINA; HOSID, CLAUDIA; SPINELLI, GRACIELA Y RODRÍGUEZ, MARIANA. *Razones y Efectos de la Migración por Amenidad. Reflexiones desde una Mirada Socio- Institucional.* CEPLADES, Universidad Nacional del Comahue, marzo 2008: Recurso en Internet accedido el 2 de Enero de 2012. Disponible en: http ://www.ce p lades.com.ar/ce / ima ges /stor ies/ con gres os/aspe ctos200 9.pdf
9. NAKAYAMA, LÍA; MARIO NI, SUSANA; LONAC, ALICIA; OTERO, ADRIAN A. *Interacciones y efectos sobre la sustentabilidad del desarrollo local. El caso de San Martín de los Andes y el Parque Nacional Lanín*. Aportes y Transferencias. Universidad Nacional de Mar del Plata, Mar del Plata, 2005: Recurso en Internet accedido el 2 de Enero de 2012. Disponible en: http ://www.ce p lades.com.ar/ce / ima ges /stor ies/ pub lica c iones/ interacc iones%2 02005.pdf
10. NAKAYAMA, LÍA; MARIONI, SUSANA. *Migración por Opción: El Fenómeno*

Migratorio en Destinos Turísticos de Montaña. Neuquén: Centro de Planificación para el Desarrollo Sustentable del Turismo (CEPLADES) Facultad de Turismo-Universidad Nacional del Comahue, 2009.

11. NAKAYAMA, LÍA; DIEZ, ROMINA; RODRÍGUEZ, MARIANA. *Turismo y migración de amenidad. Percepción de los actores sociales en dos destinos turísticos de la provincia de Neuquén.* Encuentro Académico Binacional "Turismo de Montaña y Grandes Lagos: Implicancias para la Gestión Territorial." Organizado por la Universidad de la Frontera en Pucón, Chile. Universidad Nacional del Comahue, Noviembre 2009: Recurso en Internet accedido el 2 de Enero de 2012. Disponible en: http://www.ceplades.com.ar/ce/images/stories/congresos/actores%20sociales%202009.pdf
12. MC INTYRE, NORMAN. *Mobilities, Lifestyles and Imagined Worlds.* Ponencia presentada en el Simposio Internacional Gobernanza y Cambios Territoriales: experiencias comparadas de migración de amenidad en las Américas. Pucón, Chile: 20-22 de Octubre de 2011.
13. MORETTO, PAULA ROSAURA. *Los impactos territoriales de la migración de amenidad en áreas de montañas y lagos. Estudio comparativo entre destinos de El Corredor de Los Siete Lagos (Argentina) y Canadá (Costa norte del Lago Superior, Ontario; y Las Montañas Rocosas, Alberta).* Simposio Internacional Gobernanza y Cambios Territoriales Experiencias Comparadas de Migración de Amenidad en las Américas. Pucón, Chile: 20, 21 y 22 de Octubre de 2011.
14. MOSS, LAWRENCE A. G. *The Amenity Migrants: Seeking and Sustaini ng Mountains and their Cultures.* CABI Publishing, July 1, 2006.
15. OUTEIRAL, ALEX. *La Argentina Posible.* Nota Editorial. Revista Alta Montaña Año 1 N°4, Buenos Aires, Agosto 1996. p 1.
16. OTERO, ADRIANA. *Desarrollo Turístico en Centros de Montaña en los Andes Patagónicos.* Capítulo I. Tesis de Doctorado en Ciencias Geográficas. Facultad de Geografía. Universidad de La Habana. Cuba, 1998.
17. OTERO, ADRIANA. *Manejo Ambiental de Centros Turísticos de Montaña.* Universidad Nacional del Comahue, 2001.
18. OTERO, ADRIANA. *Clases I, II, III, IV, IX, X, XI, XII.* Universidad Nacional de Quilmes, 2008.
19. OTERO, ADRIANA. *Clase XII (Anexos I, II, III).* Universidad Nacional de Quilmes, 2008.
20. OTERO, ADRIANA. *Gestión Competitiva y Sustentable de Destinos Turísticos - Puerta a Parques Nacionales.* Abril 2005: Recurso en Internet accedido el 3 de Enero de 2012. Disponible en: http ://www.fat u-unco ma.com.ar/publicaciones /anuario/vol_4/art1_Ot ero.pdf
21. OTERO, ADRIANA. *Los Atractivos Turísticos: Eje de Experiencias Turísticas Significativas.* 2006: Recurso en Internet accedido el 4 de Enero de 2012. Disponible en: http://u nrn.edu.ar/s it io/ ima ges/ stor ies/ pro gra mas/at lan t ica/tur ismo/p la neam ie nto - turist ico-01 -2013.pdf

22. OTERO, ADRIANA. *Movilidades del Turismo: Lugares para jugar, Lugares en juego.* Neuquén, 2006.
23. OTERO, ADRIANA; GALLEGO, ELISA. *Amenity Migration: A Challenge for Better Understanding of Gateway communities and National Parks to Converse Common Resources. (A Case Study of San Martín de los Andes and Lanín National Park).* Undestandibg & Managing Amenity-Led Migration to Mountain Regions, Banff Center, Canada: 15-19 May, 2008.
24. OTERO, ADRIANA. *Conflictos de Uso derivados de la Práctica de Actividades Turísticas en Espacios Naturales.* Enviado para evaluación a revista del condet. Universidad Nacional del Comahue, 2009: Recurso en Internet accedido el 3 de Enero de 2012. Disponible en: http:// www.cep lad es.com.ar/ce/ in de x.php/pu b licac io nes.htm l
25. OTERO, ADRIANA; GONZÁLEZ, RODRIGO; GALLEGO, E; MORETTO, P; MARIONI, S; NAKAYAMA, L; PAEZ, P. *Urbanizaciones de Migración de Amenidad en el Corredor de Siete Lagos. Neuquén, Patagonia Argentina. Amenazas para un futuro cercano.* Octubre, 2009: Recurso en Internet accedido el 1 de Enero de 2012. Disponible en: http ://www.ceplades.com.ar/ce/images/stories/congresos/urbanizaciones2009.pdf
26. OTERO, ADRIANA; GONZÁLES, RODRIGO; GALLEGO, E.; MORETTO, P., MARIONI, S.; NAKAYAM A, L.; PAEZ, P. *Desafíos planteados por los procesos de Migración de Amenidad en el Corredor Siete Lagos. El caso de Villa La Angostura. Provincia de Neuquén.* Jornadas de Investigación y Extensión de la Facultad de Turismo. Universidad Nacional del Comahue. Noviembre, 2009: Recurso en Internet accedido el 3 de Enero de 2012. Disponible en: http ://www.ce p lades.com.ar/ce / ima ges /stor ies/ con gres os/desa fos2009.pdf
27. OTERO, ADRIANA. *La Dinámica Territorial del Turismo.* Universidad Nacional de Quilmes, 2009: Recurso en Internet accedido el 5 de Enero de 2012. Disponible en: http ://www.ce p lades.com.ar/ce / ima ges /stor ies/ pub lica c iones/ d inam ic a%20ter r itor ia l%202011.pdf
28. OTERO, ADRIANA. *Hacia un Manejo Sustentable de los Atractivos Turísticos en Las Aéreas Protegidas.* Universidad Nacional del Comahue, 2010: Recurso en Internet accedido el 3 de Enero de 2012. Disponible en: http://www.ceplades.com.ar/ce/images /stories/publicaciones/manejo %20sustentable %20atract ivos %202010.pdfEnwww.cep lades.com.ar
29. OTERO, ADRIANA; GONZÁLES, RODRIGO. *La Generación de Experiencias Significativas Como Clave de Producción Patrimonial.* V Congreso Internacional de Patrimonio Cultural Subtema: Turismo y Patrimonio. Universidad Nacional del Comahue, 2010: Recurso en Internet accedido el 3 de Enero de 2012. Disponible en: http://www.ce plades.com.ar/ce /images /stories/ congresos/generacion%20experiencias %20significa s%20cordoba%202010_.pdf
30. OTERO, ADRIANA; MERLOS, MELISA; ARNALDO, LUCIA; RODRIGUEZ, MARIANA; BASSANI, GRACIANA. *El Juego de las Interacciones Sociales en Campo del Post*

Turismo. El Caso de Villa La Angostura. Neuquén. Argentina. Simposio Internacional: Gobernanza y Cambios Territoriales Experiencias Comparadas de Migración de Amenidad en las Américas. Pucón, Chile. 20, 21 y 22 de Octubre de 2011: Recurso en Internet accedido el 4 de Enero de 2012. Disponible en: http://acade m ia.edu/1442750/ E l Jue go de la s Intera cc iones Soc ia le s en e l Campo del Post Turismo. E l Caso de Villa La Angostura. Neuquen. Argentina

31. OTERO, ADRIANA. *Conclusiones.* Simposio Internacional Gobernanza y Cambios Territoriales. Experiencias Comparadas de Migración de Amenidad en las Américas. Pucón, Chile. 20, 21 y 22 de Octubre de 2011.
32. OTERO, ADRIANA; GALLEGO, ELISA; DUPÉN, MARÍA GABRIELA. *Los Procesos de Transformación del Territorio del Corredor Siete Lagos en el Escenario del Post-Turismo: Urbanizaciones Incompletas y sus Impactos Territoriales.* XI Jornadas Nacionales y V Simposio Internacional de Investigación-Acción en Turismo."Consolidar el saber para la acción en Turismo" Mar del Plata, 21, 22 y 23 de Septiembre de 2011. Facultad de Ciencias Económicas y Sociales. Universidad Nacional de Mar del Plata.
33. OTERO, ADRIANA; GONZÁLES RODRIGO. *El rol del Estado frente a los procesos de movilidad por estilos de vida en Argentina.* Ceplades. Neuquén, 2012.
34. OTERO, ADRIANA; GONZÁLES RODRIGO. *La Sombra del Turismo, Movilidades y Desafíos De Los Destinos Turísticos Con Migración De Amenidad.* Educo, Universidad Nacional del Comahue. Neuquén, 2012.
35. PÁEZ, MARÍA PÍA. *Discursos Inmobiliarios en Destinos de Migración por Amenidad y su incidencia en el consumo de lugares. Casos de Estudio: Villa la Angostura. Provincia del Neuquén y Valle de Uco. Provincia de Mendoza. Argentina.* Universidad Nacional del Comahue, 2011: Recurso en Internet accedido el 4 de Enero de 2012. Disponible en: http ://www.ce p lades.com.ar/ce / ima ges /stor ies/ con gres os/p ia %20paez %20puc on.pdf
36. PUERTA, LUCAS. *La dimensión territorial de la competitividad de los destinos de montaña y su vinculaci ón con la migración de amenidad.* 2011. Recurso en Internet accedido el 4 de Enero de 2012. Disponible en: http ://www.ce p lades.com.ar/ce / ima ges /stories/publicaciones/dimension%20territorial%20compet it iv idad.pdf
37. PROGRAMA DE LAS NACIONES UNIDAS PARA EL MEDIO AMBIENTE (PNUMA). *Turismo y Montaña. Guía Práctica para gestionar los impactos sociales y medioambientales del turismo de montaña*. 2007.
38. RODRIGO, GONZÁLEZ; OTERO, ADRIANA; NAKAY AMA, LÍA; MARIONI, SUSANA. *Las movilidades del turismo y las Migraciones de Amenidad: Problemáticas y Contradicciones en el Desarrollo de los Centros Turísticos de Montaña.* Publicado en Revista de Geografía de Norte Grande. Vol 44:75-92/2009.
39. RODRIGO GONZÁLEZ. *Los Procesos de Migración de Amenidad y la Competitividad de Destinos Turísticos de Montaña del Oeste Canadiense y de la Norpatagonia Argentina*. 2011. Universidad Nacional del Comahue. Recurso en Internet accedido el 2

de Enero de 2012. Disponible en: http ://www.est ud iosen tur ismo.co m.ar/P DF/V20/N05/ v20n5a 08.pdf

40. SAN MARTIN DE LOS ANDES TRAVEL. *Historia.* Recurso en Internet accedido el 7 de Julio de 2013. Disponible en: http :// www.sanma rt inde lo sandes.trav e l/h istor ia-de-la - ciudad.htm l
41. SECRETARIA DE TURISMO Y DESARROLLO ECONÓMICO DE SAN MARTÍN DE LOS ANDES. *Publicación de la Secretaría de Turismo y Desarrollo Económico de San Martín de los Andes*. San Martín de los Andes, 2009.
42. Tourism Planning and Management Research Team. *Amenity Migration´s Impacton a Patagonian Mountain Destination: A case study of San Martin de los Andes.* Neuquén, Argentina 2008: Recurso en Internet accedido el 8 de Enero de 2012. Disponible en : http ://www.ce p lades.com.ar/ce / ima ges /stor ies/ pub lica c iones/c aso%2 0sma%2 02007.pdf
43. WALLINGRE, NOEMÍ y TOYOS, MÓNICA. *Diccionario de Turismo, Hotelería y Transportes.* Buenos Aires, octubre 1998.
44. WALLINGRE, NOEMÍ. *Problemas Turísticos Contemporáneos*. Universidad Virtual de Quilmes, agosto 2004.

Para citar este documento

Conterno, Alejandro Claudio (2015). Razones de la Migración por Amenidad en San Martín de los Andes (Trabajo final integrador). Universidad Nacional de Quilmes, Bernal, Argentina: Repositorio Institucional Digital de Acceso Abierto. Disponible en: http://ridaa.demo.unq.edu.ar